

Postgraduate studies “Entrepreneurial Economy”  
Faculty of Economics  
University of Montenegro

# **Entrepreneurial Economy**

**Volume IV**

**Podgorica, December 2004**

**»Preduzetnicka ekonomija«**  
**Volume IV, 12/2004**

Glavni i odgovorni urednik: Prof. dr Veselin Vukotic

Redakcioni odbor:

Prof. dr Mladen Šljivancanin, prof. dr Miroslav Prokopijevic, prof. dr Mojmir Mrak, prof. dr Vujica Lazovic, prof. dr Nevenka Gliševic, prof. dr Andelko Lojpur, prof. dr Boško Živkovic, prof. dr Boris Marovic, prof. dr Sonja Bjeletic, prof. dr Gordana Đurovic, dr Danilo Šukovic, dr Petar Ivanovic, dr Milorad Jovovic, dr Dragan Lajovic, mr Zoran Đikanovic, mr Igor Lukšic, mr Jadranka Kaluderovic, mr Dragana Radevic, mr Maja Bacovic

Izdavac: Postdiplomske studije »Preduzetnicka ekonomija«, Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore, Podgorica

Tehnicki urednik edicije: mr Maja Bacovic

Tehnicki urednici izdanja: Jadranka Glomazic i Ivana Steševic

Dizajn korica: Nebojša Klacar, studio »Arhangel«, Beograd

Predsjednik Savjeta Postdiplomskih studija: **prof. dr Steve Pejovich (Texas, USA)**

Podpredsjednici Savjeta Postdiplomskih studija:

1. **prof dr Mladen Šljivancanin (Podgorica)**
2. **prof. dr Mojmir Mrak (Ljubljana)**
3. **prof dr Miroslav Prokopijevic (Beograd)**

Rukovodilac Studija: **prof. dr Veselin Vukotic (Podgorica)**

Poslovni sekretar Studija: **mr Maja Bacovic (Podgorica)**

Adresa: Jovana Tomaševica 37, Podgorica, 81000, Crna Gora

Telefon/fax: +381 81 241 504, 243 554

e-mail: [msee@cg.yu](mailto:msee@cg.yu)

web: [www.psee.edu.cg.yu](http://www.psee.edu.cg.yu)

**ISSN** 1451-6659

Tiraž: 700

Štampa: Montcarton, Podgorica

## Predgovor

*Radovi u Volume IV su posvećeni teorijsko-metodološkim temama. Radovi u ovom volume izražavaju dobrim dijelom teorijske osnove naše crnogorske ekonomske škole, našeg shvatanja prakse ekonomije kao i doprinos razvoju primjene kvantitativnih istraživanja u modernoj ekonomiji.*

*Glavni i odgovorni urednik*

*Prof. dr Veselin Vukotic*

## Autori / Authors

1. *mr Maja Bacovic*, Ekonomski fakultet, Podgorica; student IV generacije i asistent na postdiplomskim studijama "Preduzetnicka ekonomija"
2. *prof. dr Marko Backovic*, Ekonomski fakultet u Beogradu; predavac na postdiplomskim studijama "Preduzetnicka ekonomija"
3. *dr Milorad Jovovic*, Ekonomski fakultet, Podgorica; asistent na postdiplomskim studijama "Preduzetnicka ekonomija"
4. *Vladimir Kavaric*, Ministarstvo finansija Crne Gore; student V generacije postdiplomskih studija "Preduzetnicka ekonomija"
5. *prof. dr Vladimir Kašcelan*, Ekonomski fakultet, Podgorica; predavac na postdiplomskim studijama "Preduzetnicka ekonomija"
6. *dr Ljiljana Kašcelan*, Ekonomski fakultet, Podgorica
7. *Ana Kršmanovic*, Institut za strateške studije i prognoze; student V generacije postdiplomskih studija "Preduzetnicka ekonomija"
8. *prof. dr Vujica Lazovic*, Dekan Ekonomskog fakulteta u Podgorici; predavac na postdiplomskim studijama "Preduzetnicka ekonomija"
9. *mr Ana Lalevic*, Ekonomski fakultet, Podgorica
10. *prof. dr Andelko Lojpur*, Ekonomski fakultet, Podgorica; predavac na postdiplomskim studijama "Preduzetnicka ekonomija"
11. *mr Igor Lukšić*, ministar finansija u Vladi Crne Gore; student IV generacije i asistent na postdiplomskim studijama "Preduzetnicka ekonomija"
12. *Stanko Mugoša*, Lovcen osiguranje; student VI generacije postdiplomskih studija "Preduzetnicka ekonomija"
13. *Jelena Pavicevic*, Lovcen Osiguranje
14. *prof. dr Svetozar Pejovich*, Professor Emeritus, A&M University, Texas (USA); Predsjednik Savjeta postdiplomskih studija "Preduzetnicka ekonomija"
15. *mr Dragana Radevic*, Centar za preduzetništvo i ekonomski razvoj; student V generacije postdiplomskih studija "Preduzetnicka ekonomija"
16. *mr Biljana Rondovic*, Ekonomski fakultet, Podgorica; student IV generacije i asistent na postdiplomskim studijama "Preduzetnicka ekonomija"

17. *mr Milica Vukotic*, Ekonomski fakultet, Podgorica; asistent na postdiplomskim studijama "Preduzetnicka ekonomija"
18. *prof. dr Veselin Vukotic*, Rukovodilac postdiplomskih studija "Preduzetnicka ekonomija" i redovni profesor Ekonomskog fakulteta u Podgorici

**Sadržaj:**

1. Svetozar Pejovich: O privatizaciji "pokradene imovine" u Centralnoj i Istocnoj Evropi .....	7
2. Veselin Vukotic : Politicka ekonomija ekonomskih sloboda .....	20
3. Vujica Lzovic: Treba li informaticka ekonomija novu ekonomsku analizu i teoriju? .....	40
4. Andelko Lojpur: "Knowledge management" - adrenalin nove ekonomije .....	50
5. Marko Backovic: The Negotiation Game Model with Obstruction Possibility .....	61
6. Vladimir Kašcelan: Vjerovatnosni aspekt optimalnih momenata zaustavljanja kod opcija na akcije .....	75
7. Ljiljana Kašcelan: Data Mining algoritam za otkrivanje uzroka finansijske krize zasnovan na induktivnom ucenju .....	90
8. Maja Bacovic: Znanje i ekonomski rast: uticaj povecanja nivoa znanja na ekonomski rast .....	100
9. Igor Lukšić: Public choice pristup tranziciji .....	121
10. Dragana Radevic: Definisanje indikatora blagostanja: dileme u teoriji i praksi .....	130
11. Vladimir Kavaric: Slobodna razmjena i razvoj: Da li povecanje carina vodi smanjenju trgovinskog deficitu? .....	147
12. Milorad Jovovic: Znacaj partnerskih aranžmana za mala i srednja preduzeца u Crnoj Gori .....	156
13. Ana Krsmanovic: Prirodna stopa ne zaposlenosti .....	170
14. Biljana Rondovic: Ekonomске i socijalne implikacije elektronskog novca .....	176
15. Jelena Pavicevic i Stanko Mugoša: Osiguranje kao tehnika upravljanja rizikom .....	188
16. Ana Lalevic: Obracun ciljnih troškova u funkciji jacanja konkurentne pozicije preduzeća .....	208
17. Milica Vukotic: Role of the Government at the Health Care Market .....	219

Svetozar Pejovich

## O privatizaciji “pokradene imovine” u Centralnoj i Istocnoj Evropi<sup>1</sup>

### Abstract

In the late 1980s, Central and East European countries started the process of institutional restructuring. The intention of new leaders was to transform C&EE countries into free-market, private-property economies. The transition to capitalism seemed an easy goal to pursue. Most citizens seemed willing to bear the cost of restructuring, and pro-free market parties enjoyed considerable political support. A principal suggestion coming from the West was “privatize, privatize, privatize.” It is fair to say that the privatization of state-owned firms, most of them weighed down with the culture of paternalism, incompetent managers and outdated technologies, became a top priority of new leaders in C&EE, their Western advisors, and international financial institutions.

By 2000, the private sector was responsible for more than half of GDP in the region, ranging from 80% in Hungary to 20% in Belarus.<sup>2</sup> However, mounting evidence suggests that new, never-privatized, enterprises have been the most important contributing factor to this increase in the share of the private sector. As for privatized firms, the consensus seems to be that they have improved their performance. However, improved efficiency of privatized assets is not a reason to claim that the privatization of state-owned firms has been a success in C&EE.

The paper does not deny that the privatization of state-owned firms has delivered some important results. However, the evaluation of the results of privatization cannot depend on showing that privatized firms are doing better than before. The basis for evaluating privatization should be its contribution to the attainment of two initial objectives of institutional restructuring in C&EE. Those objectives are the acceptance of capitalism and the development of institutions (especially private property rights) that create *incentives* for individuals to seek and exploit all the potential gains from voluntary interactions.

The paper argues that the privatization of state-owned firms has failed to attain those two objectives. It suggests that three critical factors responsible for the failure of privatization are the reliance on neoclassical economics, the absence of de-

---

<sup>1</sup> Prevod sa engleskog: Maja Bacovic i Milica Vukotic

<sup>2</sup> Mitra, P., Selowsky, M., et.al. (2000), *Transition-The First Ten Years: Analysis and Lessons for Eastern Europe and the Former Soviet Union*, The World Bank, p. 6.

communication in C&EE, and the unwillingness of new elite in the region to enforce the right of ownership in state-owned assets.

**Key words:** privatization, institutional restructuring, private ownership, capitalism

### Privatizacija kao kljucni faktor u procesu tranzicije

Krajem 80-ih godina, zemlje Centralne i Istočne Evrope (u nastavku CIE) otpocele su proces institucionalnog restrukturiranja. Namjera novih lidera bila je transformacija ekonomskih sistema zemalja CIE u ekonomске sisteme bazirane na tržišnom privredovanju i privatnoj svojini. Tranzicija u kapitalizam cinila se ciljem koji je lako postici. Izgledalo je da je vecina gradana bila spremna da snosi troškove restrukturiranja, i pro-tržišne političke partije uživale su znacajnu biracku podršku. Kljucna sugestija koja je dolazila sa Zapada bila je: "privatizujte, privatizujte, privatizujte!". U publikaciji MMF-a navodi se: "Masovna privatizacija državnih kompanija je centralni elemenat tranzicije u tržišnu ekonomiju"<sup>3</sup>. Može se reci da je privatizacija državnih preduzeca, od kojih su mnoga bazirana na paternalistickoj kulturi, nekompetentnim menadžerima i zastareloj tehnologiji, postala kljucni prioritet novih lidera zemalja Centralne i Istočne Evrope, njihovih savjetnika sa Zapada i međunarodnih finansijskih institucija.

Vec u 2000-toj godini, privatni sektor je bio odgovoran za stvaranje više od polovine BDP u regionu, sa učešćem od 80% u Madarskoj do 20% u Bjelorusiji.<sup>4</sup> U svakom slučaju, znacajni pokazatelji ukazuju da su nova, ne privatizovana preduzeca, najznačajniji faktor koji je doprinio porastu učešca privatnog sektora. U slučaju privatizovanih firmi, postignut je koncenzus da je njihovo poslovanje unaprijedeno. Ipak, unaprijedeno poslovanje nije dovoljan razlog za tvrdnju da je privatizacija državnih preduzeca u zemljama CIE bila uspješna. Još od vremena Adama Smitha, teorijska istraživanja i empirijski nalazi pokazali su superiornost privatnog nad državnim vlasništvom. Ipak, određeni pojedinci su uspjeli da pogrešno protumace ove nalaze. U publikaciji Svjetske banke (2004) navodi se:

Na mnogo nacija privatizacija u ranim godinama bila je na udaru sudbine ...pocetkom 80-ih nije bilo ni teorijskih dokaza ni empirijskih nalaza koji su ukazivali da će se promjenom vlasništva uticati na poslovanje preduzeca. Zato je veliki broj privatizacionih projekata prije 1992-93 godine sproveden u nedostatku empirijske podrške.<sup>5</sup>

---

<sup>3</sup> Odling-Smee, J. et.al, "Russian Federation," *Economic Review*, IMF, April 1992, p.35.

<sup>4</sup> Mitra, P., Selowsky, M., et.al. (2000), *Transition-The First Ten Years: Analysis and Lessons for Eastern Europe and the Former Soviet Union*, The World Bank, p. 6.

<sup>5</sup> Kikeri, S. and Nellis, J (2004), "An Assessment of Privatization," *The World Bank Research Observer*, 19, no 1, p.92.

Konacno, autori studije otkrili su “značajne empirijski potvrđene benefite od privatizacije (str.113) ali i dalje tvrde da “debata koja traje dvije decenije nije još uvek dala odgovore na pitanja značaja vlasništva”(str. 106).

U ovom radu ne pokušavamo negirati bilo kakve pozitivne rezultate privatizacije državnih preduzeca. Svakako da evaluacija rezultata privatizacije ne može se osloniti samo na pokazatelje koji ukazuju na porast performansi preduzeca. Osnova za evaluaciju privatizacije treba biti njen doprinost postizanju dva inicijalna cilja institucionalnog restrukturiranja u zemljama Centralne i Istočne Evrope. Ovi ciljevi odnose se na prihvatanje kapitalizma i razvoj institucija (narocito svojinskih prava) koji će kreirati *podsticaje* pojedincima da traže i eksploratišu potencijalne koristi (dubitke) od dobrovoljnih interakcija.

U ovom radu iznosimo mišljenje da privatizacija državnih preduzeca nije omogućila postizanje ovih ciljeva. Smatramo da su tri ključna faktora opredijelila neuspjeh privatizacije, i to: oslanjanje na postulate neo-klasicne ekonomije, odsustvo de-komunizacije u zemljama CIE, i nespremnost nove elite da implementira vlasnicka prava u državnim preduzecima.

### **Uloga neoklasicne ekonomije**

Neoklasicna ekonomija, uglavnom makroekonomija i ekonometrija, obezbijedile su generalni okvir u zemljama CIE za proces tranzicije iz planske u tržišnu ekonomiju, baziranu na privatnom vlasništvu, uključujući i privatizaciju državnih preduzeca.<sup>6</sup> Dok je neoklasicna ekonomija pružila značajan broj kritičnih doprinosova razumijevanju društvenih i ekonomskih pitanja (narocito u sferi mikroekonomije), mnogi pripadnici škole teorije svojinskih prava i teorije javnog izbora smatrali su neoklasicnu ekonomiju nepodobnom za kreiranje okvira i koncepta institucionalnog restrukturiranja u Istočnoj Evropi. Važan doprinos njihovom stavu je neuspjeh neoklasicne ekonomije da ukaže na efekte alternativnih institucija na transakcione troškove i motive u ponašanju.<sup>7</sup> Još dalje, ignorirajući obimna istraživanja teorije javnog izbora, mnogi makroekonomski modeli tretiraju državu kao partnersaradnika u procesu institucionalnog restrukturiranja. Pored legitimizacije državne

---

<sup>6</sup> Koristim termine kapitalizam i slobodno tržište, i ekonomija bazirana na privatnom vlasništvu kao sinonime.

<sup>7</sup> Andrew Schotter je napisao: “The only institutions existing in [the neoclassical model] are markets of the competitive type in which all information on the economy must be transmitted through the prices formed in these markets. The economy is therefore assumed to have ...none of the many social institutions that are created by societies to help coordinate their economic and social activities by offering information not available in competitive prices.” Schotter, A. (1983), “Why Take a Game Theoretical Approach to Economics,” *Economie Applique* 36, p. 675.

intervencije, ovakav tretman države stvara osnovu za formiranje rent-seeking koalicija.

Prepostavka o nultim transakcionim troškovima znaci da tranzicione strategije nisu uzele u obzir uticaj koji razlicite institucije imaju na rezultate privatizacije. Od menadžera privatizovanih preduzeca ocekivalo se da brzo prepoznaju poslovne mogucnosti, ocijene njihove posledice i naprave izbore koji ce maksimizirati bogatstvo. Ako u prvoj prodaji imovina ne dode u ruke najefikasnijih vlasnika, brzo i efikasno prilagodavanje cijene kapitala uslovilo bi efikasan rezultat. Ipak, nosioci institucionalnog restrukturiranja u zemljama CIE nisu predvidjeli da privatizacija državnih preduzeca nece stvoriti tržišne mehanizme i izgraditi institucije tržišta.<sup>8</sup> Kao što je i na drugim mjestima argumentovano, kljucna posledica neuspjeha inicijalnih tranzisionih strategija u zemljama CIE jeste snaženje pro-kolektivistickih politickih snaga<sup>9</sup>.

U stvarnom svijetu, politike koje ne uvažavaju efekat podsticaja koji prouzrokuju razlicite institucije su veoma skupe. Upravo, još rane 1991 godine, lider tržišno orijentisanog krila stare solidaristicke koalicije u Poljskoj je rekao: "Teorija slobodnog tržišta nije se pokazala ispravnom. Mi moramo imati državnu intervenciju. Pitanje je u kojoj mjeri!"<sup>10</sup> 1995 godine, Krasznai i Winiecki ukazuju: "Broj zbumjenih ljudi, ubijedenih da su ekonomski problemi poceli 1989 godine, izgleda prilicno veliki."<sup>11</sup> Do sredine 90-ih, uloga Vlade u zemljama CIE pocela je da raste iz korijena. Komentarišuci ekonomske trendove u Slovackoj, Jan Oravec je rekao: "Možemo reci da je 1993 godine ekonomija i društvo u Slovackoj bila manje regulisana nego u 2003."<sup>12</sup> Srbijanski nedeljnik "Ekonomist" primijetio je da nije mnogo promijenjeno u Srbiji od sloma socijalizma. Vlada Srbije upravlja ekonomijom, Ministri rukovode preduzecima u Srbiji, i Guverner Narodne banke Srbije upravlja komercijalnim bankama.<sup>13</sup>

Kljucna posledica neoklasicne ekonomije bila je usmjerenje kvantifikacije efekata privatizacije ne kroz podsticajne efekte koje alternativne institucije imaju na

---

<sup>8</sup> Dobro funkcionišuce tržište za institucije ima dvije važne funkcije: da kreira podsticaje za individualne inovacije i smanji troškove adaptivnog ponašanja. Prvo daje pojedincima slobodu da traže promjene pravila igre, drugo daje društvu mogucnost da ih dobrovoljno prihvati ili odbije.

<sup>9</sup> Pejovich, S (1994), "The Market for Institutions vs. Capitalism by Fiat: The Case of Eastern Europe," *Kyklos*, 47, pp. 519-520.

<sup>10</sup> Zbigniev, J., *Dallas Morning News*, August 4, 1991, p. A28.

<sup>11</sup> Krasznai, Z. and Winiecki, J., "Formal and Informal Constraints in Transition to the Market: Costs of Neoclassical Utility Maximization," *Communist Economies and Economic Transformation*, 7, 1995, pp. 246

<sup>12</sup> Jan Oravec, "Liberalization of Economy and Privatization of Society," unpublished paper, 2004, p.5.

<sup>13</sup> *Ekonomist Magazine*, No 221, August 16, 2002, p. 7.

ekonomske performanse vec prema standardnim kvantitativnim pokazateljima kao sto su ekonomski rast, zaposlenost, nezaposlenost i dohodak po glavi stanovnika. To znaci da bazu za evaluaciju privatizacije cini *rezultat a ne proces u kojem se dobrovoljne interakcije dešavaju*. A fokus na rezultatima otvara vrata državnoj intervenciji i *dirigizmu*.

Evaluacija ekonomskih performansi bazirana isključivo na rezultatima može navesti na pogrešne zaključke. Ekonomска teorija, empirijski dokazi i klucni ekonomski indeksi pokazali su da održivi ekonomski rast zavisi od podsticajnih efekata slobodnog tržišta i ekonomije bazirane na privatnom vlasništvu.<sup>14</sup> Centralnoplanska ekonomija Sovjetskog Saveza, samoupravna ekonomija Jugoslavije, kartelska ekonomija Japana, socijalno tržišna ekonomija Njemacke i država blagostanja u Švedskoj, sve su ostvarile visoke stope ekonomskog rasta. Ipak, pokazalo se da ove stope rasta nisu bile održive. Sa druge strane, americki model, koji se pokazao boljim zasnivajuci se na održavanju kredibilnih i stabilnih svojinskih prava, pokazao se održivim, i sa mnogim fluktuacijama, obezbijedio stabilan rast tokom više od dvjesta godina. Možemo reci da se očekuje da će stope rasta i ostali standardni pokazatelji rasti u zemljama CIE sa postepenim približavanjem institucija u ovim zemljama institucijama kapitalizma, odnosno opadati sa udaljavanjem od institucija kapitalizma. James Gwartney, jedan od osnivaca Fraserovog Indeksa ekonomskih sloboda, pisao je:

Održavanje institucija i politika u skladu sa principom ekonomskih sloboda tokom vremena je klucna odrednica razlike u nivou BDP per capita... razlike u prosjecnom nivou indeksa u periodu 1980-2000 među zemljama objašnjavaju 63.2 % varijacija u nivou BDP per capita u 2000.<sup>15</sup>

## Neuspjeh u dekomunizaciji zemalja CIE

Inicijalni cilj institucionalnog restrukturiranja u zemljama CIE bila je transformacija iz socijalizma u kapitalizam. Zato je korisno identifikovati kriticne razlike između socijalizma i kapitalizma koje jesu predmet procesa transformacije. U socijalizmu, politicko-naucna elita određuje željeni ishod. U tržišnoj ekonomiji, baziranoj na privatnoj imovini, pojedinci su jedini odgovorni za sopstveni ishod. Pravila igre u socijalizmu prisiljavaju pojedinca da se angažuje na ostvarenju definisanog cilja. Pravila igre u kapitalizmu kreiraju okruženje u kojem pojedinci rade na ostvarenju

---

<sup>14</sup> Vidi the Index of Economic Freedom (Heritage Foundation and Wall Street Journal) i Economic Freedom of the World Index (Fraser Institute). Oba indeksa se publikuju godišnje.

<sup>15</sup> Gwartney, J. (2003), "What Have We Learned from the Measurement of Economic Freedom," rad prezentiran na konferenciji *The Legacy of Milton and Rose Friedman's Free to Choose: Economic Liberalism at the Turn of 21<sup>st</sup> Century*, Federal reserve Bank of Dallas, p .3

sopstvenih ciljeva. Kapitalizam razvija pravila koja nagradjuju aktivnosti, razvijaju duh prihvatanja rizika, promovišu individualna prava, i podržavaju ponašanje bazirano na licnom interesu, licnoj odgovornosti i individualnom donošenju odluka. Socijalizam podržava redistribuciju dohotka, socijalno osiguranje, obavezno i definisano obrazovanje i regulaciju konkurentskih tržišta. U socijalizmu, maxima "za dobrobit ljudi" zamjenjuje maximu individualnih prava.<sup>16</sup> Konacno, u kapitalizmu, *proces u kojem se dešavaju dobrovoljne interakcije odreduje efikasnost alokacije i upotrebe resursa.*

Ove razlike medu sistemima ukazuju da je pogrešno porediti kapitalizam i socijalizam u skladu sa njihovim tehnickim performansama (npr. alokacija resursa). Kapitalizam i socijalizam predstavljaju dva razlicita nacina života. Process tranzicije iz socijalizma u kapitalizam je stoga prije pravno i kulturno pitanje nego cisto tehnicko pitanje. Stoga, ishod tranzicije zavisi od nosioca promjena i podsticaja u skladu sa kojima oni funkcionišu.

Komunisticke partije u zemljama CIE nisu van zakona. Dekomunizacija u zemljama CIE nije se desila na nacin na koji se desila denacistizacija u Nacistickoj Njemackoj na kraju II svjetskog rata. Nacionalna socijalistica partija je proglašena nezakonitom, njeni lideri su zatvoreni, nižim funkcionerima je zabranjen angažman na važnim funkcijama u javnoj sferi. Hladni rat je kreirao jaku tražnju za njemackim naucnicima, izvještajnim oficirima i poslovnim liderima. Umjesto da šalju ratne kriminalce u zatvor, Zapad i Istok poceli su da se konkurencki bore da dobiju njihove vještine. Na kraju, proces denacistizacije je zaustavljen. Ipak, cak i djelimična denacistizacija je eliminisala veliku grupu dobro pozicioniranih pojedinaca iz procesa tranzicije u post-ratnoj Njemackoj, grupu cija je komparativna prednost bila u vodenju arbitrarne države.

Suprotno, komunisticki lideri u zemljama CIE nisu izvedeni pred sud pravde. Nisu iskljuceni iz javnog života i kreiranja javne politike. U stvari, oni su bili nosioci promjena. I iza kakve god fasade rijeci se oni krili, to su ljudi cija komparativna prednost jeste politika bazirana na kolektivizmu i dirigizmu! Njihovo učešće u donošenju politickih i ekonomskih odluka objašnjava davanje primata kvantitativnim pokazateljima rezultata tranzicije i rastucu ulogu države u zemljama CIE. Najveci dokaz njihovog prisustva jeste lagani pad stabilnosti i kredibiliteta svojinskih prava, bazične institucije kapitalizma.

U skladu sa Indeksom ekonomskih sloboda, stabilnost i kredibilitet svojinskih prava u svim zemljama CIE opao je sa nivoa od 2,9 u 1996 na 3,4 u 2004 godini. Skala je

---

<sup>16</sup> Izraz "ljudi", omiljen medu socijalistickim liderima, je prozirna fasada rijeci iza kojih lideri kriju svoje licne interese.

u rasponu od 1 (najbolje) do 5 (njegore).<sup>17</sup> Indeks uključuje devet kategorija, od kojih je stabilnost vlasnickih prava samo jedna od njih. U tabeli 1 dat je pregled promjena u ocjeni kredibiliteta i zaštite svojinskih prava u zemljama Centralne Evrope, uključujući Baltičke zemlje sa jedne strane, i zemljama Istočne Evrope uključujući Balkanske zemlje sa druge.

Poredenje aritmetičke sredine pokazatelja zaštite svojinskih prava i ukupnog indeksa ekonomskih sloboda (u zagradama) za dvije grupe zemalja pokazuje da nova elita u zemljama CIE tako odstupa od ideje zaštite i kredibiliteta svojinskih prava. Dok se prosjecna vrijednost indeksa u prvoj grupi zemalja poboljšala od 1996 do 2004 godine, pokazatelj kredibiliteta svojinskih prava je ostao nepromijenjen. Istovremeno, u drugoj grupi zemalja prosjecan ukupan index je ostao nepromijenjen, dok je pokazatelj zaštite svojinskih prava pogoršan.

Tabela 1  
Kredibilitet i stabilnost svojinskih prava u zemljama CIE, 1996 i 2004

<b>Zemlja</b>	<b>2004</b>	<b>1996</b>
Estonija	2.0	2.0
Litvanija	3.0	3.0
Latvija	3.0	3.0
Ceška rep.	2.0	2.0
Slovacka	3.0	3.0
Madarska	2.0	2.0
Slovenija	3.0	4.0
Poljska	3.0	2.0
<b>Prosjek</b>	<b>2.6 (2.5)</b>	<b>2.6 (3.1)</b>
Hrvatska	4.0	3.0
Bugarska	4.0	3.0
Moldova	3.0	3.0
Albanija	4.0	3.0
Rusija	4.0	3.0
Ukrajina	4.0	4.0
Rumunija	4.0	4.0
Belorusija	4.0	3.0
Bosna	5.0	NA
Makedonija	4.0	NA
Srbija i CG	4.0 (2003)	NA
<b>Prosjek</b>	<b>4.0 (3.5)</b>	<b>3.2 (3.5)</b>

<sup>17</sup> Vidi *The 2004 Index of Economic Freedom*, The Heritage Foundation and the Wall Street Journal.

Sledeći citat iz Indeksa ekonomskih sloboda potvrđuje postojanje problema u vezi sa kredibilitetom i zaštitom svojinskih prava u zemljama CIE.

Svojina i ugovorna prava su prepoznata [u Rumuniji], ali primjena u Rumunskim sudovima je otežana...

Zaštita svojinskih prava u Rusiji je slaba...

Pravni sistem [u Slovackoj] štiti svojinska i ugovorna prava... ali dproces donošenja odluka traje godinama, ogranicavajuci mogucnost sudovima da riješe sporove.<sup>18</sup>

### **Ko posjeduje državne firme u zemljama Centralne i Istočne Evrope, i zašto je to važno?**

Postoji velika razlika izmedu državnog vlasništva na Zapadu i u zemljama Centralne i Istočne Evrope (CIE). Na Zapadu, vladajući lideri prisvajaju državnu imovinu u okviru svojih ustavnih ogranicenja. Pretpostavka je da, uz data ustavna ogranicenja, politicki lideri imaju saglasnost svojih gradana da »prisvoje« državnu imovinu, prodaju je, i upravljaju tako dobijenim prihodima. Transfer državne imovine obavlja se u tržišno orjentisanim i cvrsto utemeljenim institucionalnim okruženjima. Tržišno orjentisano i cvrsto utemeljeno institucionalno okruženje podrazumijeva niske transakcione troškove premještanja privatizovane imovine u ruke najefikasnijih vlasnika. To znaci da, ako privatizovana imovina nije prodata najefikasnijim vlasnicima, preovladavajuce inicijative bi pomjerile ovu imovinu ka produktivnijim vlasnicima.

U bivšim socijalistickim zemljama, državna imovina je bila ili oteta od legitimnih vlasnika (kroz nacionalizaciju, lišavanje svojine i konfiskaciju), ili proizvedena od strane socijalistickih planera, a na zahtjev komunistickih lidera. Pretpostavka je da je da su bivši lideri imali saglasnost samo od članova partije da prisvajaju, proizvode, i koriste produktivnu imovinu. Svi ostali gradani su bili primorani da snose troškove implementacije preferencija njihovih lidera. Na taj nacin, stvarni vlasnici državne imovine su svi pojedinci koji su bili primorani da snose troškove proizvodnje državne imovine. Ta grupa pojedinaca uključuje sve gradane osim onih koji su se prikljucili Komunističkoj partiji prije 1989. godine (u narednom tekstu: komunisti).

Dekomunizacija se nije dogodila u zemljama CIE. Dakle, cinjenica je da gradani ne mogu na legalan nacin iskljuciti komuniste iz politickog života. Ovo prilagodavanje ima kako sadašnje, tako i buduce troškove. Ostajanjem u javnom životu, komunisti

---

<sup>18</sup> Ibid, The Heritage Foundation, pp.338, 340 and 358.

su povecali troškove tranzicije u kapitalizam. Zavisno od relativne jacine stare »garde«, koja je veca u bivšem SSSR-u i na Balkanu, nego u zemljama centralne Evrope i baltickim zemljama, rast pro-kolektivistickih partija u regionu jeste posljedica ovih troškova. Vezano za buduce troškove, neuspjeh iskljucivanja komunista iz javnog života ohrabruje karijeriste da se pridruže okrutnom režimu (npr, smanjuje njihove buduce troškove).

Stoga, privatizacija firmi u zemljama CIE je razlicita od privatizacije državnih firmi na Zapadu. Visoki transakcionalni troškovi govore nam da privatizovana svojina niti je u rukama najefikasnijih korisnika, niti je vjerovatno da će preci u njihovo vlasništvo. Štaviše, od privatizacije u zemljama CIE se očekuje da poboljša ekonomsku efikasnost državne imovine u institucionalnom okruženju koje se razlikuje od onih na Zapadu. Prvo, institucionalna okruženja u CIE zemljama tek trebaju da postanu tržišno orijentisana. Drugo, poslije nekoliko decenija bespravnog socijalizma, trebace puno vremena, puno resursa (npr, obucavanje novih sudija) i vlada koje žele da ubijede svoje gradane da vladavina prava i demokratija mogu biti stvarnost. Ustvari, sprovodenje zakona u CIE zemljama ima veoma važnu edukativnu funkciju. To je razlog zbog kog je slobodno tržište trebalo »asfaltirati« put privatizaciji.

**Metodi privatizacije.** Glavne metode privatizacije u zemljama CIE su: direktna prodaja, prodaja akcija, ugovori sa strateškim (inostranim) partnerima i preuzimanje (kupovina) preduzeca od strane njegovog menadžmenta i/ili radnika istog. Navedene metode se razlikuju po očekivanim ekonomskim efektima. Inicijalni cilj direktnе prodaje bio je prodaja državne imovine inostranim ili domaćim kupcima. Na ovaj nacin, osim priliva inostranog kaiptala, strani kupci prenose i savremene tehnische i menadžerske sposobnosti koje su u zemljama CIE na relativno nerazvijenom nivou. Iz razloga svojih licnih i uskih interesa, rukovodioci i ostali zaposleni u državnim preduzećima suprotstavljaju se i usporavaju, a nekada i potpuno zaustavljaju, prodaju svojih preduzeca kupcima iz inostranstva. Na drugoj strani, neki od uspješnih potencijalnih kupaca iz zemlje, koji su potpuno nezavisni od političkih i birokratskih struktura u zemlji, najčešće bivaju sprijeceni u kupovini, a nekada čak završavaju i u zatvoru (u Rusiji na primjer). Takođe, cesto su se zakoni na njih primjenjivali rigoroznije nego na ostale ucesnike na tržištu i bivali su neravnopravno oporezovani. Dolazimo do zaključka da su kulturna ogranicenja i nerazvijena zakonska regulativa, glavni razlozi umanjenja pozitivnih efekata direktne prodaje kao metoda privatizacije u CIE zemljama.

Postoje tri osnovna faktora koja oblikuju put tranzicije u kapitalizam putem prodaje akcija subjekata privatizacije. To su: institucionalna nerazvijenost- koja bi učinila finansijsko tržište transparentnijim, promjene u pravnoj regulativi koje favorizuju interes kupaca na štetu malih akcionara i konacno, nesposobnost onih koji donose

konačne odluke da prepoznaju da zaštita malih akcionara zavisi prije svega od "jeftinog izlaska" a ne od glasanja (pr.princip jedan covjek jedan glas). Zaštita kupaca na štetu malih akcionara dovodi do koncentracije vlasništva kojom prednosti privatizacije putem prodaje akcija kroz disperziju vlasništva na veci broj akcionara, gube na znacaju. Neke od pomenutih prednosti su: stvaranje fondova za ekonomski rast bez koncentracije ekonomske moci, razvoj srednje klase u društvu sa diversifikovanim učešćem u privredi, kao i povecanje mogućnosti da pojedinaci ucesnici umanju rizik (npr, kroz povecanje podsticaja) inoviranja kroz diversifikaciju.

U vecini zemalja CIE postoji tendencija da se vecina akcija da besplatno ili po veoma povoljnim cijenama proda menadžmentu i zaposlenima u preduzecu koje se privatizuje. Sudeći po studiji koju je radila Svečtska Banka, devet od ukupno osamnaest zemalja CIE je korisilo pomenuto interno preuzimanje preduzeca kao primarni ili sekundarni metod privatizacije. Ovakav nacin privatizacije preduzeca je ne samo neispravan sa moralne tacke gledišta, vec je i ekonomski neracionalan. Moralno je pogrešan iz razloga što ne postoji ubjedljiv dokaz da su zaposleni u socijalistickim preduzecima placeni po cijeni nižoj od njihovog oprtunitetnog troška. Povrh svega, vecinu preduzeca u doba socijalizma karakterisao je nizak kvalitet njihovih proizvoda, lijena radna snaga i neefikasan menadžment. Prema tome, društvo nema razloga da ih kompenzira. Štaviše, zaposleni i rukovodioci bi tom logikom trebalo da kompenziraju ostatak društva.

Neefikasnosti privatizacije putem internog preuzimanja su veoma ozbiljne. Očigledno je da se u na ovaj nacin privatizovanim preduzecima zadržava isuviše veliki broj zaposlenih, donose se neefikasne odluke, a radne sposobnosti zaposlenih su na nivou koji je nazadovoljavajući u odnosu na konkurenate u jednoj tržišnoj ekonomiji. Zbog svega ovog, vecini ovakvih preduzeca su da bi opstala neophodno subvencije. Logicno je, sve to onda tjeri njihove rukovodioce i zaposlene da ulaze u raznorazne dilove sa politcarima i birokratama koji opet sa druge strane imaju interesa da odobravaju subvencije (koje placa ostatak društva) u zamjenu za razne materijalne i nematerijalne koristi. Ko što se može pretpostaviti upravo ovakvi dilovi između rukovodioca i zaposlenih sa jedne i politicara I birokrata sa druge strane, predstavljaju osnovni izvor korupcije u zemljama CIE i mogu se okarakterisati kao tzv."institucionalizovana krada". Nije iznenadujuće što politicari i birokrati u odnosu na ostale metode privatizacije upravo favorizuju otkup akcija od strane menadžmenta i zaposlenih u preduzecu.

**Pravedna konvergencija i ekonomska efikasnost.** Ukoliko pravo vlasništva nad državnom imovinom pripada svim građanima CIE zemalja, vlade bi trebalo da traže najjeftiniji metod transfera ove imovine ka njenim vlasnicima. Ovaj dio diskutuje da

li je transfer vlasništva svim gradanima zadovoljio prinsipe pravednosti i ekonomske efikasnosti.

Da napomenemo, gubici nekomunista za vrijeme vladavine socijalizma nijesu bili isti među razlicitim pojedincima. Transakcioni troškovi racunanja ovih troškova po osobi su jako visoki i van interesovanja ovog rada. Stoga, ova analiza se ne bavi time ko bi trebao da dobije koliko prodajom državne imovine. Važna napomena za ovaj rad jeste da vrijednost privatizovane imovine ostaje u privatnom sektoru.<sup>19</sup> Od svih razlicitih metoda privatizacije koji su se primjenjivali u CIE zemljama od pocetka devedesetih, jedino je vaucerska privatizacija donekle uspjela da ukljuci sve gradane u vlasništvo nad privatizovanom imovinom.<sup>20</sup> Međutim, vaucerska privatizacija kreira veliku disperziju vlasništva nad akcijama, a ona je u regionima sa nepotpunim finansijskim tržištima i nepouzdanim vlasnickim pravima, proizvela znacajne agencijske troškove. Rezultujući visoki transakcioni troškovi kontrolisanja ponašanja menadžera, povecali su njihovu diskrecionu moc. Ocekivano, menadžeri i radnici su napravili mnogobrojne »aranžmane« sa političarima, birokratama i investicionim fondovima. Dakle, vaucerska privatizacija nije pomogla utemeljenju poštovanja vlasnickih prava, niti podstrecima za traženje najefikasnijih upotreba privatizovane imovine.

Svi ostali metodi privatizacije u CIE zemljama imaju jednu zajednicku karakteristiku: Vlade ovih zemalja su zadržavale prihode od prodaje državne imovine. Neke vlade su potrošile ove prihode na razlike oblike socijalnih programa. Druge su ih koristile za subvencionisanje zaposlenih u preduzećima koja su bankrotirala. Neke vlade su deponovale prihode od privatizacije u razlike razvojne fondove koje kontroliše država. I, na kraju, neke vlade su koristile prihode za balansiranje svojih budžeta. Sadržajna studija o institucionalnom restrukturiranju u Srbiji je došla do sljedeceg zakljucka.

Privatizacija je bila svedena na prodaju državne imovine sa ciljem ostvarivanja likvidnosti budžeta. Ovo je pogrešno iz razloga što prihodi od privatizacije ne bi trebalo da završe u tekuoj potrošnji...Štaviše, ne postoje precizni podaci o tome kako su ova sredstva potrošena, što kompromituje i transparentnost i efikasnost cjelokupnog procesa.<sup>21</sup>

---

<sup>19</sup> Veoma je vjerovatno da bi granicni troškovi racunanja pojedinacnih gubitaka premašili koristi mnogo prije nego što bi svi gradani mogli biti kompenzirani za svoj bol i patnju tokom socijalistickih godina. Zahvalnost za ovu napomenu dugujem profesoru Milicu Milovanovicu.

<sup>20</sup> Vlada poklanja ili prodaje vaucere svim gradanima. Oni mogu prodati vaucere na tržištu ili ih koristiti za kupovinu akcija u preduzećima.

<sup>21</sup> *Transition report for Serbia and Montenegro*, ( Jovanovich, A. and Vukotich, V. eds.), G17 Institute, Belgrade, 2004, p. 137.

Uporedimo sada efikasnost posljedica svih ovih privatizacionih metoda koji, ustvari, daju vladama zemalja CIE pravo vlasništva nad vrijednošcu privatizovane imovine, kao nekom ko dodjeljuje prava vlasništva nad prihodima od privaizacije svim gradanima.

Prepostavimo da bi imovina X trebalo da bude privatizovana. U odsustvu konkurenetskog tržišta, mi ne znamo tržišnu vrijednost ove imovine. Prepostavka da ova imovina vrijedi \$1000 pojednostavljuje našu analizu ne narušavajuci njen rezultat. Prepostavimo da vlada proda ovu imovinu za ugovorenu cijenu od \$750.<sup>22</sup> Vec smo vidjeli da, u poređenju sa internim preuzimanjem , prodaja X stranom kupcu, donijela bi vecu efikasnost imovine X. Medutim, u bilo kom od ova dva slučaja, efikasnost X ce biti veca nego prije privatizacije. U suprotnom, cjelokupan proces privatizacije u zemljama CIE (i ostatka svijeta) ne bi imao smisla.

Prepostavimo da država zadržava prihode od prodaje X. Privatni sektor dobija resurse vrijedne \$1000 (imovina X), i transfere vrijedne \$750 (u kešu) daje vlasti. Na ovaj nacin vlada na kraju kontroliše resurse vrijedne \$250, manje nego što je kontrolisala prije privatizacije. Ukupna suma resursa u privredi prije i poslije prodaje imovine X je ista; medutim, alokacija resursa nije. U ovom slučaju, privatizacija imovine X prenosi vrijednost resursa od \$250, iz javnog u privatni sektor. Kako je potrošnja \$1 u privatnom sektoru efikasnija nego potrošnja istog dolara u javnom sektoru, privatizacija imovine X dovodi privrednu u bolju situaciju. Ova propozicija je konzistentna sa nalazima mnogih istraživanja koja kažu da privatizacija poboljšava efikasnost državne imovine.

Prepostavimo sada da vlade u CIE zemljama dodijele pravo vlasništva nad državnom imovinom svim gradanima. Ponovo, privatni sektor dobija resurse vrijedne \$1000 (imovina X), a vlada dobija \$750. Medutim, vlada vraca (kroz poresku refundaciju ili na neki drugi nacin) cjelokupan iznos od \$750 privatnom sektoru.<sup>23</sup> Dok ukupna suma resursa prije i poslije privatizacije ostaje ista, privatni sektor sada kontroliše resurse vrijedne \$1750: vrijednost imovine X plus \$750 koje su vracene svim gradanima. U ovom primjeru, privatizacija imovine X dovodi privrednu u bolju situaciju za resurse vrijedne \$1000, za razliku od \$250 u prethodnom primjeru.<sup>24</sup> Štaviše, davanje vlasnickih prava nad državnom imovinom pravim vlasnicima povecava kredibilnost vlasnickih prava, a pouzdana vlasnicka prava kreiraju podsticaje za maksimiziranje efikasnih dobitaka od privatizacije.

---

<sup>22</sup> Korišcenje drugacijih brojeva ne bi promijenilo zaključke.

<sup>23</sup> Naravno, vlade CIE zemalja bi prikupile dodatne prihode kroz porez na dohodak i administrativne takse.

<sup>24</sup> Prodaja X stranom kupcu ne bi promijenila analizu. Vlada bi još uvijek imala izbor između zadržavanja \$750 i vracanja kompletног iznosa gradanima.

## Zakljucak

Predvidivo je da privatne firme nadmašuju državne. Stoga, nije iznenadjuće da je privatizacija državne imovine u zemljama Centralne i Istočne Evrope povećala efikasnost privatizovanih reusrsa. Međutim, povećanja efikasnosti privatizovane imovine ne bi trebalo miješati sa uspjehom privatizacije u ostvarivanju njenih pocetnih ciljeva. Ovaj rad zaključuje da privatizacija državne imovine nije uspjela da doprinese svojim pocetnim ciljevima, a to su: prihvatanje kapitalizma i razvoj institucija (prije svega privatnih vlasnickih prava) koje stvaraju podsticaje pojedincima da traže i iskoriščavaju sve potencijalne dobitke od dobrovoljnih interakcija. Ova analiza identificira oslanjanje na neoklasicnu ekonomiju, odsustvo dekomunizacije u zemljama CIE, i nespremnost nove elite u regionu da primjeni vlasnicka prava nad državnom imovinom, kao ključne faktore neuspjeha procesa privatizacije.

Neko ne treba biti ucenik public choice škole da bi razumio zašto vlade zemalja CIE nijesu dodijelile vlasnicka prava nad državnom imovinom svojim gradanima. Vladajući lideri izvode svoju moc i uticaj iz velicine svojih budžeta. Dakle, u njihovom je licnom interesu da se ponašaju kao da je državna imovina njihova i da zadržavaju prihode dobijene njenom prodajom.<sup>25</sup>

---

<sup>25</sup> Razlozi za zadržavanje prihoda su veoma cesto »smiješni«. Na konferenciji u Budimpešti ranih devedesetih, tadašnji madarski ministar za privatizaciju je rekao da država ne bi trebalo da dijeli nacionalno bogatstvo. Jasno, ministar je izabrao da ignoriše cinjenicu da privatizacija državne imovine i davanje prihoda svim gradanima, ne mijenja fond produktivne imovine. Ona samo mijenja svog legalnog vlasnika.

**Veselin Vukotic**

## **Politicka ekonomija ekonomskih sloboda**

### **Abstract**

Is there any more important issue than economic freedom? Isn't freedom the most valuable asset, and business generator of individual wealth? When we discuss economic freedom, are we discuss technical or conceptual issues? Or, are business barriers result of techniques or they were based on concept of the system?

Many people believe that liberalism is responsible for many problems we have today. At the same time, level of economic freedoms in Montenegro is lower than in Albania. So, if there are no economic freedoms, how come that they are responsible for economic problems we are facing?

What is the strength of anty-liberal tendencies in Montenegro? What is the level of our divergence toward regulation, protectionism, dirigisme, redistribution? Why politics is more important than economics? Why public interest is more important than private?

In order to achieve higher economic freedom, we need change of mindset, change of our perception of reality. Current mindset and behavior leads to plain promises, waste of the time.

I will discuss my ideas through several questions:

1. Is macroeconomic stabilization the main goal of reform?
2. What is the role of business in developed world, and therefore in transition process?
3. What is the mystery of capitalism?
4. Are high taxes and barriers the major obstacle for business?
5. Are economic freedoms possible without democracy?
6. Do we need micro or macro state in order to achieve high level of economic freedoms?

**Key words:** *Capitalism, Economic Freedom, Economic System, Mindset, Individuals, Wealth, Business*

## Ideja rada

Da li danas ima teme koja dublje ulazi u suštinu tranzicije od ovih pitanja? Zar sloboda nije najveća vrijednost, a biznis generator bogatstva pojedinca i društva? Da li se ovdje radi o tehnickim ili suštinskim pitanjima? Odnosno, da li su npr. barijere ulaska i vodenju biznisa tehnicko pitanje ili je to pitanje koje izvire iz suštine odnosno koncepta sistema? Iz političke ekonomije jednog sistema<sup>26</sup>? Da li je, ako kažem da je za otvaranje biznisa potrebno nekoliko mjeseci a za njegovo zatvaranje i nekoliko godina, to rezultat nediscipline birokratije, nedostatka njene volje, nedostatka crvste ruke, ili je to možda rezultat duha sistema? Da li je to možda rezultat našeg nacina razmišljanja? Da li je to rezultat našeg shvatanja biznisa i njegove uloge u razvoju društva?

Od mnogih je prihvaceno mišljenje da je liberalizam (ekomska sloboda) kriv za mnoge muke u našoj ekonomskoj stvarnosti. S druge strane, ekomske slobode su u našoj ekonomiji manje nego u susjednoj Albaniji<sup>27</sup>. Kako to da ekomska sloboda (liberalizam), koje i nema, može biti optužena za ekomske muke i nedace u Srbiji i Crnoj Gori?

Koliko je snažan anti-liberalizam kod nas? Kolika je sklonost ka prekomjernoj regulaciji, protekcionizmu, dirigizmu, podcenjivanju uloge biznisa snažna u nas? Koliko je u javnom mnjenju jednakost važnija vrijednost od slobode? Koliko je pravedna distribucija dohotka važnija za progres od zaradivanja dohotka? Koliko je politika važnija od biznisa? Koliko je opšti interes važniji od privatnog interesa?

Ovo su pitanja koja se raspravljaju na ovom skupu-bilo direktno ili posredno! Moje je shvatanje da je tranzicija upravo proces koji vodi tome da je sloboda važnija od jednakosti, da je zarada važnija za progres od redistribucije; privatni interes je dominantan i iz njega se izvodi svaki opšti interes; biznis je u ovoj fazi tranzicije za razvoj društva važniji od politike, odnosno biznismeni od politicara!

Bez postizanja ovih promjena u nacinu razmišljanja i shvatanja stvarnosti u kojoj živimo, nema ni ekonomskih sloboda niti lakog ulaska i izlaska iz biznisa. Postojace samo obecanja, rezolucije, odnosno gubljenje vremena i gubljenje generacija.

---

<sup>26</sup> Cilj istraživanja polit-ekonomskog karaktera je razumijevanje političkih institucija, politika države i procesa kolektivnih akcija u društvu i njihovog uticaja na ekonomiju i njene pojedine aspekte. Rezultati ovakvih studija se uvijek odnose na promjene institucionalnih okvira i promjenu politike, a mnogo manje na pojedinačne aspekte problema. Više o polit-ekonomskom aspektu analize vidi: Hadi Salehi Estahani: *Political Economy of Growth*, GDN, 1999

<sup>27</sup> Nije mi cilj da se zadržavam na konkretnim vidovima barijera biznisu. U radu više pokušavam da objasnim koncepciju i interesu svega onoga što smatramo barijerama. Fokus je na nevidljivim nitima nacina razmišljanja i interesnoj strukturi društva koju takav nacin razmišljanja proizvodi.

Postojace samo svijet obmane, odnosno, kako je govorio profesor Glušcevic, »sistem organizovane laži«.

Moje polazište cu objasniti kroz sledeca pitanja:

7. Da li je makroekonomska stabilizacija, odnosno postojanje budžetske ravnoteže osnovni cilj reformi?
8. Kakva je uloga biznisa u savremenom svijetu, i posebno tokom procesa tranzicije?
9. U cemu se sastoji misterija kapitalizma?
10. Da su visoki porezi i slab sudski sistem ključne barijere ulaska i izlaska iz biznisa?
11. Da li može postojati biznis demokratija bez ekonomskih sloboda?
12. Da li je sa aspekta ekonomskih sloboda i biznisa minimalna ali jaka država, odnosno ogranicenje moci politike, put ka sistemskom rešenju problema?

O ovih šest piranja raspravlja se u ovom radu.

Prije toga, moje teorijsko i prakticno polazište je da je, kako je rekao Frederik Bastijat, život Božji dar<sup>28</sup>. »Život, dignitet, proizvodnja – drugim rijecima individualnost, sloboda, vlasništvo-to je covjek. I uprkos lukavstvu vještih političkih lidera, ova tri Božja dara prethode svem ljudskom zakonodavstvu i pretpostavka su mu«. Zaista, da li možemo shvatiti da **život, sloboda i vlasništvo** ne postoje zato što su ljudi stvorili zakon. Naprotiv, cinjenica da su život, sloboda i vlasništvo postojali ranije-upravo je navela ljudi da stvore zakone. Ne prilagodavaju se život, sloboda i vlasništvo zakonima vec **zakoni treba da izviru iz potrebe da se zaštite tri ključna covjekova prava: pravo na život, pravo na slobodu i pravo na svojinu**. Svako od nas ima prirodno pravo, kako kaže Bastijat, da brani svoju licnu slobodu i svoje vlasništvo.

1. Zašto smo toliko optereceni deficitom budžeta, bilansom placanja, makroekonomskom stabilizacijom? Zašto mislimo i ponašamo se kao da je esencija ekonomije na makronivou? Na nivou države odnosno politike i političkih partija?

Da li je to možda indikator mišljenja da se sektor ekonomije u jednoj zemlji posmatra kao jedno preuzeće kojim treba da upravlja vlada? To je jedno veoma prisutno mišljenje u javnom mnjenju u Crnoj Gori! Shodno takvom mišljenju kvalitet ekonomije zavisi od kvaliteta ministara! Zato se svaki

---

<sup>28</sup> F. Bastijat: *Ono što se vidi i ono što se ne vidi*, (prevod), Centar za preduzetništvo i ekonomski razvoj, Podgorica, 2002

politicki izbori docekuju kao sudbonosni. To je varka! Svaki ministar je manje-više isti ukoliko radi u netržišnom i nekonkurentnom ambijentu!

Naš problem nije u nedostatku partija i politicara. Kada bi broj politickih partija, broj politicara i svakodnevna posvećenost naroda politici bio kriterijum uspjeha i napretka ekonomije i društva, onda bi naš dohodak po glavi bio najmanje desetostruko veci! Ali nije! Zašto tolika politicka energija koju svakodnevno rasipamo ne proizvodi dohodak?

Da li je moguća politicka demokratija bez biznisa, demokratija koja se ne oslanja na biznis demokratiju (jednakost ulaska u biznis)? Da li je za demokratiju dovoljno imati poziciju i opoziciju, ciji interesi su cesto udaljeni od interesa biznisa? Sa druge strane, da li je biznis moguć ako nema demokratije?<sup>29</sup>

Budžetski deficit je manje više rezultat kompromisa između političkih snaga u Parlamentu i interesnih grupa izvan biznisa. Ono što se zaboravlja jeste da se budžet puni iz poreza koji placa, u osnovi, direktno ili posredno, sektor biznisa, odnosno ljudi koji zaraduju.

Politicari ne proizvode novac! A ako ga i proizvode, onda izazivaju požar u ekonomiji koji se zove inflacija! To se postiže bilo štampanjem novca, bilo povećanjem državnih rashoda. Fokusiranje rasprave na budžetski deficit je fokusiranje rasprave o moci politike nad ekonomijom, o moci anti-liberalnih sbaga nad liberalnim!

Suštinski naš problem je **biznis deficit**, a ne budžetski deficit. Biznis deficit je nedostatak želje ljudi da se bave biznisom i svoj život i karijeru vezuju sa biznis i **mali broj** ljudi koji se bave biznisom. Iza jednog i drugog deficita, odnosno njihovog naglašavanja, postoji poseban nacin razmišljanja. Važnost budžetskog deficita proizvodi vecinsko mišljenje da treba raditi u državnoj administraciji i baviti se politikom. Važnost biznis deficita stimuliše osnivanje novih firmi, sve veci broj biznis natpisa u našim novinama, razmišljanje mladih da se ide u biznis a ne u administraciju.

Problem naše tranzicije jeste nepovjerenje u biznis, nepovjerenje u ljude koji su ušli u biznis, strah od uzleta individualizma. To što mnogi ljudi iz biznisa nisu po ukusu tzv. elita i interesnih grupa iz državnog, paradržavnog sektora, NGO sektora, sindikata, ne znaci da oni nisu efikasni u svom poslu i da nisu korisni za društveni razvoj. Kao da se opet stvara atmosfera da se uvede

---

<sup>29</sup> O odnosu političkih i ekonomskih sloboda vidi: Miroslav Prokopijević: *Konstitucionalna ekonomija*, Beograd, 2002

moralno-politicka podobnost ovoga puta za bavljenje biznisom. Ta uvjerenja treba da izdaju neki uzvišeno-moralni pojedinci. Moramo shvatiti da jedinu dozvolu za bavljenje biznisom **izdaje tržiste!** A tržiste se uvijek odvija u nekom **institucionalnom okviru, zakonskom okviru i moralnom okviru!**

Sve dok je naša kolektivna politicka pažnja posvecena makroekonomskoj stabilizaciji, budžetskom deficitu i državi blagostanja, biznis ce imati ogromne prepreke, a ekonomske slobode ce biti ogranicene.

2. Kakva je uloga biznisa u modernom svijetu? Kakva je uloga biznisa u stvaranju bogatstva? Da li se u uslovima globalizacije promijenila **primarna uloga biznisa: da pravi profit?** Ili je shodno novijim pogledima biznis promijenio primarnu ulogu i da ima sve vecu socijalnu odgovornost, kako to propagira doktrina o socijalnoj odgovornosti korporacije (»Corporate Social Responsibility«)? Da li postajemo gradani korporacija a ne gradani društva? Da li je npr. teorija održivog razvoja, koja se danas sve više zastupa od UN, po kojoj je biznis odgovoran kako za ekonomsku, tako i za socijalnu i ekološku komponentu, ugrožava primarnu ulogu biznisa? Da li u tom kontekstu novi milenijumski kolektivizam i težnja da se razvojem u svjetskim razmjerama upravlja sa jednog mjeseta, takođe vodi napuštanju primarne uloge biznisa?<sup>30</sup>

Ova i niz drugih pitanja namecu potrebu ozbiljne rasprave uloge biznisa u savremenom svijetu, u tom kontekstu i kod nas kao društvu zakasnele tranzicije.

Ovdje bih istakao samo moje shvatanje uloge biznisa, prije svega u kontekstu kako na tu ulogu gleda savremena liberalna misao vecina nas u Mont Pelerine Society (MPS)<sup>31</sup>.

Iskustvo u svijetu pokazuje da materijalni progres stanovništva svugdje zavisi prije svega od **dinamike ekonomije** u kojoj ono živi i radi, te da brzi progres možemo ocekivati tamo gdje politicki i ekonomski uslovi omogucavaju da tržišna ekonomija radi efikasno. Nema zamjene za biznis kao izvor stvaranja bogatstva pojedinaca i društva u cjelini. Ne može ga zamjeniti ni država, niti strana pomoc, niti medunarodne agencije, niti

---

<sup>30</sup> David Henderson: *The Role of Business in the Modern World*, IEA, London, 2004, str. 25

<sup>31</sup> Mont Pelerine Society, društvo svjetskih intelektualaca i ljudi iz biznisa liberalne orijentacije. Osnovao ga je F. Hayek 1947 godine u Švajcarskoj, u Mont Pelerine, sa ciljem da se društvo bori za razvoj ideja klasicnog liberalizma. Clanovi društva su bili ili su oko 20 Nobelovaca, među njima Bjukanen, Friedman, Coase, V. Smith, G. Tullock, G. Becker,...

politika! Od efikasnosti biznisa zavisi bogatstvo pojedinca i nacije! To je moj polazni aksiom!

Zašto je to tako? Kao i u prošlosti, tako i poslednjih pedesetak godina kada se pokušava promijeniti uloga biznisa (i u socijalizmu i u kapitalizmu), direktni impuls ekonomskom progresu dolazi iz profitno orjentisanih aktivnosti i inicijativa preuzetih od biznis preduzeca koja rade u konkurentnom okruženju tržišne ekonomije. Doprinos biznisa ekonomskom progresu proizilazi iz cinjenice da u tržišnoj ekonomiji postoje: (1) šire preduzetnicke mogućnosti; (2) prožimajući konkurenčki pritisak. Ova dva aspekta su neodvojiva jer konkurenčki pritisak izvire iz tržišnih mogućnosti koje se otvaraju kroz ekonomske slobode. **Uloga biznisa nije ostvariva bez njegovog funkcionisanja u uslovima ekonomskih sloboda.** Primarna odnosno prirodna uloga biznisa jeste da bude nosilac ekonomskog progresa. Odnosno, kazano u jednoj recenici primarni impuls ekonomskom progresu dolazi od profitno orjentisanih aktivnosti i inicijative biznis preduzeca sve dinamičnije ekonomije, u kojima brz i stalni ekonomski rast proizvode stalne promjene i inovacije. Promjene i inovacije u kapitalizmu uvijek su rezultat profitno orjentisanih aktivnosti u preduzecu.

Prvi ekonomista koji je ukazao na ove izvore razvoja bio je J. Šumpeter. On je evoluciju kapitalizma izrazio kroz »kreativnu destrukciju«. On je pisao: »Fundamentalni impuls koji uspostavlja i cuva kapitalisticku mašinu u pokretu dolazi od novih potrošaca, novih proizvoda, novih metoda proizvodnje i od novih tržišta, od novih oblika industrijske organizacije koju kreiraju kapitalisticka preduzeca«.<sup>32</sup> Ovo mišljenje potvrđuju i Jackob Schmookler<sup>33</sup>, Mauris Scot<sup>34</sup> i Nathan Rosenberg<sup>35</sup>.

U ovakvom pogledu na svijet, biznis je glavno sredstvo, inicijalni agent svih promjena u citavoj ekonomiji, povećavajući produktivnost i uvecavajući materijalno bogatstvo. Mnogi analiticari rasta se ne slažu sa ovakvim pogledom na ulogu biznisa i navode primarni znacaj npr. tehnickog progresa i nauke. Međutim, tehnicki progres je upravi dio biznisa, a ne nezavisan od njega, jer je tehnicki progres uvijek rezultat rada tržišno orjentisane ekonomije.

Shodno Šumpeteru, vodecu inovativnu ulogu u biznisu imaju preduzetnici i njihova energija. U tom smislu **stvaranje ambijenta za podsticanje**

---

<sup>32</sup> J. Šumpeter: *Kapitalizam, sloboda i demokratija*, Zagreb, 1986

<sup>33</sup> Jacob Schmooker: *Invention and Economic Growth*, Harvard University Press, Cambridge, 1966

<sup>34</sup> Mauris Scot: *A New View of Economic Growth*, Oxford University Press, 1989

<sup>35</sup> Nathan Rosenberg: *Schumpeter and the Endogenous of Technology*, Grace, 2000

**preduzetništva i preduzetnicke ekonomije je kljucni put razvoja biznisa i na taj nacin uvecavanja materijalnog bogatstva u jednom društvu.**

U tržišnoj ekonomiji koja efikasno funkcioniše profit preduzeca se zarađuje od potrošaca, kojem se prodaju proizvodi i pružaju usluge koje potrošac želi. Profit je indikator doprinosa svakog preduzeca bogatstvu pojedinaca i društva u cjelini. Tako profit postaje nezamenljiv ekonomski signal za svakog ko je u biznisu, kao mjera **uspješnosti da se služi potrošacima**. Profit je mjera poštovanja i poslušnosti biznisa prema potrošacima. Ostvarivanje osnovne uloge biznisa-stvaranje profita, zahtjeva zakonski okvir, institucije i politicku stabilnost u okviru cega tržišna ekonomija može da funkcioniše. Sam biznis treba da doprinese razvoju tih pravila. Kao što navodi Colin Robins:« Pravila su neophodna ako biznis život (kao i personalni život) želi da se održi i napreduje, ali to ne znaci da ova pravila trebaju biti uspostavljena samo od strane države. Kroz vjekove pravila biznisa su evoluirala, testirana u životu i filtrirala se tokom vremena i tako su se stvarale norme ponašanja.»<sup>36</sup>

Svejedno, kljucnu odgovornost za kreiranje neophodnog okvira ima država više nego biznis. To državi daje pravo da kroz zakone podstice, ili što je cešće, ogranicava tržišne mogućnosti i pritisak konkurenčije. Zapravo, praveci ovakav zakonski okvir država uzima u obzir i druga pitanja, koja nisu vezana samo za biznis, kao što su razni aspekti politike, što smanjuje performanse biznisa, a tim i ekonomski progres. Prevelikom regulacijom se upravo narušava primarna uloga biznisa-stvaranje profita. Odnosno, u biznisu ništa nije ispred profita! To je njegova prirodna žila kucavica. Kao što svakom covjeku ništa nije prece od njegovog sopstvenog života. Ali kao što cinjenica da nam ništa nije draže od našeg života ne znaci da zbog toga treba ubijati druge ljude da bi sacuvali svoj život, isto tako ne znaci da u biznisu možete raditi svašta da bi ostvarili profit.

Isticanje profita kao kljucne funkcije biznisa ne znaci da biznis nema tu etičku komponentu. **Moral u biznisu je ravan važnosti morala u privatnom životu** U biznisu nema više nemoralu nego u svakodnevnom privatnom životu ljudi. Mišljenje da je biznis nemoralan, a ostale sfere su mnogo moralnije (politika, društvo, školstvo, zdravstvo, privatni život) ne može izdržati test logičnog pitanja: kako da je covjek u biznisu prevarant a u svim ostalim oblastima nesebicno pošten? Dakle, kao i uvijek, biznis ima moralne ali takođe i zakonske obaveze.

---

<sup>36</sup> Colin Robins: *The Challenge of Change*, Profile, London, 2003

Primarna uloga biznisa, kako sam je ranije definisao, nije takva da svako individualno preuzece **svjesno** odluci da će ostvariti profit. Ova generalna funkcija biznisa se ne može internalizovati na nivou preduzeca. Svaki pojedinacni biznis je ucesnik u tržišno-vodenim promjenama, i to nije stvar njihovog svjesnog izbora! Svakako, taj svjesni elemenat posledicno ima uticaja, ali profit u pretežnosti ne zavisi od toga-ne zavisi od tog konstruktivizma samog po sebi. Prednosti koje daje kapitalizam kao sistem a koje su vidljive u nivou ekonomskog progresa, nije u odlukama biznis lidera da će postici željeni profit, vec kljucne odluke i akcije proizilaze iz **pritska konkurencije** koju nevidljivo stvara slobodno tržište! Rijecju, ekonomski progres odnosno profit i motivacija ljudi u biznisu ne zavise od svjesnih pokušaja biznis lidera da svijet ucini boljim i srecnjim. To zavisi od pritske konkurencije! Kao što je rekao Dostoevski, ništa tako snažno ne koncentriše covjeka kao strah od smrti! U slučaju biznisa to je strah od propadanja biznisa!

Ostvarivanje primarne uloge biznisa podrazumijeva što više ekonomskih sloboda odnosno vecu liberalizaciju! Liberalizaciju, kako u međunarodnim relacijama, tako i unutar svake zemlje, kako liberalizacija ulaska u biznis tako i liberalizacija izlaska iz biznisa. Liberalizacija kako svih tržišta (rada, kapitala, roba i usluga) tako i liberalizacija integralnog tržišta, vodi stvaranju ambijenta koji omogućava realizaciju primarne uloge biznisa – stvaranje profita.

Zašto su ljudi protiv liberalizacije odnosno slobode? Da li se plaše istinske ocjene svojih sposobnosti, znanja, umijeca, vrijednosti? Nije lako reci JA kada to podrazumijeva odgovornost! Otuda su kolektivisticke tendencije jako snažne, kako u svijetu tako i kod nas. Kolektivizam, zasnovan na dominaciji jednakosti nad slobodom, odnosno kolektiva nad pojedincem, ugrožava primarnu ulogu biznisa – stvaranje profita. Nije mjeru uspjeha rada menadžera: »Isplatio sam plate radnicima«, vec koliko je profita donio vlasnicima! To je suština tranzicije-u smislu promjene nacina razmišljanja! Berdajev kaže: »*Sloboda je pravo na nejednakost!*« To je pravo pojedinca da drugacije misli, da se drugacije ponaša; ali to je i pravo pojedinca da je siromašniji ili bogatiji od drugih!. Kolektivisticke tendencije, odnosno razni anti-liberalni pokreti, otjelotvoreni u nacionalistickim, etatistickim, birokratskim tendencijama, raznim NGO grupama, sindikatima i sl. su sada najveća opasnost za ispoljavanje primarne uloge biznisa-pravljenje profita, odnosno to su nosioci ugrožavanja sloboda pojedinca, pod maskom brige za pojedincima »koji su obespravljeni«!<sup>37</sup>

---

<sup>37</sup> David Henderson: *The Changing Fortunes of Economic Liberalization*, IEA, London, 2000

To je, ne samo u Crnoj Gori, sudsar dva koncepta: koncepta da su sloboda i pojedinac ključni resursi civilizacijskog napretka i mišljenja koje vjeruje da je kolektiv voden sveznajucim umom vode, osnov napretka. Istorija je pokazala rezultate i jednog i drugog. **Iz ovoga proizilazi da o ukidanju biznis barijera možemo govoriti samo onda kada se složimo da je primarna uloga biznisa stvaranje profita, kada je stvaranje profita slobodno od moralnih osuda koje su danas snažne u Srbiji i Crnoj Gori.**

3. Ako se slažemo da je profit ključni rezultat biznisa, postavlja se pitanje ko u praksi uspostavlja biznis. Odgovor je jednostavan: biznis uspostavljaju vlasnici! Biznis je svojina. Zato kada kažemo da treba omogućiti lak ulazak u biznis mi smo kazali da treba omogućiti da ljudi slobodno ulazu svoju svojinu i pretvaraju je u kapital! A svojina se transformiše u kapital kroz proizvodnju profita! Prema tome, kada smo kazali **slobodan ulaz** u biznis-rekli smo: **slobodno zaradujte profit! Bogatite se!**

Da li je baš tako? Da li se pod biznisom podrazumijeva proizvodnja profita ili se to shvata kao preživljavanje pod budnim okom države i anti-liberalnih organizacija i grupa u javnom mnjenju? Da li svojina ima smisla ako se ne može oploditi, odnosno pretvoriti u kapital? Zašto kažemo da je, u suštini, državna svojina neefikasna? Zato što se ne oploduje na tržištu, odnosno ne obezbjeduje proizvodnju kapitala! Suština kapitalizma je uvijek ista: proizvodnja kapitala!<sup>38</sup> Druga strana ove tvrdnje je (kako je receno ranije) da je glavna uloga biznisa proizvodnja profita!

Postavljamo pitanje: zašto kapitalizam radi samo na Zapadu? Da li smo, kao zemlja u tranziciji, od Zapada prenijeli, ili pokušavamo da prenesemo, sve sem ono što je najvažnije? Zar nismo prihvatali politiku stabilizacije; borbu protiv inflacije; makroekonomsku stabilizaciju; budžetski deficit; deficit platnog bilansa; politika deviznog kursa. Na papiru nema nikakve razlike u tematici izvještaja Predsjednika SAD-a Americkom Kongresu i našeg izvještaja o realizaciji ekonomske politike. Ista terminologija! Ali, da li iste rjeci znace isto?<sup>39</sup>

---

<sup>38</sup> Neki ekonomisti i profesori ekonomije u Crnoj Gori, koji se zalažu za »pravedne« odnosno »distributivne« reforme, ističu da se ne slažu sa mojim tvrdnjama da je tranzicija proces gradnje kapitalizma. Na bazi izjava se može zaključiti protiv cega su, ali na bazi ponašanja (slijedenja svog interesa), teško da su protiv logike kapitalizma! Da li vjerovati djelu ili riječima kada se ne slažu na nivou pojedinca?

<sup>39</sup> Ovo me podsjeca na prevod Gorskog vijenca na njemacki jezik prije nekoliko decenija. Stih da »pas pasu zanavijek prica« što znaci da generacije prica (prenosi generaciji) prevedu da »pas psu zanavijek prica«. Plaćam se da na isti način mi (misaono) prevodimo neke termine u makroekonomiji.

Da li mi shvatamo da ne možemo nekritički prepisati današnje iskustvo Zapada niti odmah uskakati u njihov pravni okvir? Figurativno, mi ne shvatamo da su zemlje Zapada prošle dug put dok su došli do ovog stanja! One su danas u **delti rijeke**, u relativno mirnom stanju! Ali, da li se sjecamo svih brzaka, vodopada, brana dok je rijeka došla do ušca? Svako zaboravlja da je razlog za dostizanje delte (sadašnjeg stanja) u gornjem toku rijeke, da je to trebalo proći! Mi bi trebali mnogo više da citamo knjige o tome **kako su nastajali sistemi na Zapadu**, nego što citamo knjige o tome **kako je danas na Zapadu!** Ne zaboravimo da smo mi tamo gdje su te zemlje bile prije npr. sto godina! Mi smo tamo po nacinu razmišljanja i shvatanja uloge biznisa i kapitala u društvu.

To što mi koristimo mobilni telefon, nosimo odijela sa Zapada, vozimo dobra kola, i uživamo u mnogim blagodetima savremenih tehnika, još ne znaci da imamo shvatanje života, posla, novca kao na Zapadu. Potrebna je promjena mentalnog cipa u našim glavama – što traži više generacija. Da li je sadašnjost Zapada naša buducnost – to su pitanja za druge rasprave. Ako smo ušli u tranziciju ovako shvacenu: jeste! Pitanje nije kako da tu stvarnost kopiramo, vec kako da je dostignemo kroz **proces stvaranja**! Ne postoje pilule sa tudim iskustvom koje kada se popiju odmah dostižemo njihov nivo razvoja. Ne postoje magije u razvoju! A to je upravo to što u nacinu razmišljanja u nas preovladava i koje šire tzv. »uradi sam ekonomisti«, »uradi sam eksperti« i lažne elite, tzv. zaštitnici radnickih prava, brižnici iz administracije. Istina, ne mali broj ljudi shvata da »kuca ne laje sela radi vec sebe radi«!

Problem siromašnih, koji je sada aktuelan kroz razne strategije za smanjenje siromaštva, je uvijek u tome što su vjerovali demagozima! Mnogo manje onima koji stvaraju i zaraduju. To je nažalost prokletstvo ljudske prirode. Snažna je vjera da je u moci države naša snaga! Ne, naša snaga je u nama samima-ukoliko je imamo! To je najteže prihvatići u životu!

Problem je da medunarodne institucije, prije svega Svjetska banka, podsticu ovaj cinovnicki prilaz razvoju. Zar je logicno da je posle 60 godina od osnivanja Svetke banke za razvoj, posle šest decenija ulaganja na stotine milijardi dolara u razvoj, njihov današnji hit: kako smanjiti siromaštvo! Zar to može izdržati ligicki test? Stoga i ne cudi da je u Svjetskoj banci je pod pritiskom cinjenica napravljena studija: Kako voditi biznis 2004. Odlicna studija: sve možete shvatiti ali teško razumjeti! A što treba da razumijemo?

Jednostavno kako su zemlje Zapada preživjele nemirne tokove rijeke prije nego što su ušli u ušće? Odnosno, zašto kapitalizam radi samo na Zapadu a ne i u ostatku svijeta?

Da li možemo reci da su za nastanak kapitalizma na Zapadu zaslužni Svjetska banka, IMF, ili komandna uloga države? Ne zaboravimo da su poceci kapitalizma vezani za primjenu parne mašine (kraj XVII vijeka) a da su WB i IMF osnovani posle drugog Svjetskog rata! Da li su zemlje Zapada imale crno tržište, zbog kojeg nas danas mnogo optužuju? Ne da su imale (npr. Adam Smith je po sopstvenom priznanju mnogo toga kupio na crnom tržištu u Edinburgu i Londonu), vec i danas je ta ekonomija npr. 16-18% u EU!

Ocigledno da kapitalizam na Zapadu nisu stvorili Svjetska banka i IMF, **vec je obrnuto: kapitalizam je stvorio** Svjetsku banku i IMF!

Ali, što je stvorilo kapitalizam?

Klucni momenat razvoja SAD i Evrope je bilo uspostavljanje **formalnih svojinskih prava**. Upravo je Zakon o svojinskim pravima i njihovoj zaštiti inicirao proces stvaranja kapitalizma.

Na pitanje kada je poceo kapitalizam u SAD, George Washington je rekao: »To je bio momenat kada su se i banditi transformisali u pionire nove američke kulture.<sup>40</sup> Da li znamo ko je sve bio potpisnik deklaracije o nezavisnosti Amerike? Da je tu bilo i onih koji su ranije imali problem sa zakonom! Da li se možemo prisjetiti da je 55 poslanika prvog američkog kongresa bilo sastavljeno **samo** od predstavnika interesnih grupa iz biznisa i to cetiri glavne interesne grupe: trgovci zemljom, trgovci robovima, komercijalni trgovci i pomorski biznis. Među poslanicima nije bilo populističkih demagoga, niti »profesionalnih političara«.

Ocigledno je da je kapital odnosno logika kapitala stvorio kapitalizam! Ocigledno je da ne može postojati kapitalisticko društvo bez kapitala i kapitalista! Kao što ne može postojati bez radnika!

Da li mi imamo kapital? Da li su SAD i Zapadna Evropa imali kapital nekoliko vjekova unazad? Da li se kapital može shvatati samo kao novac?

---

<sup>40</sup> Preuzeto iz: Roy Smith: *Adam Smith and the Origins of American Enterprise*, T.T New York, 2002, str. 153

Sa današnjeg aspekta, sve ovo što sam rekao može se svesti na pitanje: **zašto je kapital**, odnosno proces i mehanizam stvaranja kapitala, kao najveća tajna kapitalizma, zanemaren u procesu tranzicije? Zašto smo zanemarili pitanje **kako se svojina pretvara u kapital?**

Da li svako od nas kada bi ga pitali »koliki Vam je kapital?«, rekao: »Nemam kapital!« ili bi rekao mnogo manju cifru od vrijednosti njegove imovine (stan, vikendica, auto, mobilni, kompjuter, frižider, televizor, umjetničke slike, knjige...). Uz to, uobicajeno je mišljenje da siromašni ne štede i nemaju kapital!

Da to nije tako pokazala su istraživanja Fernanda de Sotoa: on je izracunao da je ukupna imovina kojom raspolaže »ostatak svijeta« (ostatak u odnosu na Zapad) oko 9,3 triliona dolara, što je više puta veće od ponude novca u SAD; kao i više puta veće od kredita koji su dobijeni od Svjetske banke.<sup>41</sup> Pitanje je: **da li je izlaz za »ostatak svijeta« u kreditima i donacijama ili u pretvaranju sopstvene imovine u kapital?** Na apstraktnijem nivou: da li je nacin razmišljanja koji se zasniva na prihvatanju zavisnosti od drugog (strana pomoc, donacije) umjesto nacina razmišljanja koji polazi od sebe, sopstvenih snaga i sopstvene imovine zaista naše »tranziciono rešenje«?

Kako da se imovina sa kojom ljudi raspolažu pretvoriti u kapital? Odnosno, zašto je kapital kao najveća tajna kapitalizma zanemaren? Zašto je kapital u našim predstavama sveden samo na novac? Zapravo, što je kapital?

Za odgovor na ovo pitanje najbolje može poslužiti Smitovo shvatanje kapitala: *»Kapital nije akumulirana imovina nego POTENCIJAL koji svaki od elemenata imovine ima za NOVU proizvodnju.«* Znaci, kapital je potencijal koji određeni materijalni elementi imaju za stvaranje novog profita.

Ali, kako »vidjeti« taj potencijal, jer potencijal je nevidljiv golim okom. On je vidljiv samo umom! Upravo tu nastaje problem. Kako nevidljivo (potencijal imovine) pretvoriti (transformisati) u vidljivo (novi proizvod, profit)? To je pitanje slicno pitanju kako npr. vrijeme koje je nevidljivo postaje vidljivo. Koji mehanizam transformacije to omogucuje? Sat-to je mehanizam transformacije nevidljivog vremena u vidljivo vrijeme. Slicno je sa notama-to je mehanizam pretvaranja nevidljive melodije u vidljivu. Slova su mehanizam transformacije nevidljive misli u vidljive pisane riječi. TV je mehanizam transformacije nevidljive frekvencije u vidljivu sliku na ekranu! Hidrocentrala transformiše nevidljivu energiju rijeke u »vidljivu« struju!

---

<sup>41</sup> Hernando de Soto: *The Mystery of Capital*, Basic Books, New York, 2000, str. 33

Kako vidjeti potencijal u kuci, rijeci, zemlji,...? Kako vidjeti potencijal u imovini kojom raspolažemo?

Kako transformisati taj nevidljivi potencijal u konkretnu proizvodnju? Što je proces konverzije kod kapitala? Kapital je kao i energija uspavane vrijednosti. Kako je probuditi i pokrenuti? Ko može da vidi tu uspavanu energiju? Masa ljudi? Ne! Vide je pojedinci i preduzetnici, menadžer, investor, biznismen! Potencijal u imovini ne vide mase! Kapital ne stvaraju mase i kolektivi! Kapital stvaraju pojedinci! Zato su i društva bazirana na kapitalu – u osnovi individualistica društva! Kao što je umjetnikovo stvaranje individualno (jer zaista je teško zamisliti da bi »narodne mase« moglo stvoriti Mona Lizu) tako je i stvaranje profita, odnosno pretvaranje imovine u kapital individualni misaoni cin. **U misli je energija!** Bez misli nema biznisa, nema stvaranja kapitala. Svaki biznis je materijalizovana, ovoplocena ideja nosioca biznisa!

Prolazeci bilo kojom ulicom, u gradu, predgradu ili selu, vidimo kuce. Da li je kuca kapital? Odnosno da li ona ima ekonomski potencijal? Svako od nas razlicito vidi taj potencijal – neko ga i ne vidi. Pitanje je koji je to mehanizam koji taj ekonomski potencijal kuce pretvara u kapital? To je kljucno pitanje koje mora da riješi ekonomski sistem! **Tu je kljuc pocetka svakog biznisa!** Kako kaže De Soto, zašto je kuca u Peruu samo imovina a u SAD je i kapital?

Taj skriveni mehanizam na Zapadu, koji konvertuje imovinu u kapital jesu **SVOJINSKA** prava. Odnosno formalno pravno izražavanje imovine – pravne isprave<sup>42</sup>.

Svaka imovina ciji ekonomski i socijalni aspekt nije fiksiran u formalnom svojinskom pravu teško može biti predmet transakcije na širem tržištu. Kako da neko kupi kucu od nas – ako nemamo pravni dokaz da je to naše? Ali isto tako ko ce ući u biznis ako nije pravno osiguran da ono što uloži i što proizvede da ce biti njegovo? Da li bilo ko od nas želi da traži potencijalnu vrijednost (tj. kapital) u imovini koju ima, a ima je, ukoliko mu svojinska prava nisu zagarantovana?

Kako razmjenjivati veliki broj imovine u modernoj tržišnoj ekonomiji ako ne kroz formalna svojinska prava? Da li je moguća globalizacija ukoliko nije uspostavljen sistem svojinskih prava i njihove zaštite? Zašto su medunarodni

---

<sup>42</sup> O svojinskim pravima vidi u više radova Steve Pejovicha, posebno knjiga: *Economic Analysis of Institutions and Systems*, Kluwer Academic Publishers, 1995

sudovi sve više zatrpani sporovima u vezi sa povredom svojinskih prava u pojedinim djelovima svijeta?

Upravo formalno svojinsko pravo primorava svakog od nas da mislimo o kuci u ekonomskom kontekstu. To nas podstice da gledamo izvan materijalnog, izvan vidljivog. Svojina nije kuca sama po sebi-svojina je ekonomski koncept o kuci, otjelotvoren u pravnoj regulativi (izražavanju). Svojina nad kucom rada biznis ideju!

Pravno izražavanje kuce (pravna isprava) nije prosta kopija kuce (kao što je to npr. fotografija) vec to reprezentuje naš ekonomski koncept o kuci! Odnosno pravna isprava reprezentuje nevidljive kvalitet kuce - potencijal da proizvode novu vrijednost.

Moje svojinsko pravo mi omogucava da razmišljam o kuci kao o ekonomskom resursu! Da li to mogu sa državnom svojinom? I tu je ta kljucna prednost privatne svojine-onu je vezana za pojedinca, za njegov život! (suštinski stvar ne mijenja ni akcionarska svojina). A ništa ne koncentriše covjeka kao strah da ce mu život biti ugrožen ili ce ga izgubiti! Covjek je u strahu uvijek sam! Strah se ne može podijeliti sa drugim ljudima, prijateljima, djecom-kao što je moguce podijeliti tugu, radost, ljubav! U strahu-covjek je uvijek sam! A pomisao da cete izgubiti ono što imate-proizvodi strah! Zato je svojina u svojoj suštini duboko individualna (privatna), iako je njena upotreba uvijek društveno ogranicena!

Kljucna uloga države jeste da preko efikasnog **sudskog sistema** obezbijedi zaštitu svojinskih prava! Tako sudski sistem postaje kljucni momenat za biznis, za otpocinjanje, vodenje i zatvaranje biznisa! Sudski sistem jeste kljucna prepreka ili kljucni motiv da biznis filozofija bude protjerana iz jednog društva ili da je ona imanentna nekom društvu. Sudski sistem treba da zaštitи prije svega moju svojinu, moje pravo na privredivanje, moje pravo da pravim kapital! **Za liberalno shvatanje ekonomije-efikasan sudski sistem i Ustav su kljucne prepostavke! Bez efikasnog suda nema tržišne ekonomije! Nema biznisa! Nema profita!**

Prema tome, kapital nije dio materijalnog (opipljivog, vidljivog) svijeta. Kapital živi u konceptualnom svijetu. Kapital je u glavi covjeka! U njegovoј misli i biznis ideji! Kapital je u nevidljivom potencijalu!

Kapital se kao i energija otkriva i njime se upravlja samo mislima! Ponavljam, **u misli je energija, odnosno kapital!** Svojina, odnosno svojinska prava konvertuju te misli (odnosno kapital shvacen kao potencijal

u imovini) u novu proizvodnju. To je suštinski razlog rasta kapitala na Zapadu u poslednja dva vijeka.

Prema tome, mehanizam transformacije imovine u kapital, odnosno njeno stavljanje u funkciju jeste **sistem svojinskih prava i zaštita svojinskih prava kroz nezavisni sudski sistem**. Svojinska prava i sudski sistem su za pretvaranje imovine u kapital isto što i hidrocentrala za pretvaranje energije rijeke u električnu energiju.

Necu govoriti o ovoj prepreci biznisu u Crnoj Gori. Ali je evidentno da je to ključna prepreka biznisu! Nesigurnost biznisa je ključna barijera ulaska u biznis! I pored mnogih pomaka (više tehničke prirode) suštinski otpori biznisu iz ranijeg sistema su i dalje prisutni.

Pored uvedenja EURA, koji su mnogi medunarodni eksperti ocijenili kao »najgenijalniji potez crnogorskih reformi«, razvoja tržišta kapitala, koje je u Crnoj Gori mjereno odnosom trgovine na tržištu kapitala i GDP najveće u regionu, su najmocnije poluge razbijanja barijera biznisu u Crnoj Gori. I to ne treba zaboraviti!

EURO je mjera vrijednosti koja ne zavisi od lokalne politike. Tržište kapitala, koliko god da je imperfektno, pokazuje koliko se vrednuju kompanije u Crnoj Gori.

Na tržištu kapitala se de facto razmjenjuju svojinska prava. Da li je ta razmjena prihvacena od javnosti? Ne! Još uvijek se pokušava da se govori o bescijenu, o rasprodaji, o prevari! Zabrinuti pojedinci, »uradi sam ekonomisti«, »uradi sam moleri«, klubovi tzv. manjinskih akcionara, upozoravaju da se akcije ne prodaju jer su cijene niske. I umjesto da svi oni onima koji prodaju akcije ponude veće cijene, jer znaju da njihove akcije vrijede više, oni im nude zaštitu! Neminovno je sve manje onih koji misle da kuca laje sela radi! Ali takva atmosfera nije prijateljska biznisu. Cinjenica je da dugovremeno uvriježen savez nekih direktora državnih firmi i tajne policije vec pleše »labudov ples«. Privatizacija i tržište kapitala u Crnoj Gori razbijaju taj dugovremeni savez. Istina, danas razni inspektorji ispituju ko kupuje akcije na tržištu kapitala i da li ti kupci mogu biti sprijeceni da logikom kapitala, mijenjaju »vjecite direktore«? Vjerovatno će biti još pokušaja da se snaga tržišta kapitala želi kontrolisati od strane »savjesnih i poštenih članova društva«! To je danas jedna od prepreka biznisu u Crnoj Gori-i to veoma ozbiljna! Zar kupovina ili prodaja akcija (imovine) treba da ima drugaciji tretman od prodaje zemlje, stanova, automobila? Novine u Crnoj Gori objavljaju imena ljudi koji su kupovali par stotina vrijednosti

akcija u legalnoj berzanskoj proceduri! Niko se ne pita zašto se ne objavljuju imena lica koja su npr. kupili kuce, kupuju automobile i prave milionske transakcije. Razumije se, i to bi bilo pogrešno! Kljucni stav je da **mehanizam zaštite svojinskih prava još uvijek ne radi!** I to je velika prepreka ulasku u biznis!

4. Da li pokušaj da se mehanizam svojine zamjeni državom (ili visokim porezima) kao mehanizam otkrivanja i konverzije potencijalne imovine u novu proizvodnju može dati rezultate? Rijecu, da li država može da bude u biznisu i da vodi biznis?

Da li država može da vidi najefikasniji potencijal u imovini kojom raspolaze? Da li država može da bude efikasan biznismen a to dalje znaci da li država može da proizvede kapital, bolje reci nacin razmišljanja kod pojedinca i u javnom mnjenju, da bi se stvorio kapitalisticki sistem?

Ako smo prihvatali da je **cilj biznisa stvaranje profita** te da je **kapital potencijalna energija** u raznim oblicima imovine, sve što narušava ove konceptualne vrijednosti po mom mišljenju jeste prepreka odnosno barijera biznisu. U tom kontekstu jedna od kljucnih prepreka biznisu jeste **visoka državna potrošnja**. Više je razloga zašto visoku državnu potrošnju smatram kljucnom barijerom biznisu.

**Prvo**, država preko poreza smanjuje profit biznisu-to znaci direktno ugrožava kljucnu ulogu biznisa, tzv. »crowding-out effect«. **Drugo**, porez je vezan za svojinu kao dio vlasništva. Ako država ima pravo da preko poreza, doprinosa i sl. uzima npr. u Crnoj Gori blizu 50% od GDP (onoga što stvari biznis) onda je ona de facto akcionar u svim preduzećima. Tako dolazi do difuzije vlasništva u jednoj ekonomiji. Odnosno, uporedo se privatizacijom kao procesom razdržavljenja ekonomije, visoka državna potrošnja znaci novo podržavljenje ekonomije. Otuda privatizaciju treba da prati i smanjenje poreza, i otvaranje prostora za novi biznis. **Treće**, visoki porezi odnosno takse, provizije, licence, finansiraju veliku državnu administraciju, koja otuda logikom svoje borbe za opstanak proizvodi barijere ulaska u biznis – odnosno duge procedure osnivanja i zatvaranja biznisa. Tako biznis finansira svoje sopstvene barijere i komplikovane procedure. Ukipanje svakog koraka u proceduri, svakog formulara i sl. znaci da će neko u administraciji izgubiti posao. A to niko ne voli niti želi kada se odnosi na njega. Zato uvijek sa nevjericom prihvatom brigu koju administracija pokazuje za povecanje ekonomskih sloboda i unapredjenje procedura.

**Cetvrti**, visoka državna potrošnja ubija konkurentnost biznisu. Ovo se najčešće zaboravlja ili ne dovodi u vezu. Kompletan trošak naše administracije i svih dugih i neefikasnih administrativnih procedura placa kupac proizvoda i usluga naših preduzeca. Da li možemo npr. očekivati povecanje našeg izvoza, kada potrošač našeg proizvoda u Italiji, Francuskoj, Americi, treba da plati i naše administrativne troškove, koji su na nivou blizu 50% državne potrošnje u GDP. Teško da ce se odluciti za naš proizvod, kada ispred sebe ima proizvod iz ekonomije npr. Azije, gdje je ovaj trošak 20%. Još jednostavnije, zašto je crnogorsko primorje još uvek skupo? Zašto su jabuke skuplje od banana? Zašto su salate i paradajz iz uvoza jeftiniji od naših? Između ostalog, u nas je velika državna potrošnja (ogromna administracija). **Peto**, tamo gdje je velika državna potrošnja (porezi, takse, dozvole), povećava se učešće sive ekonomije; odnosno biznis se seli tamo gdje je manje regulacije. Siva ekonomija je više pokazatelj anti-liberalnog ambijenta koji stvara postojeci ekonomski sistem, nego što je izraz »švercerske sklonosti ljudi«. Cim se biznisu, zbog prevelike regulacije i kontrole, uvedu sankcije, prirodno se tome javlja otpor i krše sankcije. Zar nismo bili svjedoci o tome u vremenu kada je citava naša ekonomija, sa medunarodnog aspekta bila u sivoj ekonomiji? **Šesto**, problem regulacije kroz tzv. nezavisne agencije postaje sve ocigledniji. Zapravo, nije sporno da država treba da reguliše odredene oblasti, posebno prirodne monopole, ali nije dobro da se pod tom potrebom gradi nova, paralelna državna struktura.

Jednostavno, svaka barijera biznisu je isto što i porez. Odnosno, ona ugrožava osnovnu ulogu biznisa-stvaranje profita i zadire u svojinu vlasnika biznisa! Što npr. znači preko 250 dokumenata za dobijanje dozvola za otvaranje mlina, ili npr. u gradevinarstvu postoje primjeri da se za prikupljanje dokumentacije za izgradnju poslovnog objekta potroši 52% vremena potrebnog za izgradnju i sve dozvole koštaju 15% tržišne vrijednosti objekta. Stecajevi nekih preduzeca (a to znači oslobođanje dijela kapitala zarobljenog u svakom biznisu) trajalo je po više godina-sada je na nivou osam mjeseci. Sve ove i niz drugih prepreka poskupljaju postojeci biznis po mom mišljenju u Crnoj Gori. Stoga treba da se:

- i. Uvede proporcionalni porez i to niske stope
- ii. Da se investicije oslobole poreza, odnosno reinvestiranje dobiti
- iii. Da se smanji stopa PDV (na 10% ili manje)
- iv. Smanjenje poreza i doprinosa na plate
- v. Podsticanje poreske konkurenčije između opština

5. Da li može postojati biznis demokratija kada postoje prepreke biznisu, ulasku u biznis i izlasku iz biznisa? Da li svi gradani, svi pojedinci imaju istu šansu da uđu u biznis kada postoje prevelike prepreke ulaska u biznis i vodenju biznisa? Da li su svi jednaki kada su cenzusi visoki, kada morate imati jake veze da bi savladali birokratske procedure, kada trebate zaštitu politike i sl.? A to je, manje-više danas stanje u Srbiji i Crnoj Gori – **stanje politickog kapitalizma**. Da li o barijerama ulaska u biznis gledamo sa stanovišta mogucnosti da svi gradani imaju istu šansu da uđu u biznis? Da li pod birokratskim geslom da treba uvesti što više prepreka, pojacati regulaciju i kontrole biznisa, da bi se gradani zaštitili od prevare, zapravo gradane uvodimo u vecu prevare: stvaraju se uslovi da se biznis rezerviše samo za one koji su u politickom ili nekom drugom mocnom omotacu? Svaka prepreka biznisu je za nekoga ili neku interesnu grupu korist! **Preduzetnicki kapitalizam** je za mene kapitalizam vecih šansi za gradane bez politicke i ekonomske moci, za ucenike, studente i sl. Preduzetnicki kapitalizam znaci više ekonomske slobode i bazicnu regulaciju ekonomije koja svakom gradaninu štiti **prirodno pravo na život, na slobodu i svojinu**. Ne postoji i ne treba da postoji regulacija koja me štiti od slobode sopstvenog izbora i konsekvenci mog slobodnog izbora! Ako smo na 150 mjestu u rangu ekonomske slobode u svijetu, da li možemo reci da je biznis demokratija razvijena u nas? Zar najnoviji projekat UNDP: »Preduzetništvo za siromašne« (mada je naslov nesrecno izabran) ne znaci: oslobođite biznis od prepreka i barijera da bi svi mogli da pokušaju da se bave biznisom. Prema tome, **ukidanje biznis barijera i povecanje ekonomske slobode** je put prelaska iz politicke u preduzetnicku ekonomiju<sup>43</sup>.
6. Na prakticnom nivou razrešenja ovih pitanja i u okvirima Crne Gore, ja vec više godina predlažem koncept Crne Gore kao **mikro države**. To je jedan od koncepta koji stvara uslove za ukidanje barijera biznisu, za vece ekonomske slobode i za razvoj preduzetnickog kapitalizma u Crnoj Gori. Jaka država, mala administracija i ustavom ogranicena moc politike (države), zaštita slobode i svojine pojedinca jesu klucne postavke ovog koncepta. To je stvaranje institucionalnih uslova za povecanje ekonomske slobode. Bilo bi, doduše nepravedno da se ne istakne da je u pravcu povecanja ekonomske slobode u Crnoj Gori dosta toga preuzeto i uradeno.<sup>44</sup>

---

<sup>43</sup> Roger Douglas, arhitekta jedne od najuspješnijih reformi u svijetu kakva se smatra reforma na Novom Zelandu, je na primjedbu, da kao predstavnik »partije rada« se zalaže za liberalno tržište, odgovorio: »Sve što sam radio može se izreci u tri rijeci. Mi smo ukinuli sve privilegije! Država postoji zbog potrošaca i poreskih obveznika. Vlada se ne bira da bi štitila necije specijalne interese. Svaka licenca, kvota, ogranicenje, je necija privilegija, nekog štiti.

<sup>44</sup> To su uostalom ocijenili i svi ekserti iz regionala na skupu posvećenom Agendi ekonomskih reformi Vlade Crne Gore održanom u CANU, u maju 2004. Vidi zbornik CANU: Agenda ekonomskih reformi, jun 2004, Podgorica

Cinjenica je da je EURO, tržište kapitala, skoro vec u potpunosti privatni bankarski sistem, osnivanje firmi za 1 € velike strane firme i sl. daju dobre naznake. Ipak, to nije dovoljno, jer je duh sistema i duh javnog mnjenja još uvijek nedovoljno promijenjen. Biznis i ljudi koji se bave biznisom još uvijek nisu prijateljski prihvaci. Shodno konceptu Crne Gore kao mikro države, otvorio sam i pitanje promjene politickog sistema: **prelaz sa višepartijskog sistema na predsjednicki sistem**. Smatram da bi organizacija Crne Gore kao mikro države i uvodenje predsjednickog sistema stvorilo prirodan ambijent za povecanje ekonomskih sloboda i sloboda ulaska u biznis. To bi omogucilo da Crna Gora postane »platforma za biznis« u regionu. Bez takvih korjenitih promjena administrativno-politicke sfere nema ozbiljnijeg povecanja ekonomskih sloboda.

No, problem je da sve neophodne odluke za koncept mikro države (a to znaci koncept ekonomskih sloboda i ukidanje barijera biznisu) i predsjednicki sistem treba da donesu politische partije. Teško da će neko tako lako pristati da izgubi moc. Zato sadašnja politicka ekonomija onemogucava ekonomiske slobode.

### Literatura:

1. CANU: *O Agendi ekonomskih reformi*, jun 2004, Podgorica
2. Colin Robins: *The Challenge of Change*, Profile, London, 2003
3. David Henderson: *The Role of Business in the Modern World*, IEA, London, 2004
4. David Handerson: *The Changing Fortunes of Economic Liberalization*, IEA, London, 2000
5. Enrico Colombo: *Nemoralnost no global*, Postdiplomske studije »Preduzetnicka ekonomija«, Podgorica, 2003
6. Frederic Bastijat: *Ono što se vidi i ono što se ne vidi*, (prevod), Centar za preduzetništvo i ekonomski razvoj, Podgorica, 2002
7. F. Hayek: *Poredak slobode*, Global Book, Novi Sad, 1999
8. Heritage Foundation: *Index of Economic Freedom*, 2003
9. Hernando de Soto: *The Mystery of Capital*, Basic Books, New York, 2000
10. H-S Eshafani: *Political Economy of Growth*, Global Development Network, Bon, 1999
11. ISSP: *Barijere biznisu u gradevinarstvu u Crnoj Gori*, Podgorica, 2004
12. Jacob Schmooker: *Invention and Economic Growth*, Harward University Press, Cambridge, 1966
13. Joseph Šumpeter: *Kapitalizam, sloboda i demokratija*, Zagreb, 1986

14. Liberal Institut: *Roger Douglas – Author of the Most Successful Economic Reform in the XXth Century*, Prag, 1990
15. Materijali sa kolokvijuma Liberty Fund-a u Albachu, Innsburku i Torinu
16. Mauris Scot: *A New View of Economic Growth*, Oxford University Press, 1989
17. MBA: *Smanjenje biznis barijera u opštini Bar*, pilot projekat, 2004
18. Miroslav Prokopijevic: *Konstitucionalna ekonomija*, Beograd, 2002
19. Mont Pelerine Society: materijali sa skupova: London (2002), New Orleans (2003), Hamburg (2004), Salt Lake City (2004)
20. Nathan Rosenberg: *Schumpeter and the Endogenous of Technology*, Grace, 2000
21. Paul G. Mahonay: *The Political Economy of the Securities Act of 1933*, Journal of Legal Studies, January, 2001
22. Richard A. Epstein: *Free Markets under Siege*, IEA, London, 2004
23. Roy Smith: *Adam Smith and the Origin of American Enterprise*, T.T. New York, 2002
24. Savjet stranih investitora: *Predlog za unapredjenje investicione klime u Srbiji*, Beograd, 2004
25. Svetozar Pejovich: *Economic Analysis of Institutions and Systems*, Kluwer Academic Publishers, 1995
26. Veselin Vukotic: *Psihofilozofija biznisa*, CID, Podgorica, 2003
27. World bank: *Doing Business in 2004*, Washington, D.C, 2004

Vujica Lazovic

## Treba li informaticka ekonomija novu ekonomsku analizu i teoriju?

*«Duh Informacionalizma je kultura stvaralackog razaranja ubrzanog na nivo optoelektornskih krugova koji obraduju njene signale. Šumpeter se sastaje sa Weberom u Cyberprostoru umreženog preduzeca»*

Manuel Castell

### Abstract

Do the new technologies require fundamentally different form of economics and is it possible to talk about information economics within it although information economics is not subject to the rules and principles of classical economics? Internet creates the value by reducing the transmission costs of information. But does this happen by changing the laws of economics? Can we treat the economics on Internet as a new economics or, it is just the only technological advancement and modulation of the old one? Can the effects of network economics be included in the existing economic theory? Do the fans of digital economics exaggerate its essential significance? Does information transmission really change economic laws or, it is a new edition of the old concept? Can we simply conclude that information economics differs from industrial economics but does not confront its logic?

In this paper we will analyze the different approaches regarding these questions present in the modern economic, information and sociological literatures, with the intention to prove that information economics imposes the essentially new economic practice and therefore, it requires new theory and analyses.

**Key words:** *Information economics, New economic analyses, Networked enterprise, Productivity.*

### 1. Uvod

Ako se pod naukom podrazumijeva skup znanja o određenoj vrsti predmeta i njihovim svojstvima sistematizovanih na osnovu ili uz pomoć određenih naučnih metoda onda se može postaviti pitanje da li informaticka ekonomija treba novu nauku? Naime, nuka predstavlja simbiozu teorije, prakse i metoda. Ako imamo novu prasku, ako se primjenom postojećih metoda ne može u potpunosti i na valjan nacin iz prakse otkriti pravila i definisati principi, zakonitosti i teorijski modeli onda se

svakako postavlja pitanje ekonomije i ekonomske analize u domenu nove naučne paradigmе. Nije li možda informaticka ekonomije kao praksa stvorila veliki izazov za naučnu revoluciju posebno u domenu ekonomije. U savremenoj literaturi postoje suprostavljena mišljenja po ovom pitanju, od onih, koja su na stanovištu da je postojeća ekonomska analiza i nauka dovoljna da isprati i istraži sve fenomene informaticke ekonomije, te da je informaticka ekonomija samo novo tehnološki unaprijedeno izdanje «stare» industrijske ekonomije, do onih stavova, koji tvrde da je informaticka ekonomija toliko nova i specificna da zahtijeva znatno inovirano naučno obuhvatanje. Prateći dosljednost u analiticko-istraživackom postupku u ovoj problematici, ne svrstavajuci se u startu na jednu ili drugu stranu, pokušacemo da kroz nekoliko validnih pristupa testiramo hipotezu: ***da li je potrebna nova ekonomska nauka – analiza?*** U tom kontekstu, znajuci da se potreba za novom naukom može definisati kroz novu praksa, nove koncepte, metode i istraživacke zahtjeve istinost polazne hipoteze cemo testirati kroz matricu pragmaticnih, konceptualnih, metodoloških i esencijalnih pitanja. Pri tom, nemamo namjeru da obuhvatimo sve moguce dimenzije, vec nam je cilj da na par karakterističnih slučajeva – naučnih pitanja, razjasnimo pocetnu dilemu, i sve zagovornike suprotnih mišljenja izazovemo na «strucni megadan». Tako cemo u ovom radu, pored prikaza prakse i specificnosti informaticke ekonomije, pokušati istovremeno da kroz mikro i makropristup analiziramo promjene koje informaticka ekonomija nosi u domenu fundamentalnih ekonomskih koncepta. Osvrnucemo se na pitanje produktivnosti, organizacije i menadžmenta u informatickoj ekonomiji, međunarodne podjele rada i informaticke ekonomije, primjenjivosti instrumenata ekonomske analize i sl.

## 2. Nova praksa-nova teorija

U namjeri da provjerimo nivoje posebnosti informaticke ekonomije koje proisticu iz nove prakse a impliciraju potrebu nove analize i teorije, na startu cemo napraviti jed?n krat?k pregled fenomena koje sa sobom nosi nova ekonomija. Sve fenomene i module ne možemo obuhvatiti. Uzecemo u obzir set onih novina koje su za ekonomsku praksu pa time i teoriju posebno zanacajne. Pri tom cemo se oslanjati na više relevantnih strucnih izvora, odnosno stavova autora iz cijih radova se može crpiti uporište za potvrđivanje polazne hipoteze.

Informatica ekonomija sadrži obilje novina sa više nivoa. Javljuju se novi koncepti, nove kategorije, nove vrijednosti. Ovaj segment se može i mora posmatrati iz više dimenzija. Informacije postaje ključni cinalac poslovanja. Dolazi do sklapanja “braka između sadržaja i tehnologije” jer velika većina poslovnih ljudi pravi novac od “vazduha” proizvodeci nešto što se ne može lako izmjeriti ili dotaci. Ucinak rada ne stoji nagomilan u luci, uskladišten u magacinu ili natovaren na teretne vagone. Većina modernih ljudi zaraduje za život pružanjem usluga, mišljenja infomacija i analiza. Svi rade jedan nevidljivi posao. Široka upotreba jeftinih personalnih

racunara uslovila je razvoj racunarskih mreža a time stvorila infrastrukturu za drugaciju ekonomsku igru koje kakakterišu promjene u svim segmentima poslovnog ciklusa i to:

1. Otvara se novo digitalno tržište sa proizvodima koji su iskljucivo namijenjeni mreži. Mreža postaje novi tip tržišta koje ima svoje specifinosti kako u pogledu cijene, prostora, vremena, konkurenkcije, distribucije i slicno. Jer kako **Liebowitz<sup>45</sup>** [8], naglašava mrežna ekonomija mijenja i nacin mišljenja i poslovnog razmišljanja. Mreža stvara ekonmsku vrijednost.
2. Promjene u kanalima distribucije. Potrošac, kupac, direktno u elektronskim standardima komunicira sa prodavce, bez posrednika, cime se smanjuju troškovi i potpuno eliminišu troškovi distributivnih kanala. Zahvaljujuci internetu i racunarskim mrežama, otvoreno je tehnološko-marketinško rješenje za brzo – efikasno i jeftino obavlještanje velikog broja potencijalnih kupaca. Potrošac bira prodavce prelaskom sa jednog sajta na drugi. Mjesto nema više onaj zanacaj u ekonomiji kao ranije.
3. Promjene u ponašanju potrošaca i nove kulturne navike. Zahtjev da se svaki proizvod može preko mreže naruciti. Savremeni potrošaci imaju nova znanja, svakodnevno rade u uslovima visokih informatickih komoditeta i teže da njihove tržišne aktivnosti, budu realizovane upotreboru ne samo nove tehnologije, nego i novih pravila ekomske igre.
4. Promjene u organizaciji, menadžmentu, radnoj snazi i drugim ekonomskim kategorijama i resursima. Mreža, informatica tehnologija i savremeno komuniciranje namecu potrebu drugacije organizacije, menadžmenta i sl. Informatica ekonomija podrazumijeva umreženu radnu snagu. Firma nije toliko vezana za fizicki prostor. Ona predstavlja virtuelnu zajednicu umreženih radnika i menadžera, a sve u duhu maksime »posao ide kuća a kuća ide na posao«.

Sve ovo motiviše ne mali broj autora i analiticara da konstatuju da se mora priznati da iz prakse inofrmatice ekonomije – ekonomije znanja, izvire citavi set novih zahtjeva koji predstavljaju nerazjašnjene fenomene koje je teško, kroz ustaljenu ekonomsku analizu i teoriju, bilo kvantitativno ili kvalitativno istražiti, jer lakše je izmjeriti vrijednost fizickih stvari nego "bestežinske" ideje<sup>46</sup>.

---

<sup>45</sup> Stan J. Liebowitz, *Re-thinking the network economy: the true forces that drive the digital marketplace*. AMACOM 2002., pg 7–21.

<sup>46</sup> Anthony Giddens "Sociology" Politz Press, Cambridge, 2001, pg 201-208.

### 3. Informaticka ekonomija i klasicna ekonomска analiza

I pored uocljivih specificnosti informaticke ekonomije, znacajan broj autora i dalje tvrdi da nema potrebe za novom analizom. Nije u pitanju bitno nova ekonomija da se ne može obuhvatiti vec razvijenim ekonomsko-teorijskim instrumentarijem. Analiziracemo stavove jednog od najpoznatijih autora iz ove grupacije, **Hall R. Varian [1], [7]**.

Varian u suštini tvrdi da ako se instrumenti klasicne ekonomске analize mogu primijeniti na fenomene informacione ekonomije, onda ona ne može predstavljati bitno drugacij oblik ekonomije u odnosu na dosadašnju ekonomiju.

Varian<sup>47</sup> u startu prihvata polaznu hipotezu navodeći da baš kao što je industrijska revolucija izmijenila nacin na koji su se dobra proizvodila, distribuirala i konzumirala tako i informaciona revolucija mijenja nacin na koji se proizvode, distribuiraju i konzumiraju informacije, navodeći pri tom da se bit znacajano razlikuje od atoma. Biti mogu da se besplatno reprodukuju i distribuiraju širom svijeta brzinom svjetlosti i ne mogu da propadnu. Da li je to dovoljno za novu ekonomiju? Varian tvrdi da iako neuobičajena svojstva bita zahtijevaju novu ekonomsku analizu, **to nije i nemože biti nova vrsta ekonomске analize**. On to i dokazuje na primjeru analize sljedecih fenomena nove ekonomije i to: ekonomiji mreža, troškovima prelaska s jedne tehnologije na drugu, upravljanje pravima na informaciona dobra.

No i pored ove konstatacije on je spremjan da uvaži specificnosti i nove zahtjeve koje u dijelu ekonomiske analize traže moduli i pojavljivanja nove ekonomije. Tako naglašava da je jedan od obilježja nove ekonomije i konkurenca sistema koja u suštini tjeera proizvodace racunarskih komponenti /hardver, softver, mrežne komponente i sl/ da moraju da vode racuna ne samo o medusobnoj konkurenciji nego i o konkurenциji proizvodaca »komplemenata«. To je i razlog zašto konkurenca u granama infomacione tehnologije ima drugaciju svojstva nego konkurenca u tradicionalnim granama.

Nadalje, ovaj autor na primjeni klasicne ekonomске analize na tzv. teoriju Lock-in kao jednog od granicnih slučajeva informaticke ekonomije želi potvrditi da za ovu ekonomiju nije potrebna nove ekonomski teorija. Naime, suština teorija Lock-in jeste u tome da su troškovi prelaska koje nameće zamjena jedne komponente cesto pirljivo veliki, odnosno da su troškovi prelaska na drugi sistem takve prirode da prelazak gotovo postaje besmislen. Tako da su potrošaci »trajno« osudeni na jedno softversko okruženje, jednog proizvodaca i sl. S tim u vezi on u formi standardnog

---

<sup>47</sup> Hall R. Varian – Intermediate Mikroeconomics – a Modern approach – Fifth edition – Universisty of California at Berkeley, W.W. Norton & Company – New York 1999.

ekonomskog rezona dolazi do logickog zaključak de je slučaj Lock-in-a loša stvar za potrošaca ali dobra za prodavca, jer korisnik ima veoma neelasticnu tražnju pa prodavac može znatno da poveća cijenu svojih komponenti i izvuče potrošacev višak od korisnika. Ovo autor i dokazuje koristeci se vec poznati modelom konkurenčije s troškovima prelaska.

Ovom Varijanovom pristupu – analizi nacelno se ne može progovoriti. Ali pokušajmo da to osporimo sa tezom da se na infomatickom tržištu dešavaju zadnjih godina bitne promjene. Zbog ogranicenosti tržišta želi se pristupiti svakom potrošacu bez obzira koje tehnološko okruženje on ima. Tako je u hardverskom dijelu sve veća ponuda otvorenih platformi /koje se mogu vezivati na razne sisteme/, hardver je u sve većoj mjeri bez obzira na proizvodaca standardizovan i kompatibilan. Kod softvera ovaj trend se manifestuje kroz prodaju aplikacija razvijenih na teoriji univerzalnih specifikacija koje se mogu izvršavati i prenosi na raznim platformama jer su generisane na osnovu opštih procesa koji proizilaze iz prirode neke djelatnosti<sup>48</sup>

Ovdje bi se moglo nametnuti u kontekstu korektene naučne analize i pitanje tipa: Da li se u ovom slučaju konkurenčija ove prirode (koja cini troškove prelaska manjim ili ih u potpunosti eliminiše, i zakonitosti ovog tipa konkurenčije) mogu tretirati u okvirima klasične ekonomski analize?

Druge izazove informaticke ekonomije Varian takođe »kroti« kroz klasičnu ekonomsku teoriju. Tako fenomen **mrežne ekstrenalije**<sup>49</sup> svodi u suštini na posebnu vrstu u teoriji poznatog slučaja eksternih efekata u kojima potrošnja jedne osobe neposredno utice na korisnost druge osobe. Iako u krajnjem ishodištu ovaj slučaj tumaci kroz model ponude i tražnje, *ipak priznanje da se standardna kriva tražnje s opadajućim nagibima ne može primijeniti (jer funkcija tražnje za ovaj model je rezultat stanja u kojem važi teorema da što je više ljudi koji konzumiraju neko dobro, to je spremnost svake osobe da ga plati veća) potvrđuje nesavršenost i nedovoljnost postojeće ekonomiske analize.* Mada navedeni slučaj sa određenim istraživačkim dodacima može biti uhvatljiv kroz postojeći modele višestruke ravnoteže, sama cinjenica da je za konkretne manifestacije raznih modula informaticke ekonomije potrebna dodatna analiza i dodaci na klasični ekonomski instrumentarij daju nam za pravo da i dalje veoma ozbiljno tretiramo prihvatanje polazne hipoteze. Uostalom, Varian kao i da želi, donekle, potvrdi naš pristup sa priznanjem da postoje i drugi slučajevi sa informatickog tržišta koji traže dodatne analize kao na primjer: kako objasniti da neke softverske kompanije postižu uspehe

---

<sup>48</sup> Više o ovom vidi u "Projektovanje opštег modela informacionog sistema na primjeru trgovinskog preduzeca" Vujica Lazovic, Ekonomski fakultet Podgorica 1998. godine.

<sup>49</sup> Zar uvodenje ovog novog ekonomskog termina ne ostavlja dovoljno prostora za dilemu: da li li ovo vec zacetak nove ekonomski analize i teorije.

na tržištu zahvaljujuci svojoj sposobnosti da podsticu ulazak konkurenta. Ili cemu konstatacija kao odgovor na pitanje »ako tražnja jednog korisnika zavisi od broja ostalih korisnika koliko treba da bude veliko tržište prije nego što i samo može da se poveca? – »***Od teorije ovdje nema mnogo pomoci; sve zavisi od prirode dobara i troškova i korisiti s kojima se korisnici suočavaju pri njegovom prihvatanju***«<sup>50</sup>.

Ne zna se da li Varian kada kaže »da od teorije ovdje nema pomoci« misli da od klasicne ekonomske teorije nema pomoci ili da je bespredmetno ovaj slučaj uopšte teorijski opservirati.

Insistirajuci na polaznoj hipotezi uzimamo slobodu da se »poigramo« još sa nekoliko dilema kojima dajemo formu otvorenih pitanja kao doprinosu traganja za rješenjem kojim instrumentima, teorema klasicne ekonomske analize objasniti sljedeće slučajeve koji proizilaze ili tangiraju fenomenologiju informaticke ekonomije :

1. Zašto se tržište proisteklo iz nelegalne upotrebe softvera /bez cijene/, ne biva smanjeno posle legalizacije /placa se licenca/? Ovdje sigurno nije dovoljna teorija neelasticne tražnje<sup>51</sup>?
2. Kako /kojom metodom – tehnikom/ procjenivati vrijednost formiranih baza podataka kod velikih sistema / da li uloženi rad može da bude jedina osnova, u uslovima kada nema tražnje - prodajna vrijednost ne može biti je nema kupaca, nema tržišta – ako nema kupaca da li je to roba? Šta ustvari roba u informatickoj ekonomiji?
3. Šta u uslovima WEB ekonomije sa mjestom kao elementom marketing miksa, nema više pravila 4 p, /ili ono nema više takvu vrijednost/. Nije li ovo potvrda potrebe nove ekonomije – nije li mjesto u novim uslovima brzina i nacin pristupa potrošaca Sajtu, Web prezentaciji tj. elektronskom katalogu?
4. Teorija granicnih troškova i digitalna dobra. Kako odrediti granicu rentabilnosti kod digitalnih proizvoda? Šta se dešava sa troškovima po jedinici proizvodnje kod informacione tehnologije u okvirima mrežne ekonomije. Troškovi kopije softvera su minimalni ili jednaki nuli, tako da se neće smanjiti po jedinici ako se povecava proizvodnja - produkcija. Slicno je i sa drugim IT proizvodima.

---

<sup>50</sup> Hall R. Varian – Intermediate Mikroeconomics – a Modern approach – Fifth edition –Prevod , CID EF Beograd,2003. str. 540.

<sup>51</sup> Legalizacijom i obavezom kupovine licenciranih Microsoft-ovih proizvoda /Windows i MS Office/ na tržištu Istocene Evrope nije opala tražnja za ovim proizvodima iako je cijena u prosjeku skocila sa nivoa 0 na nivo od 200 \$ !!!

Pored ovih, Varianovim stavovima, možemo suprostaviti i stavove kako novih teoretičara koji svoju naučno-strucnu afirmaciju sticu tek pojavom informaticke ekonomije tako i onih koji su i ranije, prije pojave informaticke ekonomije, bili veoma poznati i priznati. Od novih izdvajamo, **Martina**<sup>52</sup> [3], koji naglašava da se mora prihvati cinjenice da se svijet ubrzano kreće prema informacionom društvu i da informacija postaje najvažniji ciljac ljudskog života i uspjeha na tržištu, što sve zajedno mijenja meduljudske odnose, društvena pravila, i poslovne odnose u distributivnom sistemu – citirajući pri tom **Andersona** da »danас veliki više ne jedu male vec brzi spore«. Informaticka ekonomija se temelji na razvoju mrežnih kompanija cija je osnovna ideja vodilja da kupci usmjeravaju poslovanje, što iz korijena mijenja tradicionalno poimanje moci i upravljanja. U starom poslovnom svijetu znanje je moc, dok u poslovnom svijetu na mreži onaj ko prenosi znanje ima moc. Ovaj pristup se svakako može potkrijepiti i sa **Hayek**<sup>53</sup> [5] teorijom da ce se u uslovima nove ekonomije prema teorijskom znanju eksperata razvijati i kodifikovati znanja o specifičnim uslovima »mjesta i vremena« - tj. za specifične ekonomske odnose, svaki pojedinac posjeduje neka znanja o specifičnim uslovima poslovanja koja izmicu i ne mogu biti dostupna ni najvećem ekspertu za tržišne odnose. Upravo ta cinjenica omogućuje pojedincima koji vrlo malo znaju o ekonomskoj teoriji da ostvare uspjeh na tržišti. U interakciji ovih pojedinica i njihovih specifičnih znanja i tehnika leži veliki izazov za dalji razvoj ljudskog roda. Guru moderne menadžment teorije Piter Draker [6] pojavljava ovaj stav sa tvrdnjom da kod informaticke ekonomije nije u pitanju samo upotreba tehnologije, nije u pitanju samo korištenje blagodeti upravljačkih informacionih sistema od strane menadžmenta. U pitanju je novi **koncept** i nova **suština**.

Možemo li iz ovoga zaključiti da se u novim uslovima ekonomske teorije: konkurenčije, ponude i tražnje, preferencija, koristi, monopolu, oligopolu i sl., moraju sa rezervom prihvati. Ako je to tacno, a vec je prezentiran značajan dio argumenata koji ide u prilog ovom pristupu, onda je sasvim opravdano da se poslije analize nekoliko bitnih odrernica nove ekonomije (komparirajući ih sa klasičnom ekonomskom analizom) dokazalo da informaticka ekonomija traži i novu ekonomsku teoriju. No, potkrijepimo ovu konstataciju još sa par fundamentalnih i za ekonomsku nauku esencijalnih odredenja.

---

<sup>52</sup> Chuck Martin – Net Future – 7 cybertrends that will drive your business, create new wealth, and define your future - McGraw-Hill, 1999., pg 9 – 22.

<sup>53</sup> Hayek, A.F. , „Vrste društvenog poretku”, u L.v.Mises A.F. Hayek, “o slobodnom tržištu: klasični eseji”. Mate. Zagreb, 1997. str. 35 – 47.

#### **4. Informaticka ekonomija i neki ekonomski koncepti**

##### **- PRODUKTIVNOST, MEĐUNARODNA PODJELA RADA I ORGANIZACIJA**

Bilo bi veoma ekstremno da u ovom radu analiziramo specificku transformaciju *svih* ekonomskih koncepata uslovljenih praksom novog informatickog društva. Zato cemo napraviti samo osvrt na tri znacajna koncepta i to na : produktivnost, medjunarodnu podjelu rada i na organizaciju<sup>54</sup>, racunajuci da je i to dovoljno da potvrdimo – prihvativmo polaznu hipotezu.

Produktivnost je osnov ljudskog napredka i razvoja. Stalnom željom da se povecavaju prihodi po jednici rashoda ljudska je vrsta uspjela da pobijedi prirodu. I zato je sasvim razumljivo što su rasprave o produktivnosti osnovne samo klasicne političke ekonomije pocev od fiziokrata do Marks-a preko Rikarda, vec su tema i modernih ekonomskih rasprava. U tom kontekstu, je posebno interesantno naglasiti da je produktivnost zasnovana na znanju specificna za informaticku ekonomiju. A da li je ova konstatacija sama po sebi dovoljna da potvrdi da informaticka ekonomija donosi nešto novo. Ovdje cemo se poslužiti istraživanjem *Castells-a* [2] koji je polazeci od ove dileme analizirao stope produktivnosti od 1960. do 1993. godine u 25 najrazvijenijih zemalja svijeta, pri cemu je posebno pratio produktivnost radne snage a posebno produktivnost kapitala. Svakako treba znati da se efekti produktivnosti uslovljeni novom tehnologiju moraju desiti sa manjim ili vecim vremenskim zaostatkom. Uostalom, *Paul David* je pokazao analizirajuci difuziju elektricnog motora da iako je on bio uveden 1880. godine, njegov uticaj na produktivnost se morao cekati do 1920. godine. Ako su se prvi obrisi informaticke ekonomije mogli osjetiti sedamdesetih godina prošlog vijeka a prava primjena novih tehnologija tek sredinom devedesetih, onda je još uvijek rano da možemo precizno i strucno registrovati efekte tehnoloških promjena nove ekonomije. Ali se sa druge strane sasvim opravdanim može postaviti pitanje – pa zašto se mora cekati na efekte u povecanju produktivnosti koji su uslovljeni novom tehnologijom? Da li je problem u tome što efekti ne postoje ili se ne mogu izmjeriti? Cime je ovo uslovljeno? Poseban paradoks predstavlja cinjenica da je posljednjih decenija dvadesetog vijeka /dakle period velike primjene nove tehnologije/ obilježen stagancijom ili bolje reci silaznim trendom porasta produktivnosti u najrazvijenijim zemljama. Tražeci odgovor na ovo pitanje Castel dolazi do interesarntnog zaključka da je znacajan udio u zagonetnom usporenju produktivnosti proizašao iz *sve veće nesposobnosti ekonomskih statistika da obuhvate kretanja nove informaticke ekonomije upravo zbog širokog opsega njene transformacije pod uticajem informacione tehnologije i*

---

<sup>54</sup> Svakako, autor ovog clanca je spreman da prihvati raspravu o statusu svih, bukvalno svih, ekonomskih kategorija i koncepta, i ima nacina da dokaze da se u svjetlu informaticke ekonomije oni moraju drugacije tretirati.

*odgovarajucih organizacionih promjena.* Zar ovo nije dovoljan argument da se zahtijeva nova ekomska teorija ili u najmanju ruku nova analiticka pomagala?<sup>55</sup>

A šta sa konkurencijom i medunarodnom podjelom rada? Ona je u novoj strukturi informacione – globalne ekonomije doživjela znacajnu transformaciju. Tako se danas u okviru medunarodne podjele rada mogu razlikovati sljedeci slucajevi:

- proizvodaci visoke vrijednosti zasnovani na informacionom radu
- proizvodaci velikih razmjera zasnovani na jeftinoj radnoj snazi
- proizvodaci sirovina zasnovani na darovima prirode
- suvišni proizvodaci svedeni na devalorizovanu radnu snagu.

*U svemu ovom je od posebnog znacaja to što se ove grupe proizvodaca ne poklapaju sa državama vec su organizovane u mreže i tokove. Ovakva organizacija je prije svega rezultat korišcenja tehnološke infrastrukture informaticke ekonomije.*

Isto tako, razvoj informaticke ekonomije obilježen je i razvojem nove organizacione logike. Umreženo preuzece kao organizacioni oblik informaticke ekonomije je nastalo u doba nove ekonomije koja determiniše uspješnost organizacije sa sljedecim zahtjevima: stvarati znanje i efikasnu obradu informacija, prilagoditi se promjenjivoj geometriji globalne ekonomije, biti dovoljno fleksibilan da se mijenjaju sredstva u skladu sa brzinom promjene ciljeva, inovirati jer je inovacija glavno oružje protiv konkurenčije. Dakle, umreženo preuzece kao inkrement informaticke ekonomije pretvara signale u proizvode obradom znanja. Prvazilazi li ovo poznate okvire teorije organizacije?

## 5. Zakljucak

Specificnosti informaticke ekonomije nijesu sporne. Civilizacija je u tom pogledu u potpunosti promijenjena i prilagodena novim tehnologijama. Varijacije u svakom segmentu robnog prometa bitno drugacijim cine ambijent i suštinu ekomske prakse. Medutim, da li to prouzrokuje i promjenu tržišnih pravila-zakonistosti, da klasicna ekomska analiza postaje neprimjenjiva ili ne, pokušali smo u ovom radu

---

<sup>55</sup> Ima studija koje pokušavaju pronaci rješenje za mjerjenje produktivnosti i u ovim uslovima, primjer studija Brooking Instituta, koja procjenjuju da je internet doprinio od 0.2 do 0.4 % rastu produktivnosti ili oko 10% od totalnog rasta produktivnosti u kasnim devedesetim. Medutim, ove i slicne studije više predstavljaju uopštena i okvirna mjerena, a ne egzaktni, precizni i pouzdani nacin izracunavanja produktivnosti. Prema "Strategies for electronic Commerce and Internet", Henry C, Lucas Jr./Massachusetts Institute of Technology , 2002. pg 9./

testirati. Iako se mnogi fenomeni informaticke ekonomije daju tumačiti kroz vec poznate modele i teoreme ekonomske analize, sve veca poteba za uvodenjem novih kategorija, termina kao i potrebe izvjesnih proširenja pomenutih teorija, te cinjenice da mnoge modifikacije /ne samo u dijelu tehnologije, procedure vec i suštine/ koje sa sobom nosi digitalno tržište, te niz otvorenih pitanja u vezi sa ovim ostavljaju prostora da se opravdano prihvati polazna hipoteze. Uostalom, zar nije i sama sumnja, dovoljna za ozbiljno testiranje validnosti ekonomske - naučne paradigmе. No, oni koji se ne slažu sa ovim stavovima moraju priznati da je ovo iitekako izazovan poligon. Uostalom, dosta autora nameće ovu dilemu doživljavajući informaticku ekonomiju kao teoriju proisteklu iz prakse nepunih 15 godina. Hoće li se uopšte postavljati pitanje nove ekonomske analize i naše polazne hipoteze kada ova praksa bude višedecenijska? Šta u ovom slučaju, u anlitickom i istraživačkom pogledu, cine ekonomski naučni krugovi? Da li se zadnjih decenija ekonomska naučna misao uspavala?

#### Literatura:

1. **Shapiro, C., and Varian H.**, “*Information Rules*”, Harvard Business School Press, Boston, 1999.
2. **Manuel Castells**, “*The rise of the network society*”, Blackwell Publishers, Oxford, England, 1998.
3. **Chuck Martin**, ‘*Net Future – 7 cyberrends that will drive your business, create new wealth, and define your future*’, McGraw-Hill, 1999.
4. **Anthony Giddens** “*Sociology*” Politz Press, Cambridge, 2001
5. **Hayek A.F.** , “*Vrste društvenog porekla*”, o slobodnom tržištu: klasicni eseji”. Mate. Zagreb, 1997.
6. **Druceker Peter F.**, “*Management Challenges for the 21 st centry*”, Butterworth Heinemann, 2003.
7. **Varajan Hall R.**, “*Intermediate Mikroeconomics – a Modern approach – Fifth edition*” Prevod”, CID EF Beograd,2003.
8. **Stan J. Liebowitz**, “*Re-thinking the network economy: the true forces that drive the digital marketplace*”. AMACOM 2002.
9. **Henry C. Lucas, Jr.** “*Strategies for Electronic Commerce and the Internet*”, The Massachusetts Institute of Technology Press, 2002.
10. **Nir Vulkan**, “*The Economics of E- commerce – a strategic gude to understanding and designing the online marketplace*,”Princeton University Press, 2003.
11. **Vujica Lazovic**, “Projektovanje opšteg modela informacionog sistema na primjeru trgovinskog preduzeca”, Ekonomski fakultet Podgorica 1998. godine.

**Andelko Lojpur**

## **“Knowledge management” - adrenalin nove ekonomije**

*“There is nothing more practical than a good theory”,*  
**Albert Einstein**

### **Abstract**

Changing from XX to XXI century, a completely different structural configuration has been formed, consisting of economies of some countries and global economy in general. Apart from that, revolution in knowledge and technology has dramatically changed the elements of industrial society. Economical effects of those changes are structural and long-term. The so called complexity that modern corporations are facing has brought us to domination on future markets of: “intelligent companies”, “knowledge workers”, “learning organization”, “intellectual capital” and “knowledge management”.

**Key words:** Management, Knowledge management, Intellectual capital, knowledge workers, advantage.

### **1. Opšti pristup problemu**

Mnoge organizacije tvrde da su ljudi njihov najznačajniji resurs, ali jako malo organizacija pribjegava procjeni i mjerenu kvaliteta tog resursa na nacin na koji mjeri vrijednost ostalih resursa organizacije. Ili, svaka uspješno vodena organizacija može vam dati podatke o tome koliko racunara posjeduju njihovi zaposleni. Medutim, jako malo njih vam može odgovoriti na pitanje: koliko zaposlenih zna da uradi finansijsku analizu koristeci se svojim racunarom?

Na prelazu iz dvadesetog u dvadeset prvi vijek stvorena je bitno drugacija struktura konfiguracija privreda pojedinih država i svjetske privrede u cjelini. Ujedno, revolucija u znanju, tehnici i tehnologiji je dramaticno promijenila osnove industrijskog društva, a ekonomске implikacije tih promjena su strukturne i dugorocne. Time je maksima, da se ne može “školovati” prema današnjim potrebama, uz pomoć jučerašnjeg znanja, za sјutrašnje potrebe, danas aktuelnija no ikada i, po nama, nedvosmisleno upucuje na potrebu izucavnja «menadžment znanja» (*Knowledge Management - KM*).

KM je brzo «rastuća» disciplina sa mnogo novih ideja koje tek treba da budu testirane, mnogo pitanja koja su otvorena ali za koja još nema dobrih rješenja i mnogo drugih koja ce tek biti otvorena. I pored toga, razmatranje koncepta KM, cak i ako se ogranicimo na nivo njegove pojmovne razrade, više smatramo važnom, nego kompleksnom zadacom.

Stavljanje na dnevni red ove teme, objektivno se nameće i logicnim cini pitanje, da li bi ovako naslovljenu temu trebalo proširiti na menadžment uopšte, polazeci od toga da imamo krizu menadžmenta u domaćim okvirima.

Takode, postoji opasnost da neupuceni izvedu zakljucak da se radi o previše sofisticiranim stvarima, da istrajavamo i produbljujemo “gap” izmedu teorije i prakse, bez dovoljno jasnih naznaka kada ce ovo o cemu je ovdje rijec biti na dnevnom redu u biznis svakodnevici naših preduzeca i slicno. Na kraju, pitanje je, može li se KM pripisati adrenalinski ili pak genericki karakter na nacin da stavi u pogon ostale resurse u organizaciji u cilju poboljšanja ukupnog ucinka.

## 2. Aktuelnost naznacene teme

Ma koliko se na prvi pogled cinilo da je ovdje rijec o visoko sofisticiranoj temi ciji ce krajnji dometi još dugo ostati u sferi teorije, ne želimo ovaj rad lišiti kopce sa domacom stvarnošcu. Naime, moramo u potpunosti biti svjesni konteksta u kome radimo i suociti se s vlastitim stavovima o promjenama i ustaljenim pogledima, da bi pravilno shvatili znacaj i snagu nastupajućih promjena.

Današnji svijet privrede posmatran podjednako ocima ekonomista i tehnicara, ne samo da se okrenuo “naopako”, vec i dalje nastavlja da se okreće, prvrce na sve strane i to sve brže. Domaca preduzeca ako žele da prežive neće moci ostati po strani strogih zahtjeva koji vladaju na konkurenčkom tržištu proizvoda i usluga. Da bismo udovoljili zahtjevima konkurenčkog poprišta, a koji, prije svega, podrazumijevaju brze promjene, menadžeri moraju jednostavno da nauče da vole promjene isto onoliko koliko su ih ranije mrzili. Ljubav prema promjenama, talasanju i tumbanju, cak i haosu, preduslov je opstanka, a da se i ne govori o uspjehu, istice T.Peters.

Upravu preduzeca cine osobe koje su zadužene da efikasno i efektivno organizuju poslovanje putem koordinacije i kontrole raspoloživih resursa. Pri tome, menadžment preduzeca usmjerava svoje napore prema zajednickom cilju vlasnika kapitala i zaposlenih, uključujući i ostale interesne grupe. Sposobnost kreiranja misije, vizije, ciljeva, strategije, dizajniranje kvalitetne organizacione strukture, njihova implementacija, zatim upravljanje promjenama i sl., samo su neki od zahtjeva koji se postavljaju pred upravu preduzeca kako bi se obezbijedio kontinuirani uspjeh i

preduzece osiguralo od iznenadenja<sup>56</sup>. Stoga se opravdanim namece pitanje da li je u našim uslovima funkcija menadžmenta konacno na putu uoblicavanja i poimanja kakvo susrecemo u savremeno organizovanim i uspješnim preduzecima.

U traženju odgovora na prethodno postavljeno pitanje naše je mišljenje da su organizacione sposobnosti vecine naših preduzeca ispod optimalnih, a menadžment u vec korporatizovanim preduzecima veoma teško prihvata promjene. Pored toga, domaci menadžment još uvijek ne posjeduje dovoljan fond znanja i vještina potrebnih za uspješno vodenje preduzeca. Stice se utisak da je produbljena kriza menadžmenta, odnosno, organizacije uopšte. Procjene o tome da znacajno zaostajemo na planu prakse menadžmenta još više brinu ako znamo da je sa procesom privatizacije tek otvorena «crna kutija» korporacijskog upravljanja (*corporate governance*).

Nadalje, posebno brine spoznaja da, dok se vec poodavno menadžment smatra kao jedan od ogranicavajućih faktora uspjeha preduzeca, pri cemu ih znanje i vještine cine nezamjenjivim, naši menadžeri kao da još uvijek stvarnost koja se desila ne vide u pravom svjetlu. Još uvijek je preovladujuća strategija preživljavanja, preduzeca više “upadaju” nego što planski osmišljavaju biznis, uspjeh se više doima kao stvar sreće nego osmišljene akcije, prisutne su razne forme “snalaženja” kao što su medusobna zaduživanja, neplacanje obaveza, direktna razmjena roba, “pomoć” države, prinudni odmori i slicno. Po nama, takvo stanje može potrajati još neko vrijeme, ali svakako ovo nisu ni približno kvalitetna rješenja za opstanak i popravljanje kompetitivne pozicije domaćih preduzeca. Za razliku od toga, u svijetu uspješnih, znanje je, u najširem smislu tog pojma, prepoznato kao kljuc za pomjeranje moci i promjenu kompetitivne pozicije, a snaga savremenog preduzeca je više sadržana u njegovoј intelektualnoj nego u opipljivoj imovini. U tom smislu, može se zaklјuciti da traženje formule uspjeha nužno podrazumijeva promjenu ponašanja uprave vecine naših preduzeca i prihvatanje saznanja o promijenjenoj paradigmatskoj osnovici funkcionisanja preduzeca gdje znanje postaje najizdašniji resurs. Dalje, to bi znacilo uvažavanje koncepta “organizacije koja uči” i “instaliranje” menadžmenta znanjem, zaživljavanje “inteligentnog preduzeca i sl.

Mada bi se ova problematika na prvi pogled mogla dominantno posmatrati sa mikro nivoa, i time smjestiti u okvire ekonomije firme, bar dva argumenta mi daju za pravo da se ova tema izvuce iz mikro okvira i dodatno ucini aktuelnijom. Kao prvi argument u tom pogledu može poslužiti stav H. Koontza, jednog od vodećih svjetskih eksperata iz oblasti menadžmenta, koji istice da “menadžment premašuje svjetske granice”,

---

<sup>56</sup> Poslije jedne presude Microsoftu, pokazalo se da se B.Gates ne predaje lako. On je u TV oglasu, a prica se pojavila i na Internetu, kazao sljedeće: “Prije 25 godina, moji prijatelji i ja poceli smo ni od cega – samo od ideje da bismo mogli da iskoristimo moc personalnih kompjutera da bi poboljšali život ljudi. Od tada, to je postalo orude koje je transformisalo našu ekonomiju ostavljajući duboke posljedice na naš život i na ucenje naše djece”, a završio je rjecima ”najbolje tek dolazi”.

“vanjsko okruženje ne prestaje na nacionalnim granicama”, a njegov konacni zaključak je, da savremeni menadžeri moraju djelovati u svjetskom okruženju. Cak ce se i na preduzeca koja posluju u samo jednoj zemlji (ako je to danas uopšte moguce-op.a.), odraziti uticaj medunarodnih konkurentskih snaga, istice dalje eminentni autor (H.Weirich, Koontz, 11;110)<sup>57</sup>. I drugo, na cemu takode insistira H.Koontz govoreci o ciljevima i smislu postojanja Evropske unije, pri cemu se, problem izmedu ostalog svodi na nužnost ukidanja trgovinskih barijera i stvaranja “unutrašnjeg tržišta”, a što podrazumijeva: (1) porast tržišnih šansi, (2) vecu konkurenčiju unutar EU i (3) jacanje konkurenčije od strane kompanija izvan EU.

### **3. Prašuma menadžmenta versus nova ekonomija**

A.Toffler je vec kasnih šezdesetih godina predvidjeo, kako je on to nazvao, “treci talas”: postindustrijsko društvo s povecanom stopom promjena, u kojem je svako prilagodavanje novoj situaciji privremeno jer je nova promjena vec na putu. Tada, u tim svojim razmišljanjima spomenuti autor je bio dosta osamljen, a vecina nije imala pojma niti je u potpunosti mogla da shvati o cemu on prica. Kada danas slušamo B.Gatesa kada govori o tehnologiji i znanju, i o njihovom uticaju na svakodnevnicu, podjednako u privatnom životu i biznisu, šta slijedi možemo samo nagadati. T.Peters istice da je danas “ljubav prema promjenama, uzburkanosti, pa cak i prema neredu, preduslov preživljavanja, a samim tim i uspjeha”.

Pocetkom pedesetih godina stvarna “definicija” menadžmenta i organizacije je, pod uticajem sve snažnijih i raznovrsnijih uticaja u globalnom svijetu, bitno promijenjena. “Napraviti preduzece od proizvodnih sredstava, to nije samo napraviti logicki redoslijed i tada ukopcati struju kapitala, kao što su to prepostavljali ekonomisti iz devetnaestog stoljeća. Potrebna je preobrazba proizvodnih sredstava. A to ne može da dode od bezlicnog proizvodnog sredstva kao što je kapital. Za to su potrebne rukovodeće snage, rukovodstvo”, istice P.Drucker u vec odavno njegovom kulnom dijelu “Praksa rukovodenja”. “Isto tako je jasno da su samo ljudi ona ‘proizvodna sredstva’ koja imaju sposobnost povecanja proizvodnje. Za sva druga sredstva važe mehanicki zakoni”, istice dalje isti autor. “Sve više intelekt a sve manje materijali. Jedina imovina fabrika jeste ljudska mašta. Dobro došli u svijet mekoće, u svijet sive materije. I pazite se ako još uvijek mislite da mišici definišu radnika”, istice T.Peters. Medutim, ono što se nije promijeilo je, da je menadžer i danas ostao odgovoran za primjenu i prakticnu izvodacku stranu znanja (P.Drucker).

U cilju potpunijeg shvatanja nastalih promjena, bolje reci stanja i razvojne orientacije u privredi i društvu koriste se razliciti pojmovi: postkapitalisticko

---

<sup>57</sup> Mada je knjiga ove dvojice eminentnih autora naslovljena kao “Menadžment”, autor prepoznaje znacaj ove problematike i jedno poglavje je pripremljeno kao “Osnove svjetskog menadžmenta”.

društvo, informaciono društvo (P.Drucker), informaciona ekonomija (M.Porat), digitalna ekonomija (T.Tapscott), mrežna ekonomija (C.Shapiro), postmoderno društvo (A.Etzioni), postindustrijsko društvo (D.Bell), ekonomija znanja (F.Machlup), Eekonomija (S.Cohen, J.DeLong), bestežinska ekonomija (D.Quah), Web-biznis – B-Web, i dr. U tom pogledu, jedna obuhvatna sistematizacija “nove ekonomije” prema Tapscottu glasi (vid.šire, 4;197-210):

- nova ekonomija je ekonomija znanja (ključna imovina uspješnih kompanija je intelektualna imovina);
- nova ekonomija je digitalna ekonomija (individue i preduzeca stvaraju vrijednost primjenom znanja);
- fizičke stvari sve više poprimaju virtuelni oblik mijenjajući metabolizam privrede (virtuelizacija);
- nova ekonomija je molekularna ekonomija (klasična organizacija je dezagregirana);
- nova ekonomija je mrežna ekonomija;
- u novoj ekonomiji se eliminišu posrednicke funkcije (agenti, brokeri, veletrgovci, radio, sve što stoji između proizvodaca i trgovca);
- dominantan privredni sektor u novoj ekonomiji javlja se kao rezultat konvergencije tri sektora; računarstva, komunikacija i sadržaja;
- nova ekonomija je inovativna ekonomija;
- u novoj ekonomiji je jaz između proizvodaca i potrošaca zamagljen;
- u novoj ekonomiji trenutnost postaje ključna odrednica uspješnosti;
- nova ekonomije je globalna ekonomija.

Usko povezano s prethodnim, brojnost pristupa, njihovo bogatstvo, kolicina i razlicitost u pogledu zadace, sadržaja, uloge i dometa menadžmenta u organizaciji, stvorili su mnogo zbrke oko toga što su teorija i nauka o menadžmentu, a H.Koontz je tu situaciju nazvao “präsumom teorija o menadžmentu”. Pristupima koje su Weihrich i Koontz grupisali u sljedeće kategorije: pristup zasnovana na iskustvu ili slučajevima iz prakse, pristup temeljen na medusobnom ponašanju ljudi, pristup temeljen na skupnom ponašanju, pristup temeljen na kooperativnom društvenom sistemu, pristup temeljen na društveno-tehnickim sistemima, pristup temeljen na teoriji odlucivanja, sistemski pristup, pristup temeljen na matematički, pristup temeljen na nepredvidivosti ili situaciji, Mintzbergov pristup, MCKinseyev model “7-S” i operacioni pristup (istraživanja), se da bi mozaik bio kompletiran, mogu dopisati i noviji menadžment koncepti. Naime, kao odgovor na nove menadžment izazove s kraja dvadesetog i pocetka 21. vijeka javili su se brojni koncepti, od kojih navodima najpoznatije:

- organizacija koja uči,
- jezgro kompetentnosti,
- knowledge management,
- TQM (*Total Quality Management*),

- Downisizing,
- Outsourcing,
- Reinžinjering poslovnih procesa,
- Strategija kao revolucija,
- Patching,
- Enterprise Resources Planning,
- Balanced Scorecard,
- E-commerce.

Prethodno nabrojani koncepti, novijeg datuma, nastali su u posljednjih petnaestak godina i medusobno se dopunjaju, što govori u prilog tezi da je na sceni eklekticki menadžment (*eclectic management*).

Potpuno razumijevanje zahtjeva koje nameće konkurentska okruženje i njihovo uvažavanje je pretpostavka uspjeha preduzeca. Okruženje u kome funkcionišu savremena preduzeca može se opisati kao (vid.šire, 7;160-164):

- prelaz iz poznatog i «priјatnog» u konkurentska okruženje,
- prelaz iz lokalnog na globalno okruženje,
- prelaz sa pristupa «preduzece slicno nama», na pristup «preduzeću drugacije od nas»,
- gubljenje jasnih granica među industrijama,
- prelaz iz stabilnog u promjenjivo poslovno okruženje,
- prelaz od posrednika u razmjeni ka direktnom pristupu potrošaču,
- usmjerenje od vertikalne integracije prema specijalistima u poslovanju i
- preorientacija sa specijalizovanog na sticanje širokih znanja.

Najčešće se u literaturi, kao jedinstven iskaz za prethodno pobrojena zahtjeve, koriste pojmovi kao što su: hiper konkurenčija (hyper-competition), hiper promjene (hyper-changes), hiper turbulentnost (hyper-turbulence) i sl. Time je jasnije zašto je potrebno napustiti paradigmatku osnovicu gdje se u osnovi proizvodne funkcije nalazili rad, sredstva za rad i predmeti rada i “usvojiti” novu paradigmu koja je bliža “organizaciji koja uči” ili pak “inteligentnom preduzecu”. Treba kazati i to da tradicionalni proizvodni faktori (zemlja, radna snaga, kapital) nisu nestali, oni su jednostavno postali od sekundarnog znacaja, a cak i takvi mogu se aktivirati jedino uz pomoć znanja.

#### **4. Znanje i upravljanje znanjem**

Kako groteskno danas zvuci Fordova izjava” zašto mi dajete citavog čovjeka kada mi trebaju samo dvije ruke”. U savremenoj kompaniji je mnogo manje važno koliko

imate zaposlenih nego šta ti zaposleni imaju u glavi. Ako je preko dvije trećine poslova u društvu bazirano na znanju onda se nedvosmisленo nameće zaključak da je najvažniji posao menadžmenta postao menadžment znanjem.

Naime, promjena koja se desila podrazumijeva prelaz od ekonomski produktivnosti ka produktivnosti zasnovanoj na znanju i informacijama. Praksa velikih i uspješnih kompanija pokazuje da je ljudski resurs esencijalni faktor organizacije u koji je najčešće jedino isplativo investirati. Pri tome, pojam investirati, ukazuje na složenost tog posla i neizvjesnost koje taj proces sobom nosi.

Da bi »osvježili“ ulogu menadžmenta u organizaciji koja se ogleda u ispunjenju ciljeva preko ili uz pomoć ljudi, može se reci da se ona, kada je u pitanju menadžment znanjem ogleda u nastojanju da se unapređuje kompetencija kadrova. Bolje reci, osnovna uloga je povecanje kompetencije zaposlenih, gdje se u procesu upravljanja znanjem zaposlenih omogućuje efektivno i efikasno korišćenje ovog resursa. Pri tome kompetenciju poimamo kao upotrebljivo znanje u određenoj prilici i sa određenim ciljem.

Dakle, u savremenoj – uspješnoj organizaciji ključni pojmovi su zaposleni i znanje, a taj *knowledge workers* je onaj koji više koristi svoju glavu nego svoje ruke u stvaranju vrijednosti. P. Drucker istice: "Preferencija je *knowledge worker*", a ne sirovine ili novac. Buducnost je upravljanje znanjem – KM. Jedina komparativna prednost razvijenih je veća raspoloživost *knowledge workers-a*". Drucker dalje istice da je znanje ne samo bazični resurs, već je više prepostavka i ono može da nadomjesti škrrost u drugim proizvodnim faktorima.

U svemu tome, ne treba da cudi što je problem definicije znanja je u samom vrhu razumijevanja KM. Isti može da bude razmatran pocevši od prakticne pa do konceptualne, te psihosocijaliske perspektive:

- Znanje je organizovana informacija koja svoju primjenu nalazi u rješavanju problema (*problem solving*) (Woolf);
- Znanje je informacija, organizovana i analizirana, da bi se ucunila razumljivom i primjenjivom u rješavanju problema ili domošenju odluka (Turban);
- Znanje obuhvata istine i vjerovanja, prognoze i koncepte, procjene i ocekivanja, metodologiju i "Know-how" (Wiig);
- Znanje je "rezonovanje" na bazi informacija i podataka što treba da omoguci izvršenje, rješavanje problema, donošenje odluke, izucavanje i učenje (Brooking).

Pored pojma znanja (osnovnog), u upotrebi je i pojam "organizaciono znanje" (*organizational knowledge*) zasnovano na intelektualnom kapitalu: Brookling "organizaciono znanje" definiše kao ukupna sumu:

- "aktive vezane za ljude" (*human-centered assets*) – znanje, ekspertize, umjeće u rješavanju problema, stilovi vodenja, sposobnosti zaposlenih i sl.;
- aktive koja se odnosi na intelektualnu svojinu (*intellectual property assets*) – know-how, zaštitni znak, patenti i sve nematerijalno što može biti zaštiteno autorskim pravom;
- infrastrukturne imovina (*infrastructure assets*) – tehnologija, procesi i metodologija koja omogućuje funkcionisanje preduzeca;
- tržišne aktiva (*market assets*) - svi nematerijalni elementi koji se tisu na tržištu, kao što su lojalnost kupca, marka proizvoda, kanali distribucije i sl.

Naravno, ovim sve relevantne dimenzije koje se tisu pojma znanja nisu ni blizu iscrpljene i J.Liebowitz u prilog tome razraduje sljedeće aspekte ovog pojma: skladištenje znanja, pristup znanju, tipologija i hijerarhija. Ostavljajući po strani druge aspekte znanja, ovdje cemo istaci podjelu znanja, na: eksplisitno i skriveno (nevidljivo, tih), (vid. Šire, Nonaka i H.Takeuchi, prema J.Liebowitz, 5;1-4):

- Eksplisitno znanje (*explicit knowledge*) je po svojoj prirodi jasno, cine ga vještine i cinjenice koje se mogu opisati i prenijeti na druge, i to znanje je dokumentovano na papiru ili u elektronskoj formi.

- Skriveno – nevidljivo znanje (*tacit knowledge*) je neformalno, implicitno, i nedokumentovano pa ga je teško prenijeti na drugoga, obuhvata vještine, sposobnost prosudjivanja i intuiciju koju pojedinci posjeduju a koju ne mogu jednostavno objasniti i predstaviti.

S.Danning tvrdi da je eksplisitno znanje vidljivo i samim tim izaziva vecu pažnju. Medutim, svjesni smo da je najveći dio našeg znanja upravo tzv. nevidljivo znanje. Takođe, neke procjene pokazuju da 42% znanja potrebnog profesionalcima za obavljanje poslova potice od drugih ljudi i to u obliku savjeta, mišljenja, sudova, odgovora na pitanja itd (Delphi Group). Prosto je iznenadjuće da je danas kod menadžmenta znanjem fokus u primjeni procesa i alata, kako bi se pospješio menedžment eksplisitnim znanjem u organizaciji. Pri tome se zanemaruje znacaj druge vrste znanja – nedokumentovanog znanja koje potice iz iskustva zaposlenih u organizaciji. U tom smislu cine se napor i iznalaže novi nacini mjerena znanja i vještina zaposlenih, cime se stice nova vrijednost, koja nije uključena u aktivu organizacije. Prakticno, problem se svodi na iznalaženje sistema koji bi trebalo da omoguci fleksibilno i lako "održavanje nivoa vještina uz minimalan napor, sakupljanjem informacija o znanjima zaposlenih u obavljanju operacija.

Mada je KM star jedva desetak godina, brojne definicije, pocevši od njegovog "osnovaca" Karla Wiiga, svakako doprinose njegovom potpunijem razumijevanju. "Knowledge management" se najčešće opisuje kao proces u kome se znanje stvara, osvaja, cuva, djeli i primjenjuje. To je koncept kolektivnog znanja jedne organizacije ciji krajnji cilj predstavlja "efikasna primjena znanja u situacijama u kojima se donose odluke". Prema Petrash-u, KM je pribavljanje pravog znanja pravim ljudima, u pravo vrijeme na nacin da oni mogu donositi najbolje odluke. O'Dell navodi da KM podrazumijeva primjenu sistematičnog pristupa iznalaženja, razumijevanja i korišćenja znanja i procesu stvaranja vrijednosti. Po Beckman-u, KM je formalizovan pristup iskustvu, znanju i ekspertizama koje kreiraju nove sposobnosti, omogucuju superiorne performanse, ohrabruju inovacije i obogacuju vrijednost za potrošace (vid.šire, J.Liebowitz, 5;1-6).

Posmatrano iz historijske perspektive, u narednoj tabeli daje se kratka hronologija osnovnih dogadaja vezanih za razvoj KM.

Godina	Entitet	Dogadaj
1980	Digital Equipment Corporation	Jedan od prvih uspješno komercijalizovanih ekspertnih sistema (XCON)
1980	Carnegie Mellon University	Konfigurisane kompjuterske komponente
1986	Dr Karl Wiig	Predstavlje koncept KM u ILO (International Labor Organization)
1989	Velika konsultantske firme za menadžment	Optoceli napor za formalizaciju menadžmenta znanja
1989	Price Waterhouse	Jedni od prvih koji su uspjeli da KM integrišu u vlastitu biznis strategiju
1991	Harward Business Review ( <i>Nonaka i Takeuchi</i> )	Jedan od prvih casopisa u kome je objavljen clanak o KM
1993	Dr Karl Wiig	Jedna od prvih knjiga posvećenih KM ( <i>Knowledge Management Foundation</i> )
1994	Knowledge Management Network	Održana prva KM konferencija
1994	Velike konsultantske firme	Prve ponude KM usluga klijentima
1996+	Razlicite firme i prakticari	Eksplozija interesovanja i aktivnosti

Upravljanje znanjem podrazumijeva pažljivo i odgovorno upravljanje elementima znanja od znacaja za organizaciju. Time je definisanje profila vještina važan korak

ka upravljanju nevidljivim znanjem i ljudskim resursima kao kapitalom organizacije. Ali, ako govorimo o upravljanju znanjem postavlja se pitanje kako taj resurs ukljuciti u aktivu organizacije. Da to treba nije sporno, ali stari "alati" to nisu omogucavali. Dalje ima li smisla govoriti o KM ako ne možemo utvrditi koeficijent povracaja na investiciju (ROI), a to je ovdje koliko potrebno, toliko i moguce.

Znanje je ustupilo mjesto znanjima (P.Drucker), a obrazovna licnost današnjice (*knowledge workers*), bilo da je rijec o "radniku" ili direktoru mora da bude spremna da živi u globalnom svijetu. Vecina, ako ne i svi obrazovani ljudi ce svoje znanje ispoljavati kao clanovi neke organizacije, a menadžerima ce upravljanje znanjem biti od pomoci da ostvare ciljeve organizacije i da se uspješno nose sa konkurenjom.

Opravdanim se iz organizacione perspektive namece i pitanje karakteristika znanjem vodene organizacije. U tom smislu, Liebowitz i Beckman isticu sljedeće karakteristike (vid.šire, prema J.Liebowitz):

- visoke performanse,
- potrošacki vodena,
- na usavršavanje orijentisana,
- okrenuta ka izvrsnosti,
- visoko fleksibilna i adaptivna,
- visok nivo ekspertize i znanja,
- visoko nivo ucenja i inovacija,
- Inovativna IT,
- samovodena i upravljana organizacija,
- praktivna i futuristica.

Ostaje nam da zaklјucimo da se u savremenoj, globalnoj i digitalizovanoj ekonomiji, efektivno korišcenje znanja nametnulo kao najizdašniji i postojan izvor konkurenstke prednosti preduzeca. Tzv. intelektualni kapital preduzeca predstavlja zbir znanja svih pojedinaca, kao i prakticno prevodenje tog znanja u konkretne procese, marke proizvoda i u zaštitni znak (vid.šire, V.Milicevic,7;str.42-46). Za razliku od realne ili opipljive imovine (*tangible assets*), koju cine oprema, zgrade, zemljište i sl., intelektualni kapital je neopipljiv. "Inteligentno preduzece" je postalo realnost, ono može da izmjeri "puls" svih onih koji uticu na strategiju korporacije uključujući potrošace, partnere, ponudu, investitore, zaposlene, konkurente, medije, pa i državu. Takvo preduzece koristi svoje realno znanje u donošenju boljih poslovnih odluka i rješavanju problema, ono kreira i štiti svoje proizvode, aktivno promoviše znanje, razvija kulturu, kao i inovacije u okviru svoje organizacije. Sve to utice na smanjenje operativnih troškova kao i na zadobijanje novih i zadržavanje postojećih potrošaca.

## 5. Zakljucak

Savremene uspješne korporacije posluju u nevjerojatno kompleksnom i ekstremno dinamicnom okruženju koje karakterišu neprestane tehnološke promjene, tržišne i promjene vlasništva, zatim konstantna nadzor akcionara i sve veci pritisci konkurenčije i države. Samo aktivne, prilagodljive i veoma snalažljive organizacije ce preživjeti i potencijalno dominirati na tržištima u buducnosti, a navedeni atributi su obilježje, tj. pecat "intelligentnog preduzeca. Navedena kompleksnost sa kojom se suocavaju moderne korporacije dovodi do toga da ce na buducim tržištima dominirati "intelligentna preduzeca". Ujedno, velike uspješne kompanije angažovanjem, prije svega, nematerijalnih resursa primarno konkurišu u znanju.

Na kraju, zakljucak je, da je znanjem prožet ljudski kapital, ako je nekad to i prestao biti, iznova postao "duša" savremenog i uspješnog preduzeca. To znaci da na tržištu ne pobeduju veliki, vec oni koji su intelektualnu agilnost prihvatali kao pravilo svog ponašanja i to znali da prenesu na organizaciju. Dakle, ekonomija današnjice, u kojoj dominiraju znanje, knowledge workers", "organizacija koja uči" i "intelektualni kapital", okretace se oko maštovito komponovane umne, a ne fizicke moci njenih predvodnika, tj menadžera.

### Literatura:

1. Ball, K.: The next Evolution of Knowledge Management, KMWorld Special Publications, Volume II, 2002.
2. Beckman, T.: A methodology for KM, International Assotiation of Science and Technology for Development, Banff, Canada, 1997.
3. Kadamy S.: The New Business Intelligence, KMWorld Special Publications, January, 2002.
4. Kotlica S.: E-ekonomija, Ekonomika, broj 7-8, Beograd, 2000.
5. Landscope, Organization of the future, Josey-Bass Publishers, San Francisco, 1997.
6. Liebowitz J.: Knowledge management, CRC Press, 1999.
7. Mašić B., Knowledge management, Univerzitet Braca Karic, Beograd, 2004.g.
8. Nonaka, I., Takeuchi, H.: The Knowledge-Creating Company: How Japanese Companies Create the Dynamics of Innovation, Oxford University Press, 1995.
9. Prahalad C.K.: The work of New Age, Managers in the Emerging Competitive.
10. Tapsott, D.: The Digital Economy: Promise and Peril in the Age of Networked Intelligence, McGraw-Hill, 1996.
11. Weinhrich, H, Koontz, H.: Menedžment, prevod, Mate, Zagreb, 1998.
12. <http://www.kmmag.co.uk>
13. <http://www.kmworld.com>

**Marko Backovic**

## **The Negotiation Game Model with Obstruction Possibility**

### **Abstract**

In this paper we consider two players – negotiators, and each of them in turn presents offers on the conditions of negotiations in the antagonistic game model. Thereby, one of the players has a chance to make the obstruction of the negotiation process, i.e. he has the so-called destructive negotiating position, reflected in the possibility of causing damage, i.e. decreasing the resources for distribution. The players being in the conflicting relation in our model are the syndicate and the employer. Each makes an effort to acquire a negotiating position providing a favorable share in distribution of the total income (earnings plus profit), being the advantage of the process of negotiation.

**Key Words:** *Game, strategy, negotiation model, destructive power.*

### **1. Introduction**

Let us consider two players – the syndicate and the employer – each presenting in turn offers on the conditions of participation in the total income distribution, being the subject of distribution after all the charges deduction. The two players negotiation model is analyzed with the possibility of one having a destructive power. The syndicate, the first player and the employer (the firm), the second one, as we already know often face a conflicting situation when the income realized should be divided. Thereby, due to unsuccessful negotiations between the syndicate and the employer regarding the realized income distribution, strikes and workers discontent often follow, leading to the process of production disturbance and damage from the syndicate (first player). The employer should bear additional costs due to the process of production disturbance, thus decreasing surplus resources for distribution. For example, the syndicate requirement for increasing the workers wages can be rejected by the employer, and the workers smaller engagement in their jobs follows, i.e. the firm's profit decrease and a smaller amount of resources for distribution. From the methodological point of view, the possibility of using strikes in negotiations makes the syndicate the player disposing of destructive power. The way of using and the level of applying such an assumed destructive power (force) may exert, as we are going to show, a direct influence on the balanced position of such a defined game.

## 2. The Negotiation Model With Destructive Power

Let us consider the two players game model in the negotiation game, where the players in turn offer suggestions (actions) on the surplus of the realized resources distribution. In the aim to facilitate following up of the first player's activity – we denote the syndicate with  $\underline{u}$ , the second player – the employer (firm) with  $\underline{f}$ .

The syndicate and the employer negotiate on the amount of wages being the share in the total firm's earnings. At the beginning of the time period of observation  $t = 0$ , the syndicate makes a suggestion to the employer regarding the realized disposable surplus distribution. The employer (firm) may accept the offered suggestion of the resources distribution, thus ending the game. The opposite decision of the employer is to reject the distribution suggested by the syndicate. Then the syndicate is in the position to select one of the two alternatives: (a) the syndicate agrees with the employer's decision not to start a strike and not causing any damage (costs); (b) the syndicate goes on strike, thus causing damage (costs) to the employer.

In going on strike the syndicate contributes to decreasing the amount of the resources disposable for distribution, for the value  $q = / 0,1/$  considered as costs<sup>58</sup> (damage caused to the employer by the syndicate).

After going on strike and the caused damage, the game gets into the next stage. The employer acts, i.e. presents a counter proposal on the remaining surplus of resources distribution. The syndicate has two alternatives: (c) to accept the employer's counter proposal, the strike is over, and the distribution of the remaining disposable resources is performed, thus ending the game; (d) to reject the employer's proposal, the strike is carried on, thus causing new damage (costs) to the employer. The game gets into the next stage.

We start from the assumption that the strategies undertaken by the players (syndicate and employer) are Markov's strategies, i.e. the history of the activities undertaken is unimportant for getting into new ones. Namely, Markov's strategies require the previously taken activities to influence the present position of the game only through their effects (result-value of the game) to its immediate situation.

Let us introduce that the situation of resources disposable for distribution in the period  $\underline{n}$  equals the value  $p_n$ . Let  $c_n$  be the quantity of »damage« (costs caused by the syndicate in the period  $\underline{n}$ , namely, the value of resources disposable for distribution, when the total time period from  $i = 0$  to  $i = n$  is observed, equals

---

<sup>58</sup> When  $c_i = 0$  the syndicate did not go to strike, i.e. the costs of damage caused by the syndicate equal zero

$$\mathbf{p}_n = 1 - \sum_{i=0}^{n-1} C_{i+1}$$

with the values of resources for distribution ( $i = 0$ ) at the beginning of the period observed  $\mathbf{p}_0 = 1$ .

Such a position leads further to

$$\mathbf{p}_{n+1} = \mathbf{p}_n - \mathbf{C}_{n+1}$$

i.e. the real situation of resources disponibile for distribution in the period  $n$  points to how manz times in the past period the syndicate undertook destructive activities thus causing costs.

In the game model with the player's distructive capacities (syndicate) we introduce the assumption about the player's undertaking a destructive activity only if its pravious one (offer regarding the disposable resources distribution) is rejected (not accepted).

On the basis of the hitherto presented assumption of the negotiation game model of the syndicate and the employer, let us introduce the following proposition.

**Proposition 1.** In the negotiation game model with alternating offers of the syndicate and workers, where the syndicate may cause damage (costs) after each rejection by the employer, the proposed activities of resources distribution by the syndicate, if

$$C_n \leq d \sum_{i=0}^{\infty} C_{n+i+1} d^{2i} \quad \forall n,$$

two types of Markov's total equilibrium (further: M.P.E.) do exist and will be referred to as »Damage Equilibrium« and »Rubinstenian Equilibrium«<sup>59</sup>. Namely, in resources distribution the agreement may have been reached immediately, or the »damage« was caused followed by the »Damage Equilibrium«

$$x^* = (x_u^*, x_f^*) = \left( \frac{1}{1+d} \left( 1 + d \sum_{i=0}^{\infty} C_{i+1} d^{2i} \right), \right)$$

---

<sup>59</sup> See: Stability and Perfection of nash Equilibria, Eric van Damme, Berlin, 1996.

or, through the disponible resources distribution between the syndicate and the employer the »Rubinstenian Equilibrium« occurs, as follows

$$\bar{x}^* = (\bar{x}_u^*, \bar{x}_f^*) = \left( \frac{1}{1+d}; \frac{d}{1+d} \right)$$

where each distribution of resources the syndicat's activity preceeds the employer's one<sup>60</sup>.

**Proof.** The strategies satisfying the »Rubenstenian Equilibrium« (strategies in balance) make the syndicate (first player) to propose always the distribution  $\bar{x}^*$  of disponible resurces (division of realized profit (»proof«), and to accept any proposal of distribution  $\bar{y}$  for any  $x = \bar{y}_u$ , to reject any proposal od distribution  $x < \bar{y}_u$ , and never cause damage to the firm when rejecting the proposal for distribution. The firm (second player) always proposes the distribution  $\bar{y}^*$ , accepts any distribution proposal  $\bar{x}$  for any  $x = \bar{x}_f$ , and rejects any distribution proposal with  $x < \bar{x}_f$ . The strategy  $\bar{y}$  is defined's: as follows:

$$\bar{y}^* = (\bar{y}_u^*, \bar{y}_f^*) = \left( \frac{1}{1+d}; \frac{d}{1+d} \right)$$

Now we define the strategies supporting (determining), the »damage equilibrium«. Let through the strategy  $x^*(\mathbf{p}_n) = (x_u^*(\mathbf{p}_n), x_f^*(\mathbf{p}_n))$  be realized the M.P.E. disribution of resources in the subgame starting with the offer of resources distribution, by the syndicate, and defined by the strategy of decisions:

$$x^*(\mathbf{p}_n) = (x_u^*(\mathbf{p}_n); x_f^*(\mathbf{p}_n)) = \left( \frac{1}{1+d} \left( \mathbf{p}_n + d \sum_{i=0}^{\infty} C_{n+i+i} d^{2i} \right), \frac{d}{1+d} \left( \mathbf{p}_n - d \sum_{i=0}^{\infty} C_{n+i+i} d^{2i} \right) \right)$$

---

<sup>60</sup> The value  $d \in (0,1)$  –is a discount factor.

Then, the equilibrium strategies M.P.E. for the syndicate are to always propose for the distribution  $\bar{x}^*(\mathbf{p}_n)$  the disponibile resources  $\mathbf{p}_n$ , to accept any proposal for distribution  $\bar{y}^*(\mathbf{p}_n)$ , for any  $x = y_u^*(\mathbf{p}_n)$ . The syndicate rejects any distribution proposal  $x < y_u^*(\mathbf{p}_n)$ , if causing »damage« to the firm after the rejection of the proposal of resources distribution by the employer, when  $C_n \leq d \sum_{i=0}^{\infty} C_{n+i+1} d^{2i}$ . For the employer the equilibrium strategy is to propose the distribution  $y^*(\mathbf{p}_n)$  with dispinible resources  $\mathbf{p}_n$ , then to accept any proposal of distribution  $x^*(\mathbf{p}_n)$  for any  $x = x_f^*(\mathbf{p}_n)$  and to reject any proposal of disponibile resources distribution  $\mathbf{p}_n, x < x_f^*(\mathbf{p}_n)$  from the syndicate. Thereby, we define the equilibrium strategy  $y^*(\mathbf{p}_n)$  as follows:

$$y^*(\mathbf{p}_n) = (y_u^*(\mathbf{p}_n); y_f^*(\mathbf{p}_n)) = \left( \frac{\mathbf{d}}{1+\mathbf{d}} \left( \mathbf{p}_n + \mathbf{d} \sum_{i=0}^{\infty} C_{n+i+1} \mathbf{d}^{2i} \right), \frac{1}{1+\mathbf{d}} \left( \mathbf{p}_n - \mathbf{d}^2 \sum_{i=0}^{\infty} C_{n+i+1} \mathbf{d}^{2i} \right) \right)$$

then, let  $x_u(\mathbf{p}_n)$ ,  $X_u(\mathbf{p}_n)$ ,  $y_f(\mathbf{p}_n)$  and  $Y_f(\mathbf{p}_n)$  respectively be denoted the infimum and supremum strategy of the value  $\mathbf{p}_n$  distribution, to the syndicate, i.e. to the firm, in the subgame where one of the players will offer negotiations regarding the disponibile resources distribution  $\mathbf{p}_n$ . So the unique M.P.E. distribution can be brought back to solving the system of recursive equstions as:

$$x_u(\mathbf{p}_n) \geq \begin{cases} \mathbf{p}_n - d Y_f(\mathbf{p}_{n+1}) & (\text{if } C_{n+1} \neq 0) \\ \mathbf{p}_n - d Y_f(\mathbf{p}_n) & (\text{if } C_{n+1} = 0) \end{cases} \quad (1)$$

$$X_u(\mathbf{p}_n) \leq \begin{cases} \mathbf{p}_n - d y_f(\mathbf{p}_{n+1}) & (\text{if } C_{n+1} \neq 0) \\ \mathbf{p}_n - d y_f(\mathbf{p}_n) & (\text{if } C_{n+1} = 0) \end{cases} \quad (2)$$

$$y_f(\mathbf{p}_n) \geq \mathbf{p}_n - d X_u(\mathbf{p}_n) \quad (3)$$

$$Y_f(\mathbf{p}_n) \leq \mathbf{p}_n - d x_u(\mathbf{p}_n) \quad (4)$$

with the system of limiting conditions

$$\begin{aligned}
 x_u(\mathbf{p}_n) + x_f(\mathbf{p}_n) &\leq \mathbf{p}_n \\
 y_u(\mathbf{p}_n) + y_f(\mathbf{p}_n) &\leq \mathbf{p}_n \\
 X_u(\mathbf{p}_n) + X_f(\mathbf{p}_n) &\leq \mathbf{p}_n \\
 Y_u(\mathbf{p}_n) + Y_f(\mathbf{p}_n) &\leq \mathbf{p}_n
 \end{aligned} \tag{5}$$

The inequalities (1) and (2) present the situations when resources for distribution amount to  $\mathbf{p}_n$ . Then the equilibrium share of the syndicate is connected to the **subgame** where the first proposer depends on the fact whether the syndicate had caused damage to the firm in the preceding state if the employer had rejected the distribution proposal, or had not caused damage (costs) to the firm.

In case the syndicate caused damage to the firm, it may claim that presently the highest real amount of resources is the net present decrease of value from the supremum (infimum) equilibrium share to the firm in the following subgame. Namely, two partners should negotiate on the amount of share being reduced to

$$\mathbf{p}_{n+1} = \mathbf{p}_n - C_{n+1}.$$

On the other side, if the syndicate decides to cause damage to the firm, it should allow to the employer the highest supremum (infimum) equilibrium share in the present reduced value, in order to enter the next state (subgame).

An analogous interpretation refers to the equations (3) and (4).

We can notice that the subgame starts with the firm's offer and that no changes occur.

The system of inequalities presented by the expression (5) does describe the limits referring to the amount of each player's share in available resources  $\mathbf{p}_n$  being distributed. Thereby, through the system of limitation (5) it is stated that the share of the syndicate or the employer in the available resources distribution should not exceed the amount of available resources  $\mathbf{p}_n$ .

Assuming that the syndicate does not decide to cause damage to the firm, the above system of inequalities the strategies of available resources distribution  $\mathbf{p}_n$  can be expressed as

$$X_u(\mathbf{p}_n) = x_u(\mathbf{p}_n) = \frac{1}{1+d} \mathbf{p}_n \quad \text{I} \quad Y_u(\mathbf{p}_n) = y_u(\mathbf{p}_n) = \frac{d}{1+d} \mathbf{p}_n, \quad (6)$$

namely, it follows that the equilibrium value of payment be equal to the »Rubinstenian Equilibrium« solution of distributing the amount  $\mathbf{p}_n$ . Consequently, there is no damage (the syndicate is not causing damage to the firm), and there is a direct agreement on the equilibrium strategy of distribution  $\bar{x}$  (since  $\mathbf{p}_0 = 1$ ).

In general, if the syndicate decides to cause damage to the firm, the game returns to the »standard«, i.e. they alternatively negotiate (from then on) and will deviate from the »Rubensteinian Solution« from the value for distribution being reduced due to the caused damage.

In fact, when the syndicate selects  $n_h$ , i.e. causes damage  $h$  in the period  $n$ , the equations (1) and (2) are reduced to inequalities as follows

$$\begin{aligned} x_u(\mathbf{p}_n) &\geq \mathbf{p}_n - dY_f(\mathbf{p}_n) \quad \text{and} \\ X_u(\mathbf{p}_n) &\leq \mathbf{p}_n - dy_f(\mathbf{p}_n) \end{aligned} \quad (7)$$

thereby, the inequalities (7) with the inequalities (3) and (4) determine the strategies of distributing the values amounting to  $\mathbf{p}_n$ .

Now let us observe the case when the syndicate causes damage if the employer rejects its proposal for distribution. Then the damages caused in the value for distibution  $\mathbf{p}_n$  can be reduced to the inequalities as follows:

$$\begin{aligned} x_u(\mathbf{p}_n) &\geq \mathbf{p}_n - d\mathbf{p}_{n+1} + d^2 x_u(\mathbf{p}_{n+1}) \quad \text{and} \\ X_u(\mathbf{p}_n) &\geq \mathbf{p}_n - d\mathbf{p}_{n+1} + d^2 X_u(\mathbf{p}_{n+1}) \end{aligned} \quad (8)$$

If the syndicate causes damage to the firm  $z$  times, the strategy of the syndicate on resources distribution is

$$x_u(\mathbf{p}_n) \geq \sum_{i=0}^{z-1} (\mathbf{p}_{n+i} - d\mathbf{p}_{n+1+i}) d^{2i} - \frac{d^{2z-1}}{1+d} \mathbf{p}_{n+z} \geq X_u(\mathbf{p}_n) \quad (9)$$

The strategy undertaken by the syndicate in order to cause damage during a definite long time interval could not be in equilibrium, since there would appear the »final term effect«, i.e. a period when the menace of the syndicate would be incredible.

The strategy of the syndicate undertaking activities to cause damage to the firm in a definite long time period is not credible. Namely, a number of destructive activities undertaken by the syndicate would lead to the final amount of damage (costs) exhausting (destroying) the disponibile resources total amount  $\mathbf{p}_0 = 1$  from the games starting period. Namely, if a definite large number N exists so that

$$1 - \sum_{i=1}^N C_i = 0, \quad (10)$$

the value of resources for distribution  $\mathbf{p}$  after N period is zero,

where  $c_1$  is the amount of damage (costs) caused by the syndicate, and  $i^{th}$  is the period when the syndicate undertakes destructive activities.

Contrary to the previous attitude, we can conclude that as long as the damage structure is such that there is no definite number of damage capable to exhaust (cancel) the total value of resources disponibile for distribution, the effect of the final term discussed above is of no importance.

Let us observe the situation in the game model of the syndicate and the employer negotiation, when the syndicate faces an unexpected rejection by the employer of a given proposal of resources distribution, those resources amounting to  $\mathbf{p}_{n-1}$ .

When the syndicate causes damage to the firm, it can achieve an equilibrium strategy  $y_u^*(\mathbf{p}_n)$  in the next period. Thereby, if the syndicate does not cause damage to the firm, the game returns towards the »Rubinstenian Equilibrium«, i.e. when the syndicate cedes its rights the value of payment  $\frac{\mathbf{d}}{1+\mathbf{d}}\mathbf{p}_{n-1}$ , is postponed for a period. Also, the damage is credible (the sandicate can really undertake destructive activities) as long as

$$dy_u^*(\mathbf{p}_n) \geq \frac{\mathbf{d}}{1+\mathbf{d}}\mathbf{p}_{n-1} \quad (11)$$

or

$$\frac{d}{1+d} \left( p_n + d \sum_{i=0}^{\infty} C_{n+i+1} d^{2i} \right) \geq \frac{d}{1+d} p_{n-1} \quad (12)$$

On the basis of the conditions of the given inequalities (11) and (12) the inequality is presented as follows

$$\frac{d}{1+d} \left( p_{n-1} - C_n + d \sum_{i=0}^{\infty} C_{n+i+1} d^{2i} \right) \geq \frac{d}{1+d} p_{n-1} \quad (13)$$

being a credible situation of damage from **Proposition 1**.

Proposition 1 introduced the class of »equilibrium damages« existing if two stages are satisfied by the damage structure, i.e. (a) the elimination of the »final term effect«, (b) the satisfied credibility of limitation.

The first requirement (a) is not limiting any behavior of the series of costs  $\{C_i\}_{i=0}^{\infty}$  of the damage caused by the syndicate, so the syndicate may cause damages of any size as long as it is strictly positive. It is of importance that there is no such a large definite number N that would permit in N series the total value of resources for distribution to be exhausted.

The other requirement limits partly the damage structure, i.e. only the damage can be credible smaller than the amount of resources available for distribution in the present decreased value of all future damages.

Further, due to the final term effect only two »extremes« of the payment pairs can remain in equilibrium. Namely, we are not getting a range of payment possible to be in equilibrium, but two just equilibria.

The proposition 1 leads to some implications (consequences):

**Consequence 1.** The M.P.E. shares are not monotonously variant with the discount factor.

Proof. From Proposition 1 it follows that the syndicate's equilibrium strategy is

$$x_u^* = \frac{1}{1+d} \left( 1 + \sum_{i=0}^{\infty} C_{i+1} d^{2i} \right).$$

Due to discount factor  $\mathbf{d}$ , the partial abstract differs

$$\frac{\partial x_u^*}{\partial \mathbf{d}} = \frac{1}{1+\mathbf{d}} \left[ 2 \sum_{i=0}^{\infty} i c_{i+1} \mathbf{d}^{2i} + \frac{1}{1+\mathbf{d}} \left( \sum_{i=0}^{\infty} c_{i+1} \mathbf{d}^{2i} - 1 \right) \right]$$

if  $\mathbf{d} \rightarrow 0$ , then

$$\lim_{\mathbf{d} \rightarrow 0} \frac{\partial x_u^*}{\partial \mathbf{d}} < 0$$

and if  $\mathbf{d} \rightarrow 1$ , then

$$\lim_{\mathbf{d} \rightarrow 1} \frac{\partial x_u^*}{\partial \mathbf{d}} > 0$$

If we introduce the hypothesis about  $\lim_{z \rightarrow \infty} \sum_{i=0}^z c_{i+1} = 1$ , we can easily notice the partial abstracts for  $\mathbf{d} \rightarrow 0$  and  $\mathbf{d} \rightarrow 1$ . Then, if the partial abstract  $\frac{\partial x_u^*}{\partial \mathbf{d}}$  is continuous for  $\mathbf{d}$ , so that there exists at least one  $\mathbf{d}^*$  such that  $x_u^*(\mathbf{d})$  grows for  $\mathbf{d} > \mathbf{d}^*$ , and that  $x_u^*(\mathbf{d})$  decreases for  $\mathbf{d} < \mathbf{d}^*$ , it follows that the equilibrium share  $x_u^*(\mathbf{d})$  is not varying monotonously with the discount factor  $\mathbf{d}$ .

In the following part we are going to explain the hitherto achieved results.

### 3. Proportional Damage

In the next part of the paper we observe the negotiation game model of the syndicate and the employer, requiring a specific structure of damage caused by the syndicate. Let in the indefinite series of damages the syndicate plans that in case of misunderstanding the following occurs

$$\{\mathbf{a}^{i-1} (1-\mathbf{a})\}_{i=1}^{\infty}, \quad \mathbf{a} \in (0,1]$$

Such a position of damage implies that the syndicate causes the same damage in any time interval, i.e. decreases the amount of resources available for distribution for a constant value after the damage occurred.

On the basis of the previously defined statement, the amount of resources disponible for distribution is

$$p_n = 1 - \sum_{i=1}^n c_i$$

and now, on such a defined statement, the amount of resources disponible for distribution is

$$p_n = 1 - \sum_{i=1}^n a^i (1-a) = 1 - (1-a) \frac{1-a^n}{1-a} = a^n \quad (14)$$

where  $p_0 = 1$ .

Clearly, for a higher value of  $a$  a smaller effect of damage occurs to resources disponible for distribution. Also, the damage series is not always decreasing, i.e. whether the cost of damage  $c_i$  is growing or decreasing with  $a$  is larger or smaller than  $\frac{i}{i+1}$ .

In setting the negotiation game model with the proportional damage

$$\sum_{i=0}^{\infty} c_{n+i+1} d^{2i} = \sum_{i=0}^{\infty} a^{n+1} (1-a) d^{2i} = \frac{a^n (1-a)}{1-a d^2} \quad (15)$$

by using the results achieved in the game model of two players negotiation from Proposition 1, it follows that the equilibrium damage (equilibrium) in the game model of negotiation between the syndicate and the employer with a proportional damage is realized with the application of equilibrium strategies of those two, players as

$$x^* = (x_u^*, x_f^*) = \left( \frac{1-a d}{1-a d^2}, \frac{a d (1-d)}{1-a d^2} \right) \quad (16)$$

i.e. the proposal of the amount of disponible resources distribution starts with the firm's proposal and the syndicate's proposal.

Throught applying the Proposition 1, i.e. on the basis of the expression (13) on the credible situation of damage in the game model of negotiation between two players and the expresion (14) on the amount of resources disponible for distribution in the game model of negotiation between teo players with a proportional damage we get a credible situation of damage in the game model of the syndicate and the employer with a propositional damage as

$$a^{n-1}(1-a) \leq d \sum_{i=0}^{\infty} a^{n+1} (1-a) d^{2i} \Rightarrow a \geq \frac{1}{d(1+d)} \quad (17)$$

containing sufficiently large values of the discount factors<sup>61</sup>

The previously achieved results are illustrated through a numerical example. Let the discount factors in the negotiation game model with the proportional damage be defined as:

$d$	0	0.2	0.4	0.6	0.8	0.9999
$a$	0	0.2	0.4	0.6	0.8	0.99

Through applying the equilibrium strategy  $(x_u^*) = \left( \frac{1-ad}{1-ad^2} \right)$  of the syndicate we get that the participation in the resources distribution is presented in table

1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
1.00	0.97	0.95	0.95	0.96	1.00
1.00	0.93	0.89	0.89	0.91	1.00
1.00	0.90	0.82	0.82	0.84	1.00
1.00	0.87	0.73	0.73	0.74	1.00
1.00	0.84	0.72	0.63	0.57	0.99

Through the application of equilibrium strategy  $(x_f^*) = \left( \frac{ad(1-d)}{1-ad^2} \right)$  of the employer, we get that the participation in the resources distribution is presented in table.

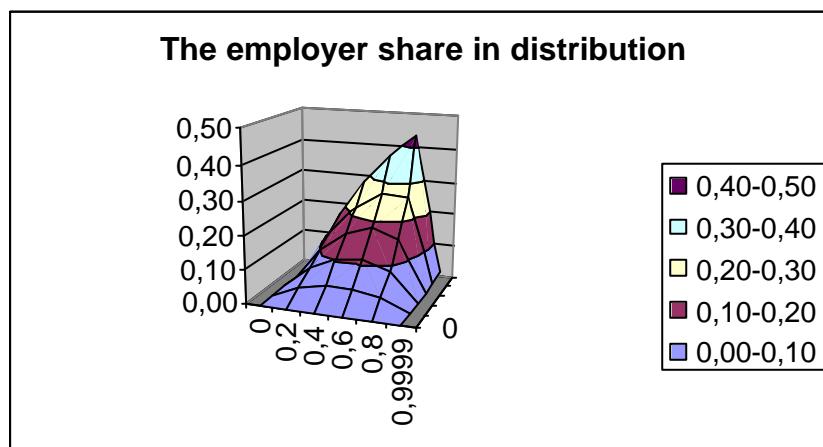
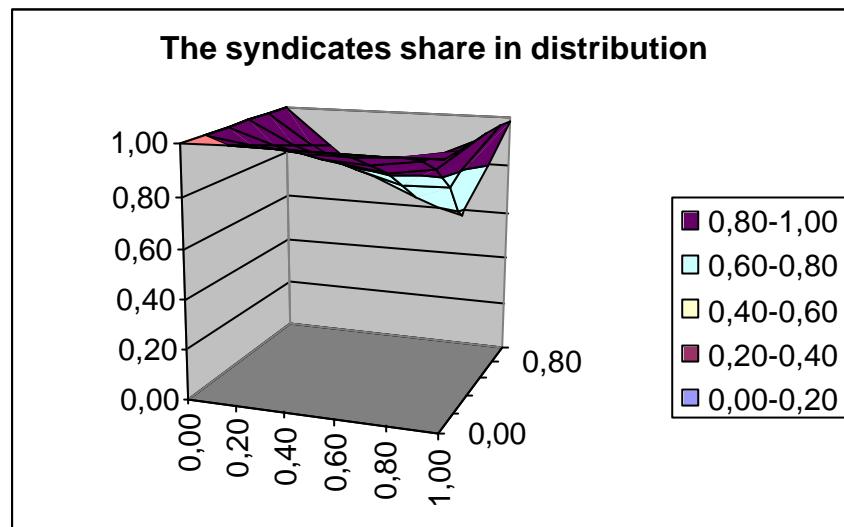
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.03	0.05	0.05	0.04	0.00
0.00	0.07	0.10	0.11	0.09	0.00
0.00	0.10	0.16	0.18	0.16	0.00
0.00	0.13	0.22	0.27	0.26	0.00
0.00	0.16	0.28	0.37	0.43	0.01

<sup>61</sup> On the basis of the defined  $a \in (0,1)$ , in order to satisfy the conditions mentioned above, it is

necessary that  $\frac{1}{d(1+d)} \leq 1$ , i.e.  $d \geq \frac{-1 + \sqrt{5}}{2}$ .

i.e. in the corresponding pictures.

:



## References

1. Douglas Gale and Hamid Sabourian, Markov Equilibria in Dynamic Matching and Bargaining Games, April 9, 2003.
2. Eric van Damme, Stability and Perfection of Nash Equilibrium, Berlin, 1996.
3. Harold Houba Xander Tieman Rene Brinksma, The Nash – and Kalai – Smorodinsky Bargaining Solution for Decision Weight Utility Functions, November, 1996.
4. Federico Echenique, Extensive – Form Games and Strategic Complementarities, September, 2000.
5. Eitan ALTMAN, A Markov game approach for optimal routing into a queueing network, January, 1994.
6. Ferenc Forgó, Jenö Szép I Ferenc Szidarovszky, Introduction to the Theory of Games Concepts, Methods, Applications, Kluwer Academic Publishers, 1999.

Vladimir Kašcelan

## Vjerovatnosni aspekt optimalnih momenata zaustavljanja kod opcija na akcije

### Probability aspect of optimal stopping for stock options

#### Abstract

This paper belongs to Stochastic financial mathematics. The stress is on options contracts, which are the most complex securities, from the calculative point of view. The core of the paper is the application of the theory of optimal stopping on options. I suggest in which moment of time it is necessary to exercise an American option, in order to maximize investor's capital. This gives a theoretical contribution to all known strategies on options, for which there exists a possibility of their improvement.

The final chapter deals with applications of the theory of optimal stopping on the American style call options.

*Key words:* *Stochastic financial mathematics, stocks, stock option, stochastic processes, Markov's moments, optimal stopping.*

#### 1. O opciji

*Opcija* je ugovor kojim prodavac kupcu tog ugovora daje pravo, ali ne i obavezu, da kupi od prodavca ili ovom proda odredeni finansijski instrument (npr. neku osnovnu hartiju od vrijednosti (HOV) ili fjuders). Ukoliko opcija daje njenom kupcu pravo da od prodavca kupi odredeni finansijski instrument ona se zove **kupovna** opcija (call option, call) a ukoliko je predvideno pravo prodaje kupcu ona se zove **prodajna** opcija (put option, put). Za kupovinu opcionog ugovora placa se opcionska cijena ili **premija** (option premium, option price). Cijena po kojoj kupac opcije može da kupi ili proda predmet opcionog ugovora zove se **strajk** cijena (strike price). **Expiration date** je datum kada opciji istice rok. Prema tome kada kupac može iskoristiti pravo iz opcionog ugovora po strajk cijeni (govoricemo *izvršiti opciju*) opcije mogu biti **evropskog** i **americkog** tipa. Kod prvih imalača opcije izvršava opciju na dan kada opcija istice, dok se kod drugih opcija može izvršiti i prije tog roka. Napomenimo da prodavac opcije, za razliku od kupca, mora izvršiti ugovorenu obavezu u trenutku izvršavanja opcije. Ako do određenog roka opcija nije podnijeta na realizaciju ona postaje nevažeca.

Na visinu premije uticu razni faktori, u prvom redu: cijena osnovne HOV, vrijeme preostalo do isteka roka važnosti opcije, promjenljivost cijene osnovne HOV, isplata dividendi, kamatne stope,.... .

U nastavku izlaganja najčešće cemo pod predmetom trgovine podrazumijevati akcije tj. razmatracemo opcije na akcije.

**Unutrašnja vrijednost** (intrinsic value) kupovne opcije je razlika između tržišne cijene akcija i strajk cijene ako je ona pozitivna; inace je jednaka nuli. Ako opcija ima unutrašnju vrijednost kažemo da je "in the money". U slučaju da je call na gubitku (strajk cijena je veca od tržišne cijene akcija) kažemo da je "out of the money" a ako su te cijene jednake kažemo da je "at the money". Unutrašnja vrijednost opcija u dva posljednja slučaja je jednaka 0, jer tada nije profitabilno izvršiti opciju.

Analogno razmatranje važi i za put opcije.

Kod opcija je rizik od investiranja u njih unaprijed poznat. Investitor može najviše izgubiti onoliko koliko je platio premiju. Opcija je, ustvari, svojevrsna polisa osiguranja. Opcija, osim što stabilizuje cijene na dugi rok, instrument je zaštite od neodredenosti na tržištu, tj. smanjenja rizika promjene berzanskih cijena. Kupovinom put opcije radi zaštite od nerealizovanog profita po osnovu akcija u vlasništvu, investitor može svoju dugu poziciju u akcijama zaštititi od kratkorocnog pada cijena akcija na tržištu.

Pomenimo i neke od osnovnih strategija poslovanja sa opcijama. O optimalnim strategijama ce biti više rijeci u kasnjem tekstu.

Gоворимо да власник опције зазима **dugu poziciju** у серијама опција ако број купљених уговора премашује број продатих. Супротно, каžemo да зазима **kratku poziciju**.

Ogranicimo se na američke opcije na akcije.

Osnovne strategije kod kupovne opcije су:

- kupovina radi učešća u kretanjima cijena naviše
- kupovina kao dio investicionog plana
- kupovina radi fiksiranja cijene potraživane akcije
- kupovina da bi se pokrila prodaja akcija na prazno.

U prvom slučaju, ako cijena akcija potaste prije isteka roka važnosti opcije, vlasnik svoju opciju na dobitku može iskoristiti ili da izvrši call opciju i da istovremeno proda akcije na berzi ili da proda opciski ugovor, to tekućoj cijeni. Ako cijena akcija pada, tada može da proda opciju, ako joj nije istekao rok. U tom slučaju investitor je na gubitku za razliku cijena premija.

Kod druge strategije investitor npr. 10% sredstava plasira u call opciju a ostalih 90% u neku kreditnu HOV (obično državnu obveznicu). Ovdje je riječ o kombinaciji leveridža (ne kupujući odmah akcije povecava potencijalnu korist od kretanja cijena akcija) i limitiranog rizika (po osnovu državne obveznice). Najviše što može da izgubi je placena premija umanjena za iznos kamate ostvarene po osnovu državne obveznice.

Treća strategija se primjenjuje ako je investitor insolventan a želi da fiksira cijenu za kupovinu određenih akcija u narednom periodu a koja je povoljna u tom trenutku. "Prodajom akcija" na prazno", u očekivanju da im cijena padne pa potom da ih kupi, rizik od takve trgovine investitor može umanjiti kupovinom call opcije. Profit se ostvaruje ako pad cijena akcija premaši premiju. Napomenimo da ova transakcija ne štiti od dodatnih uplata na kreditni racun kod brokerske kuće kao ni od eventualne likvidacije kratke pozicije, koje su posljedica prodaje akcija na prazno.

Osnovne strategije kod prodajne opcije su:

- kupovina radi kretanja cijena naniže
- kupovina radi zaštite duge pozicije u akcijama
- kupovina radi zaštite nerealizovanog profita po osnovu akcija u posjedu

Prva od ovih strategija je povoljnija od prodaje akcija na prazno jer investitor najviše može izgubiti premiju, dok kod prodaje akcija na prazno, u slučaju rasta cijena, gubitak je veliki. Sem toga, kod ove transakcije, investitor ne mora da otvara kreditni racun niti da razmišlja o prevremenom zatvaranju kratke pozicije.

Kod druge strategije, zajedno sa kupovinom akcija investitor može kupiti prodajne opcije cime se limitira minimalna prodajna cijena za akcije, bez obzira na eventualni pad cijena akcija. Ovom strategijom visina potencijalnog profita nije ogranicena.

## 2. Neophodni vjerovatnosni pojmovi

U nastavku izlaganja dajemo definicije pojmove iz vjerovatnoće potrebnih u ovom radu.

Familija dogadaja  $F$ , koji se posmatraju kod eksperimenta sa slučajnim ishodima, obrazuje  **$S$ -polje ( $S$ -algebru)** ako:

1.  $\Omega \in F$  (  $\Omega$  -skup svih ishoda)
2.  $A \in F \Rightarrow A^c \in F$  i
3.  $A_n \in F \Rightarrow \bigcup_{n=1}^{\infty} A_n \in F.$

Obicno se posmatra neka kolekcija  $A$  dogadaja A,B,C,... koja se upotpunjava sa  $\Omega$ , komplementima i prebrojivim unijama dogadaja. Tako nastaje  **$s$  – polje** koje sadrži  $A$  (generisano sa  $A$ ). **Minimalno  $s$  – polje** koje sadrži  $A$ , u oznaci  $F(A)$ , je najmanje  **$s$  – polje** koje sadrži  $A$ .

Neka je  $(\Omega, F)$  **mjerljivi prostor** (skup  $\Omega$  sa skupom njegovih podskupova koji obrazuju  $\sigma$  algebru) a  $(\Omega, F, P)$  - **prostor vjerovatnoca** ( $P$  je vjerovatnosna mjera (vjerovatnoca) - nenegativna, normirana,  $\sigma$ -aditivna funkcija skupa). Funkcija  $X$  koja preslikava  $X: \Omega \rightarrow \mathbb{R}$  koja je  $F$  mjerljiva tj.  $\{\omega: X(\omega) < x\} = X^{-1}(-\infty, x) \in F$  je **slučajna velicina** (promjenljiva). Dokazuje se da je  $F(X)$  (skup podskupova oblika  $X^{-1}(S)$ ,  $S \in B$  - Borelovo polje\*)  $\sigma$ -polje podpolje polja  $F$ , koje cemo zvati  **$s$ -polje generisano slučajnom promjenljivom  $X$** . Ako je  $\{X_t, t \in T\}$  niz slučajnih velicina, najmanje  $\sigma$ -algebra u odnosu na koju su sve slučajne velicine  $X_t$ ,  $t \in T$  mjerljive, zovemo  **$s$ -algebra generisana slučajnim velicinama**  $\{X_t, t \in T\}$ .

**Matematicko očekivanje**  $EX$ , nenegativne slučajne velicina  $X$ , je Lebegov integral  $\int_X(w)P(dw)$ . Za proizvoljnu slučajnu velicinu  $X$  definiše se sa  $EX^+ - EX^-$  ( $X^+ = \max(X, 0)$ ,  $X^- = -\min(X, 0)$ ), uz uslov da je jedno od ta dva očekivanja konacno.

Ako je  $G$   $\sigma$ -podalgebra  $\sigma$ -algebri  $F$ , tada se **uslovno matematicko očekivanje** slučajne velicine  $X$ , u odnosu na  $G$ , u oznaci  $E(X/G)$ , definiše kao proizvoljna  $G$ -mjerljiva funkcija  $\eta$  za koju postoji očekivanje i za proizvoljni skup  $A \in G$  važi:

$$\int_A X(w)P(dw) = \int_A h(w)P(dw) \quad (\text{vidi [13]}).$$

**Slučajni proces**  $X(t, \omega)$  je funkcija definisana na  $\mathbb{R} \times \Omega$  sa vrijednostima u  $\mathbb{R}$ . Za fiksirano  $t$  rijec je o slučajnoj velicini, a za fiksirano  $\omega$  o funkciji nad  $\mathbb{R}$  koju zovemo **realizacija** ili **trajektorija** slučajnog procesa  $X(t, \omega)$ . Parametar  $t$  se obicno interpretira kao vrijeme. Ako  $t$  uzima prebrojivo mnogo vrijednosti, obicno cijele brojeve, rijec je o slučajnom nizu, a ako uzima sve realne brojeve onda je rijec o slučajnom procesu (u užem smislu rijeci).

Lanac Markova je primjer slučajnog niza a proces Markova sa prebrojivo mnogo stanja primjer slučajnog procesa.

---

\* Minimalno  $s$ -polje generisano intervalima oblika [a,b].

Neka je  $(\Omega, F)$  mjerljivi prostor,  $T = [0, \infty)$ ,  $F = [F_t]$ ,  $t \in T$ , neopadajuci niz  $\sigma$ -podalgebri algebre  $F: F_s \subseteq F, F_s \subseteq F_t, s \leq t$ .

Slučajna velicina  $\tau = \tau(\omega)$  sa vrijednostima u  $\bar{T} = [0, \infty]$  naziva se **momenat Markova** (u odnosu na  $F$ ) ako za  $\forall t < \infty \{ \omega : \tau \leq t \} \in F_t$ . Markovski momenti se nazivaju i slučajnim velicinama koje ne zavise od buducnosti (jer pod  $F_t$  podrazumjevamo sveukupnost dogadaja vezanih za neki fizicki proces, posmatranih do trenutka  $t$ ). Pod  $F_\tau$  cemo podrazumjevati sveukupnost dogadaja posmatranih za slučajno vrijeme  $\tau$ .

Do sada uvedene definicije važe u opštem slučaju (i za diskretno i za neprekidno vrijeme). Pozabavimo se sada nizovima slučajnih velicina.

Neka je  $(\Omega, F, P)$  vjerovatnosni prostor s **filtracijom** tj. familijom  $\sigma$ -algebri  $(F_n)$ ,  $n \geq 0$  takvoj da je  $F_0 \subseteq F_1 \subseteq \dots \subseteq F$ .

Neka je  $X_0, X_1, \dots$  niz slučajnih velicina zadatih na tom prostoru. Ako su za  $\forall n \geq 0$   $X_n | F_n$  - mjerljive govoricemo da  $X = (X_n, F_n)$   $n \geq 0$  obrazuje **stohasticki niz**. Ako sem toga za  $\forall n \geq 1$   $X_n$  je  $F_{n-1}$  mjerljiva, u oznaci  $X = (X_n, F_{n-1})$ ,  $F_1 = F_0$ , tada cemo  $X$  zvati **predvidljivim nizom**. Stohasticki niz je **rastuci** ako je  $X_0 = 0$  i  $X_n \leq X_{n+1}$  (P-s.s.) (skoro svuda po mjeri  $P$ ).

Slučajna velicina  $\tau = \tau(\omega)$ , koja uzima vrijednosti u skupu  $\{0, 1, 2, \dots, +\infty\}$ , naziva se **markovski momenat** (u odnosu na sistem  $(F_n)$ ) ako je za  $\forall n \geq 0 \{ \tau = n \} \in F_n$  (uporediti sa definicijom u opštem slučaju).

U slučaju  $P(\tau < \infty) = 1$  markovski momenat  $\tau$  zvacemo **momentom zaustavljanja** (sa vjerovatnocom 1 uzima konacne vrijednosti).

Neka je  $\tau$  - markovski momenat. Lako se pokazuje da je

$$X_\tau = \sum_{n=0}^{\infty} X_n \cdot I_{\{\tau=n\}}(\omega) \quad - \text{slučajna velicina } (I_{\{\tau=n\}}(\omega) = \begin{cases} 1, & \tau = n \\ 0, & \tau \neq n \end{cases} \quad - \text{indikator dogadaja } \{\tau=n\}).$$

### **3. Zadatak o optimalnom momentu zaustavljanja kod markovskih slučajnih nizova**

Neka je dat stohasticki niz  $X = (X_n, F_n)$ ,  $n=0, \dots, N$  koji je *integrabilan* (tj.  $E|X_n| < \infty$ ,  $n \geq 1$ ). Oznacimo sa  $M^N$  skup svih momenata zaustavljanja. Definišimo *cijenu*  $V^N$  stohastickog niza  $(X_n, F_n)$ ,  $n=0, \dots, N$  (na stohastickoj bazi  $\Omega, F, F_n, P$ ) kao sup  $EX_t$ , gdje se supremum bira po svim momentima zaustavljanja  $t$  za koje postoji  $EX_t$ .

Lako se zaključuje da važi  $-\infty < EX_1 \leq V^N \leq \infty$ .

Interesovace nas odgovori na slijedeca pitanja:

- Kako izracunati  $V^N$ ?
- Postoji li optimaln momenat zaustavljanja  $t$  (tj. takav momenat za koji postoji  $EX_t$  i koji je jednak  $V^N$ )?
- Ako postoji kako se on opisuje?

Na primjer, ako se  $\Omega$  sastoji od jednog elementa  $X_n = 1 - 1/n$ ,  $n=1, 2, 3, \dots, N$ , tada je jasno da je  $V^N = EX_N = 1 - 1/N$  tj.  $t = N$  je optimalan. Medutim, ako  $N \rightarrow \infty$  tada je jasno da je  $V = V^\infty = 1$ , ali optimalan momenat ne postoji, gdje je  $V$  cijena stohastickog niza  $(X_n, F_n)$ ,  $n=0, 1, 2, \dots$  (mada mi beskonacan slučaj necemo razmatrati).

Neka je  $M_n^N = \{t | n \leq t \leq N\} \subseteq M_{n-1}^N \subseteq \dots \subseteq M_0^N \equiv M^N$ . Ubuduce cemo optimalni momenat u klasi  $M^N$  označavati sa  $\tau^N$  a u klasi  $M_n^N$  sa  $\tau_n^N$  tj.:

$$EX_{\tau^N} = V^N \quad \text{a} \quad EX_{\tau_n^N} = V_n^N$$

Za nalaženje velicina  $V_n^N$  i  $\tau_n^N$  za  $n=0, \dots, N$  koristi se princip obratne indukcije (tj. tzv. princip dinamickog programiranja):

$$\text{za } n=N \quad V^N = EX_N, \quad \tau_N^N = N$$

$$\text{za } n=N-1 \quad \tau_{N-1}^N = \begin{cases} N-1 & , X_{N-1} \geq E(X_N / F_{N-1}) \\ N & , X_{N-1} < E(X_N / F_{N-1}) \end{cases}$$

Važi slijedeće tvrđenje o strukturi optimalnih momenata zaustavljanja u zadatku o optimalnom momentu zaustavljanja.

### LEMA.

Neka je  $Y_N^N = X_N$ ,  $Y_n^N = \max\{X_n, E(Y_{n+1}^N / F_n)\}$ .

Definišimo moment zaustavljanja

$$\sigma_n^N = \inf \{i \geq n : X_i = Y_i^N\}, \quad i \leq N \quad (1)$$

tada za taj momenat zaustavljanja važi  $\sigma_n^N \in M_n^N$  i pritom

$E(X_{\sigma_n^N} / F_n) = Y_n^N \geq E(X_\tau / F_n)$ , za proizvoljno  $\tau \in M_n^N$ , odakle slijedi

$$E X_{\sigma_n^N} = E Y_n^N \geq E X_t.$$

### DOKAZ.

Dokaz izvodimo po principu obratne indukcije.

Za  $n=N$  tvrdenje je trivijalno.

Neka je tvrdenje tacno za neko  $n \geq 1$ . Za  $\tau \in M_{n-1}^N$  definišimo  $\tau' = \tau \vee n$  ( $= \max(\tau, n)$ ).

Za  $A \in F_{n-1}$  važi

$$\begin{aligned} \int_A X_\tau dP &= \int_{A \cap \{\tau = n-1\}} X_{n-1} dP + \int_{A \cap \{\tau \geq n\}} X_{\tau'} dP \\ &= \int_{A \cap \{\tau = n-1\}} X_{n-1} dP + \int_{A \cap \{\tau \geq n\}} E(E(X_{\tau'} / F_n) / F_{n-1}) dP \end{aligned}$$

(iskorišcena je induksijska prepostavka i osobina uslovnog matematičkog očekivanja:  $G_1 \subseteq G_1 \Rightarrow E(E(\xi / G_2) / G_1) = E(\xi / G_1)$ )

$$\leq \int_{A \cap \{\tau = n-1\}} X_{n-1} dP + \int_{A \cap \{\tau \geq n\}} E(Y_n^N / F_{n-1}) dP \leq \int_A Y_{n-1}^N dP.$$

Znaci,  $E(X_\tau / F_{n-1}) \leq Y_{n-1}^N, \forall \tau \in M_{n-1}^N$ .

Uzmimo  $\tau = \sigma_n^N$  i razmotrimo skupove  $\{\sigma_{n-1}^N \geq n\}$ . Na njima je  $\tau' = \sigma_n^N$ .

Na osnovu induksijske prepostavke  $E(X_{\sigma_n^N} / F_n) = Y_n^N$ .

Po definiciji  $\sigma_{n-1}^N$  imamo:

$$\begin{aligned} \int_A X_{\sigma_{n-1}^N} dP &= \int_{A \cap \{X_{n-1} \geq E(Y_n^N / F_{n-1})\}} X_{n-1} dP + \int_{A \cap \{X_{n-1} < E(Y_n^N / F_{n-1})\}} E(Y_n^N / F_{n-1}) dP \\ &= \int_A \max(X_{n-1}, E(Y_n^N / F_{n-1})) dP = \int_A Y_{n-1}^N dP. \end{aligned}$$

Kako je, dakle,  $E(X_{\sigma_{n-1}^N} / F_{n-1}) = Y_{n-1}^N$  to je po principu obrnute matematičke indukcije tvrđenje dokazano.

Navedenu lemu cemo kasnije koristiti.

#### 4. Konstrukcija optimalnog momenta zaustavljanja

U ovom paragrafu cemo izložiti osnove teorije optimalnih momenata zaustavljanja koja ce poslužiti u daljem izlaganju za konstruisanje optimalnih strategija kod opcija.

Razmotricemo konacan i monoton slucaj koji se može izložiti bez opšte teorije optimalnih momenata zaustavljanja a koji je dovoljan za kasnije primjene.

Neka imamo n posmatranja (slucajnih velicina)  $y_1, \dots, y_n$  i neka  $x_n$  predstavlja dobitak za tih n koraka.  $x_t$  je neka funkcija od  $y_1, \dots, y_n$ . Cilj ce biti da se odredi pravilo zaustavljanja koje maksimizira prosjecnu dobit.

Formalno:

Neka su zadati:

- Vjerovatnosni prostor  $(\Omega, F, P)$
- Rastuci niz  $\{F_n\}$   $\sigma$ -podalgebri od  $F$
- Niz slucajnih velicina  $x_1, x_2, \dots$  je takav da je  $x_n$  mjerljiva u odnosu na  $F_n$ ,  $n=1, 2, \dots$

Dogadjaj  $\{t=n\}$  označava da je optimalno rješenje nadeno u  $n$ -tom koraku i da je određeno na osnovu  $y_1, \dots, y_n$  i ne zavisi od buducih posmatranja  $y_{n+1}, \dots$

U skladu sa ranije recenim na  $F_n$  možemo gledati kao na Borelovu  $\sigma$ -algebru generisani slucajnim velicinama  $y_1, \dots, y_n$ .

Dobit je slucajna velicina

$$x_t = \sum_{n=1}^{\infty} x_n I\{t=n\} = \begin{cases} x_n & , t = n \\ 0 & , t = \infty \end{cases}$$

Zbog mogucnosti da ne postoji  $E x_t$  pretpostavljacemo da je ocekivanje  $E|x_n| < \infty$ , tj. da je niz  $\{x_n, F_n\}$  integrabilan.

Oznaka  $V(D)$  ce predstavljati cijenu u klasi D-optimalnih momenata zaustavljanja.

Razmotrimo primjer gdje su  $(y_n)$  nezavisne i jednako raspodjeljene slucajne velicine za koje je  $P(y_n=1) = p = 1 - P(y_n=0)$ ,  $F_n = B(y_1, \dots, y_n)$ ,

$$x_n = \frac{y_1 + \dots + y_n}{n}, \quad n = 1, 2, \dots$$

Za svako  $\epsilon > 0$  neka je

$$t = \begin{cases} 1 & , y_1 = 1 \\ \inf\{n : x_n \geq p - \epsilon\} & , y_1 = 0 \end{cases}$$

Momenat  $t$  je optimalni momenat zaustavljanja (na osnovu jakog zakona velikih brojeva) i važi  $V \geq E x_t \geq p + (1-p)(p-\varepsilon)$ . Puščajuci da  $\varepsilon \rightarrow 0 \Rightarrow V \geq p(2-p)$ . Za sada je nejasno kolika je tacna vrijednost za  $V$  i postoji li optimalan momenat zaustavljanja.

Važi:

### TEOREMA.

Neka su  $(y_n)$  nezavisne jednako raspodjeljene slučajne velicine sa matematičkim očekivanjem  $\mu$ ,  $F_n = B(y_1, \dots, y_n)$ ,  $x_n = y_1 + \dots + y_n$ ,  $n=1,2,3\dots$

Tada:

$$V = \begin{cases} 1^{\circ} & E x_n \text{ i } t = 1 \text{ opt. mom. zaust}, \mu < 0 \\ 2^{\circ} & \infty \text{ }, \mu \geq 0 \end{cases}$$

(osim ako svi  $y_i$  nisu = 0. Tada je  $V = 0$ )

Dokaz slijedi iz slijedećih lema:

- Za  $1^{\circ}$  koristi se da je (uz pretpostavke iz teoreme)  $E x_t = \mu E t$ , kada postoji  $E x_t$
- Za  $2^{\circ}$  koristi se:

$$\text{neka je } t = \begin{cases} \text{prvo } n \geq 1: S_n \geq b \text{ (b proizvoljan realan broj)} \\ \infty, \text{ ako takvo } n \text{ ne postoji} \end{cases}$$

Ako je  $P\{y_1 < b\} > 0$  i  $P\{y_1 = 0\} < 1$  tada  $P\{t < \infty\} = 1 \Leftrightarrow \mu \geq 0$

Dokaz ovih tvrđenja se može naci u [2].

Kao što je ranije receno bavicemo se konacnim slučajem tj. vrši se  $N$  posmatranja ( $t \leq N$ ). U tom slučaju cijenu obilježavamo  $V^N$ . U 3. je formulisana lema koja daje odgovor na gore postavljena pitanja u ovom slučaju.

Niz  $Y_n^N$ , iz pomenute leme, samo u rijetkim slučajevima može se odrediti analiticki.

Kod prostog beskonacnog - monotonog slučaja označimo

$$A_n = \{E(x_{n+1} / F_n) \leq x_n\}, n=1,2,\dots$$

Govoricemo da je u pitanju monoton slučaj ako je

$$A_1 \subset A_2 \subset \dots \quad \bigcup_{i=1}^{\infty} A_i = \Omega.$$

U tom slučaju momenat zaustavljanja

$$s = (\text{prvo } n \geq 1 \text{ takvo da je } x_n \geq E(x_{n+1} / F_n)) \quad (2)$$

prirodni je pretendent za optimalan momenat zasutavljanja.

### PRIMJER 1.

Neka su  $y, y_1, y_2, \dots$  nezavisne jednako raspodjeljene slučajne velicine takve da je  $E|y|<\infty$  i  $F_n = B(y_1, y_2, \dots, y_n)$  i neka je

$m_n = \max(y_1, y_2, \dots, y_n)$ ,  $x_n = m_n - c_n$ ,  
 $c_n$  je proizvoljan strogo monotoni niz pozitivnih konstanti. Tada je

$$x_{n+1} - x_n = (y_{n+1} - m_n)^+ - b_n, \quad b_n = c_{n+1} - c_n.$$

Dalje je

$$E(x_{n+1} / F_n) \leq x_n \Leftrightarrow E((y_{n+1} - m_n)^+ / F_n) \leq b_n.$$

Neka je  $\beta_n$  jedinstveno rješenje jednacine  $E(y - \beta_n)^+ = b_n$ . Tada je

$$E(x_{n+1} / F_n) \leq x_n \Leftrightarrow m_n \geq \beta_n \tag{3}$$

Kako je  $m_n \leq m_{n+1}$  to je  $A_1 \subset A_2 \subset \dots$  ispunjeno ako je  $\beta_n \geq \beta_{n+1}$  tj.  $b_{n+1} \geq b_n$ . Neka je  $(b_n)$  rastuci niz. Zbog (3), relacija (2) postaje

$$s = \begin{cases} \text{prvo } n \geq 1 \text{ takvo da je } m_n \geq \beta_n \\ \infty, \text{ ako takvo } n \text{ ne postoji} \end{cases}$$

Kako je

$$E(y_1 - \beta_1)^+ > 0 \Rightarrow p \equiv p\{y_1 < \beta_1\} < 1.$$

Dakle,

$p(s > n) \leq p(y_1 < \beta_1, \dots, y_n < \beta_n) \leq p(y_1 < \beta_1, \dots, y_n < \beta_1) = p^n \rightarrow 0$ , kad  $n \rightarrow \infty$   
tj.  $P\{s < \infty\} = 1$ , pa je u pitanju monotoni slučaj.

Dokaz da je momenat s optimalan u klasi momenata zaustavljanja koji imaju konacno ocekivanje može se naci u [2].

### PRIMJER 2.

U uslovima prethodnog primjera stavimo  $c_n = c \cdot n$  i  $x'_n = y_n - c \cdot n$ . Tada je  $x'_n \leq x_n$  i  $x_s = x'_s$ . Dakle, s je optimalan momenat i za niz  $(x'_n, F_n)$ , ali ovaj niz nije monotoni.

Neka je, nadalje, dat model diskretnog finansijskog tržišta sa dvije aktive: bezriscne i rizicne. Neka se bezriscna aktiva mijenja vremenom u skladu sa formulom složenih procenata po stopi r:

$$\Delta B_n = r B_{n-1}, \quad B_0 > 0.$$

Neka rizicnu aktivu predstavljaju akcije  $S=(S_n)$  gdje cijenu akcija posmatramo kao slucajan niz. Prepostavicomemo da je cijena akcija  $S_0, S_1, S_2, \dots$  niz nezavisnih jednako raspodjeljenih slucajnih velicina takvih da je  $E|S_0| < \infty$  i  $F_n = B(S_1, \dots, S_n)$ . Primijetimo da je ta prepostavka prilicno ogranicavajuca.

Neka je

$$m_n = \max(S_1, \dots, S_n) \text{ i } x_n = m_n - B_n, \quad (4)$$

gdje je  $B_n = B_0 r^n$  - proizvoljan strogo monotoni niz pozitivnih konstanti.

U skladu sa primjerom 1 stavimo da je  $y = S_0$ ,  $c_n = B_n$ , a sa  $\beta_n$  oznamimo jedinstveno rješenje jednacine  $E(y - \beta_n)^+ = b_n$ , gdje je  $b_n = c_{n+1} - c_n$ .

Na osnovu ranije izloženog momenat zaustavljanja

$$s = \begin{cases} \text{prvo } n \geq 1 \text{ takvo da je } m_n \geq \beta_n \\ \infty, \text{ ako takvo } n \text{ ne postoji} \end{cases}$$

je optimalan u klasi momenata zaustavljanja sa konacnim matematickim ocekivanjem.

Ako se ogranicimo na opšti monotoni slucaj sa konacno posmatranja  $N$  tada je momenat zaustavljanja

$$s^N = \min[N, \text{prvo } n \geq 1 \text{ takvo da je } x_n \geq E(x_{n+1} / F_n)]$$

optimalan u takvoj klasi. Lako se uocava da je  $s^N$  minimalan momenat zaustavljanja u klasi momenata zaustavljanja sa konacnim ocekivanjem za koje je  $n \leq N$ .

Vratimo se slucaju nezavisnih posmatranja, tj. neka je  $x_n$ , neka funkcija od nezavisnih slucajnih velicina.

U [2] je pokazano da je, u ovom slucaju,

$$\sigma^N = (\text{prvo } n \geq 1 \text{ takvo da je } x_n \geq v_{n+1}^N)$$

gdje je  $v_n^N = EY_n^N$ ,  $Y_n^N = \max(x_n, v_{n+1}^N)$ , optimalan momenat zaustavljanja u klasi svih momenata zaustavljanja sa konacnim ocekivanjem. Primijetimo sa više nema uslovnih matematickih ocekivanja, kao i da je  $Y_n^N$ , niz nezavisnih slucajnih velicina.

Vec je receno da je  $\sigma_n^N$ , dat relacijom (1), optimalan momenat zaustavljanja u konacnom slucaju tj. u klasi  $M_n^N$ , gdje nije bilo prepostavke nezavisnosti za niz  $x_n$ .

Gornja razmatranja se mogu iskoristiti formiranjem niza  $x_n$  na slijedeci nacin:

$$x_n = S_n - B_n \quad (5)$$

U konacnom slučaju nema pretpostavke nezavisnosti za niz  $x_n$ . U tom slučaju izraz za optimalan momenat zaustavljanja se nešto usložnjava ali realnije odslikava pravo stanje stvari na tržištu.

## 5. Primjene

Šta sve ovo prakticno znaci?

Postavlja se pitanje u kom vremenskom trenutku ce ocekivana vrijednost niza  $x_n$  biti najveća. Neka  $x_n$  predstavlja razliku izmedu cijene akcija i vrijednosti štednog uloga u trenutku  $n$  (vidi relaciju (5)) ili razliku maksimalne vrijednosti akcije do trenutka  $n$  i štednog uloga u trenutku  $n$  (vidi relaciju (4)). Niz  $x_n$  se može formirati i na neki drugi, slican, nacin. Tada lema iz 3 govori da je  $\sigma_n^N$  optimalan momenat zaustavljanja, tj. u tom trenutku ce razlika izmedu cijene akcija i visine štednog uloga biti najveća. Uz pretpostavku nezavisnosti optimalan momenat zaustavljanja bi bio  $\sigma^N$ , a za monoton slučaj, sa konacno posmatranja,  $s^N$ . Ta informacija može biti od višestruke koristi. Naprimjer, ako smo na pocetku sav novac uložili u akcije a u narednom periodu želimo da prodamo dio akcija, momenat  $\sigma_n^N$  je idealan da se to ostvari.

Formirajuci niz  $x_n$ , zavisno od cilja, na neki drugi nacin momenat  $\sigma_n^N$  i u tim slučajevima sugerije optimalan izbor. Napomenimo da se za određivanje  $\sigma_n^N$  mora pretpostaviti kojeg su tipa slučajne velicine  $x_n$  (na primjer vezati se za neki model).

Najčešće je slučaj, da je egzistenciju optimalnog momenta zaustavljanja lako utvrditi ali da algoritam nije konstruktivan.

Ako se prethodna diskusija želi primijeniti kod opcija na akcije, onda ocigledno to da moraju biti američke opcije, jer je kod njih momenat izvršenja slučajan tj. opcija se može realizovati u bilo kom vremenskom trenutku  $1, 2, \dots, N$  ( $N$ -kraj transakcije).

Kupovinom kupovne opcije radi učešca u kretanju cijena naviše, momenat zaustavljanja  $\sigma_n^N$  je idealan da se izvrši opcija i

- kupe akcije po strajk cijeni a potom prodaju na berzi ili
- da se proda opcjski ugovor prihodnjici razliku izmedu dobijene i placene premije.

Profitabilnost zavisi od toga u kojoj mjeri vrijeme preostalo do isteka roka važnosti opcija utice na visinu premije. Napomenimo da vremenska vrijednost premije (razlika izmedu premije i unutrašnje vrijednosti kupovne opcije) naglo opada kako

se približava datum isteka roka važnosti opcije. Kako su na tržištu uvijek moguci odredeni poremecaji ili ako model dinamike cijena akcija ne odgovara realnosti tj. ako je razlika (4) ili (5) stalno negativna tada će investorov trošak biti jednak visini placene premije, ali će taj gubitak, u najvećem broju slučajeva, biti manji od gubitka uslovjenog direktnim plasmanom u akcije tj. i u najgorem slučaju vlasništvo nad opcijom umanjuje rizik poslovanja na berzi.

Relacije (4) i (5) su u vecoj korelaciji sa strategijom kupovine kupovne opcije kao dijela investicionog plana. O cemu se, zapravo, radi.

Kao što je vec receno u paragrafu 1., u praksi se cesto primjenjuje "strategija 90/10". 10% slobodnih sredstava plasira se u kupovnu opciju a 90% u kreditnu HOV (obicno državnu obveznicu). Pomenuta strategija predstavlja kombinaciju leveridža (po osnovu opcije) i limitiranog rizika (po osnovu državne obveznice). U najgorem slučaju gubitak je jednak iznosu premije placene za opcije umanjenom za iznos kamate ostvarene po osnovu državne obveznice. Momenat zaustavljanja  $\sigma_n^N$  za slučaj niza  $x_n$  sugerire u kom trenutku će razlika između cijene akcije i obveznice biti maksimalna. U tom trenutku treba izvršiti opciju, zatim akcije prodati na berzi i eventualno, ako je to u skladu sa investicionim planom, ta sredstva uložiti u državne obveznice.

Postoji veliki broj strategija, zavisno od investicionih ciljeva. Kod svih njih moguce je ukalkulisati optimalne momente zaustavljanja  $\sigma_n^N$ ,  $\sigma^N$  ili  $s^N$ , u zavisnosti od toga kakav je niz  $x_n$ , radi maksimiziranja dobiti po osnovu obavljene transakcije. Momenat zaustavljanja  $\sigma_n^N$  je najsloženijeg oblika, ali nije pretpostavljano da je  $x_n$  funkcija nezavisnih slučajnih velicina, pa on najrealnije odslikava stanje stvari na tržištu.

## 6. Zaključak

Rad pripada oblasti Stochasticke finansijske matematike, koja koristi vrlo mocnu teoriju slučajnih procesa, narocito stohasticki racun: teoriju procesa Markova i optimalnih momenata zaustavljanja. Osim toga koriste se i osnovne metode finansijske matematike ( u prvom redu diskontna metoda) i statistike, da bi se ostvario osnovni cilj istraživanja a to je konstrukcija optimalnih strategija ponašanja (tzv. hedžing strategija) i proračuna vezanih za razne hartije od vrijenosti na tržištu kapitala. Težište rada je na opcijama, koje su sa kalkulativnog aspekta najkompleksnije hartije od vrijednosti.Uveden je matematicki aparat teorije slučajnih procesa da bi se složena izvodjenja, koja slijede, mogla korektno obaviti. Posebna pažnja posvecena je proračunu cijene opcija na akcije i hedžing strategijama. Izloženi su osnovi teorije optimalnih momenata zaustavljanja. Ta

teorija primijenjena je kod strategija kod opcija u cilju njihovog poboljšanja. Sugerisano je u kom će, slučajnom momentu vremena, razlika između rizicne i nerizicne aktive biti najveća, što može biti od velike koristi za investitora.

## Literatura

1. F. D. Arditti, *Derivatives*, Harvard Business School Press, Boston, Massachusetts, 1996.
2. Y.S. Chow, H. Robbins, D. Siegmund, *Great Expectations: The Theory of Optimal Stopping*, Houghton Mifflin Company, Boston, 1977.
3. J. C. Cox, M. Rubinstein, *Options Markets*, Englewood Cliffs, Prentice-Hall, New York/London, 1985.
4. F. Fabozzi, F. Modigliani, *Capital Markets*, Prentice-Hall International, Inc., 1996.
5. J. M. Harrison, S.R. Pliska, *Martingales and stochastic integrals in the theory of continuous trading*, Stochastic Processes Appl., 1981.
6. J. Hull, *Options, Futures, and Other Derivative Securities*, Prentice-Hall, New York/London, 1989.
7. R. Jarrow, A. Rudd, *Approximate option valuation for arbitrary stochastic processes*, Journal of Financial Economics, 1982.
8. V. Kaščelan, *Proracun cijena terminskih ugovora i hedžing strategije*, doktorska disertacija, Ekonomski fakultet Podgorica, 1999.
9. ?. ?. . ???????, ?.?. ? ?????, ?????? ??????????????. ?????, ? ?????, 1986.
- 10.J. J. McCutcheon, W.F. Scott, *An Introduction to the Mathematics of Finance*, Butterworth-Heinemann Ltd., Scotland, 1986.
- 11.R.C. Merton, *Theory of rational option pricing*, Bell Journal of Economics and Management Science, 1973.
- 12.?.?.?????????????, ?.?.?????????????, ? ???????? ? ?? ????:  
?????? ? ????, ?????•?, ? ?????, 1994.
- 13.?.?.? ?????, ?????????? ?, ?????, ? ?????, 1989.
- 14.?.?.? ?????, ?????????????? ?????????? ????? ? ??????. ?????,  
? ?????, 1976.

15. ?.?.? ?????, ? ??????? ? ???? ?? ? ?? ?????????????? ???????  
?????????? ? ???????????, ? ?????? ?????? ?????????????? ? ??  
??????????, ?, ?, 1994.
16. ?.?.? ?????, ? .?.??????, ?.?.??????, ?.?.? ?????, ?  
? ?????? ??????? ??????? ?????????????? ? ?????????????? ??????. I.  
?????????? ??????. ? ?????? ?????? ?????????????? ? ?? ???????????,  
?????, ?, ?, 1994.
17. ?.?.? ?????, ? .?.??????, ?.?.??????, ?.?.? ?????, ?  
? ?????? ??????? ??????? ?????????????? ? ?????????????? ??????. II.  
?????? ??????. ? ?????? ?????? ?????????????? ? ?? ???????????,  
?????, ?, ?, 1994.
18. J. C. Van Horne, *Financial Management and Policy*, Prentice-Hall  
International, 1992.

**Ljiljana Kašcelan**

## **Data Mining algoritam za otkrivanje uzroka finansijske krize zasnovan na induktivnom ucenju**

### **A Data Mining Algorithm for Financial Crisis Causes Discovering Based on Inductive Learning**

#### **Abstract**

This paper describes a subsystem, of DSS in financial crisis management, which automatic discovers causes of financial crisis. That subsystem is based on data mining techniques- inductive learning from databases i.e. construction of class descriptions. Whereas named DSS is based on relational data warehouse, applied algorithm can very well be integrated with database operations.

*Key words:* financial crisis, decision support system, relational data warehouse, data mining, inductive learning.

#### **1. Uvod**

Posledica krizne situacije koja vec duži period vlada kod nas jeste sve veci broj preduzeca koja posluju sa gubitkom i imaju lošu finansijsku strukturu, a zatim kao posledicu i nelikvidnost. Proces privatizacije, koji je u toku, bitno ce promijeniti odnos prema preduzecima koja su u krizi. Vlasnici preduzeca koji ce biti konkretizovani nastojace da zaštite svoje interes. U ovakvim okolnostima pitanja vezana za mogucnost ozdravljenja tih preduzeca tj. za njihovu sanaciju su više nego aktuelna.

Cjelovito i detaljno razmatranje problema sanacije, posebno uzimajuci u obzir da se ovaj problem može razmatrati sa više aspekata (pravni, finansijski, racunovodstveni), predstavlja veoma kompleksan skup poslovnih odluka i preduzetih akcija koje se u cijelosti mogu nazvati sanacionim menadžmentom. Dobra i pravovremena odluka u sanacionom menadžmentu je presudna za uspjeh cijele operacije ozdravljenja preduzeca.

Ovaj rad predstavlja jednu komponentu kompjuterskog sistema za podršku odlucivanju u sanacionom menadžmentu<sup>62</sup>, koja se odnosi na automatsko otkrivanje uzroka finansijske krize.

Jedna od osnovnih svrha postojanja baze podataka kao skladišta informacija jeste efikasna pretraga tih informacija. Rezultat pretrage baze podataka nije samo vjerna kopija informacija smještenih u njoj već i skup informacija koje mogu biti izvedene iz njih. Izvođenje informacija putem generalizacije podataka iz baze naziva se indukcija. Ova izvedena informacija je visokog nivoa i u suštini predstavlja znanje o osobinama objekata u bazi. Baza podataka se zapravo pretražuje u cilju pronalaženja pravila tj. kombinacije vrijednosti određenih atributa koje su zajedničke za cinjenice skrivene među velikom kolicinom podataka u bazi. Koristeci klase pozitivnih primjera definisanih od strane korisnika (training set), data mining sistemi konstruišu opise tih klasa formirajući pravila ponašanja i za nepoznate primjere.

Pozitivni primjeri se klasificuju na osnovu zavisnih promjenljivih. Klase se opisuju skupom nezavisnih promjenljivih odabranih od strane korisnika u skladu sa postavljenim ciljem studije (pozitivni primjeri su zapravo n-torce iz relacione baze a zavisne i nezavisne promjenljive odgovarajući atributi).

Formalno opis klase se definiše kao disjunkcija elementarnih opisa koji predstavljaju konjukciju jednostavnih atribut-vrijednost uslova. Disjunkcija se može predstaviti i skupovnom notacijom :

$$(A_1=c_{11} \wedge \dots \wedge A_n=c_{n1}) \vee \dots \vee (A_1=c_{1m1} \wedge \dots \wedge A_n=c_{nmn}) = \\ A_1 \bar{\wedge} \{ c_{11}, \dots, c_{1m1} \} \vee \dots \vee A_n \bar{\wedge} \{ c_{n1}, \dots, c_{nmn} \} \quad (1)$$

Opisi klase se konstruišu tako što se polazeci od jednog inicijalnog opisa, primjenjuju operacije generalizacije, koje slabe uslov opisa ili operacije specijalizacije koje jacaju uslov opisa.

Ovdje predloženi algoritam se zasniva na indukciji klasifikacionih pravila iz relacione baze podataka.

---

<sup>62</sup> U [3] je definisan model kompletног kompjuterski orijentisanog sistema za podršku odlucivanju u procesu sanacije preduzeća, zasnovanog na savremenim konceptima i alatima. Kao podloga za odlucivanje u ovom sistemu korišteni su istorijski podaci, ali i eksterni tj. ekspertske, koncipirani kao jedan relacioni *data warehouse* specijalno projektovan za procese odlucivanja u sanacionom menadžmentu.

Cjelokupan postupak je baziran na relacionom okruženju. Naime, training set predstavlja jedna generalizovana relacija. Za reprezentovanje otkrivenih znanja, algoritam koristi relaciju tj. relacionu tabelu. Jedna torka relacije (zapis-slog u tabeli), može biti posmatrana kao logicka formula tj. konjukcija atribut-vrijednost parova. Kompletna relacija, kao skup torki, može biti posmatrana kao disjunkcija tih konjukcija. Dakle startni cvor u pretraživanu prostora opisa je tabela pozitivnih primjera. Cilj algoritma je generalizacija te tabele, tj. mnogo manja tabela koja ce i dalje pokrivati sve pozitivne primjere klase. Maksimalni broj torki u rezultujucoj tabeli zadaje se od strane korisnika, pomocu odgovarajućeg praga. Operacije generalizacije, koje koristi ovaj algoritam, mogu biti realizovane pomocu standardnih operacija relacione algebre.

Algoritam koristi *bottom up* (inicijalni opis se formira na osnovu svih primjera ciljne klase, a zatim se operacijama generalizacije uopštava) strategiju pretraživanja. Heuristika je uključena u proces pretraživanja u vidu hijerarhije domena atributa. Ukoliko je opis potreban uslov za klasu, pravilo je kompletno, tj. rijec je o karakteristickom pravilu. Ukoliko je opis dovoljan uslov za klasu pravilo je deterministicko, tj. diskriminaciono. Algoritam za otkrivanje uzroka finansijske krize, generiše pravila koja su kompletna, ali nisu obavezno deterministicka. Ovo znaci da generisani opis klase pokriva sve primjere te klase, ali moguce i neke primjere koji ne pripadaju toj klasi.

## 2. Priprema podataka i specificiranje zadatka ucenja

Priprema podataka za data mining algoritam je obavljena definisanjem odgovarajucih *data warehouse* struktura:

*dm\_mv (datum, fdb, flc, fdb\_ind\_rast, flc, flc\_ind\_opad, krizni\_interval)*  
*dm\_mv\_w (godina, mjesec, sedmica, fdb, flc, fdb\_ind\_rast, flc, flc\_ind\_opad, krizni\_interval)*  
*dm\_mv\_m (godina, mjesec, fdb, flc, fdb\_ind\_rast, flc, flc\_ind\_opad, krizni\_interval)*  
*dm\_mv\_q (godina, kvartal, fdb, flc, fdb\_ind\_rast, flc, flc\_ind\_opad, krizni\_interval)*  
*dm\_mv\_y (godina, fdb, flc, fdb\_ind\_rast, flc, flc\_ind\_opad, krizni\_interval)*

Ove tabele sadrže vrijednosti funkcija FDB (funkcija deficitnog bilansa) i FLC (funkcija sužavanja likvidnosti), na dnevnom, sedmicnom, mjesecnom, kvartalnom i godišnjem nivou. Funkcija FDB izražava odnos sopstvenog kapitala i iskazanog gubitka a funkcija FLC odnos tekucih obaveza i obrtnih sredstava, kumulativno krajem perioda. Tabele takođe sadrže i indikator rasta funkcije FDB, koji govori o

tome da li je pripadna vrijednost funkcije veca u odnosu na onu iz prethodnog trenutka vremenske dimenzije, kao i indikator opadanja funkcije FLC, koji sadrži vrijednost 1 ukoliko je pripadna vrijednost funkcije manja u odnosu na onu iz prethodnog trenutka, a u suprotnom vrijednost 0<sup>63</sup>.

Polje KRIZNI\_INTERVAL popunjava se na sledeci nacin:

Zavisno od nivoa vremenske dimenzije, zadate od strane korisnika, odgovarajuca tabela se presipa u nizove. Tada se za svaki neprekidni niz jedinica u nizovima indikatora, provjerava da li iznos rasta ili opadanja funkcija, prelazi zadati dozvoljeni prag. Kada se otkrije takav niz jedinica ažurira se tabela tj. polje KRIZNI\_INTERVAL dobija vrijednost 1, za onaj slog koji predstavlja kraj kriznog intervala. Inace, vrijednost polja KRIZNI\_INTERVAL je nula.

Pod specificiranjem zadatka podrazumijeva se definisanje zavisnih i nezavisnih atributa, a pod pripremom podataka definisanje inicialne relacije tj. podataka relevantnih za specificirani zadatak ucenja (pozitivnih primjera klase).

Zadatak ucenja data mining algoritama za otkrivanje uzroka krize može se, na primjer, specificirati na sledeci nacin:

*Generisati karakteristicko pravilo kriznih intervala u terminima atributa Prihodi, Rashodi, Obrtna sredstva, Zalihe i Obaveze.*

Zadatak ucenja može biti specificiran tako da krizni intervali budu opisani u terminima nekih drugih bilansnih pozicija, tj. konta. Ne umanjujuci opštost, osnovne ideje algoritma su prezentirane na ovom primjeru zadatka ucenja.

Krizni intervali su krajevi vremenskih intervala u kojima su identifikovani simptomi krize, tj. pojava deficitnog bilansa i sužavanje likvidnosti. Vrijednosti atributa su kumulativi odgovarajucih bilansnih pozicija na kraju kriznog intervala. Naime, selektovanjem kumulativnih vrijednosti bilansnih pozicija za krajeve kriznih intervala, iz odgovarajuce tabele cinjenica (*dnev\_bil, mjes\_bil,...*<sup>64</sup>) dobijaju se vrijednosti atributa *Prihodi, Rashodi, Obrtna sredstva, Zalihe i Obaveze*.

Da bi broj pozitivnih primjera za ucenje ovog zadatka bio dovoljan, potrebni su podaci iz poslovanja u dužem vremenskom periodu u prošlosti, kao i da je trend

---

<sup>63</sup> Rast funkcije FDB i opadanja funkcije FLC predstavljaju simptome sanacije.

<sup>64</sup> U [3] su definisane zvjezdaste šeme ovih cinjenica koje zavise od dimenzije bilansnih pozicija. Struktura ovih tabela izgleda kao npr. *mjes\_bil (godina, mjesec, saldo, FK\_bil\_poz)*

poslovanja preduzeca takav da je bilo više takvih kriznih intervala. Obično finansijska kriza ne dolazi odjednom, već preduzece duži period ispoljava znake finansijskog posrnuca, tj. posluje sa velikim brojem kriznih intervala.

Uz pretpostavku da su relevantni vremenski intervali mjeseci, kao polazna generalizovana relacija (*training set*), nastala na osnovu podataka iz tabela *mjes\_bil* i *dm\_mv\_m* (vrijednosti za atribut *Krizni interval*), može poslužiti sledeća relacija :

Vremenski trenutak	Prihodi	Rashodi	Obrtna sredstva	Zalihe	Obaveze	Krizni interval
Jan 1996	1123	1111	4356	3800	3500	0
Feb 1996	1357	1310	4100	2700	4200	0
Mar 1996	1420	1890	3900	3100	5300	0
Apr 1996	1490	2300	3100	2 300	4800	1
...						
Sep 1997	2700	3900	2900	1300	5300	1
...						
Feb 1998	3100	2900	3000	1167	3200	0
Mar 1998	3300	4800	2100	1050	4600	1
...						
Sep 1999	3200	5300	3150	2120	7800	1
...						
Nov 2001	4800	4900	3900	1380	3500	0
Dec 2001	3100	6000	3800	270	5200	1

Sada možemo definisati zavisne i nezavisne attribute za ovaj zadatak ucenja. Zavisni atribut na osnovu koga se vrši klasifikacija, tj. selektovanje pozitivnih primjera je atribut *Krizni interval*, dok su nezavisni atributi *Prihodi*, *Rashodi*, *Obrtna sredstva*, *Zalihe* i *Obaveze*.

Heuristika tj. hijerarhija domena atributa za ovaj zadatak ucenja, može biti definisana na sljedeći nacin:

Atribut	Vrijednosti atributa	Generalizacija	Generalizacija
Prihodi	0 - 2000	Niski	ANY
	2000-3500	Srednji	ANY
	3500-	Visoki	ANY
Rashodi	0-2000	Niski	ANY
	2000-3000	Srednji	ANY
	3000-5000	Visoki	ANY
	5000-	Veoma visoki	ANY
Obrtna sredstva	0-3000	Niska	ANY
	3000-4000	Srednja	ANY
	4000-	Visoka	ANY
Zalihe	0-1000	Male	ANY
	1000-2000	Srednje	ANY
	2000-	Velike	ANY
Obaveze	0-3500	Niske	ANY
	3500-4500	Srednje	ANY
	4-500-6500	Visoke	ANY
	6500-	Veoma visoke	ANY

Kao što vidimo iz tabele, najniži nivo hijerarhije domena atributa odgovara pojedinim vrijednostima iz tih domena, a najveći nivo generalizacije je opisan kljucnom rjeci ANY. Hijerarhiju atributa definiše domenski ekspert na osnovu znanja o poslovanju kompanije. Koncept hijerarhije atributa se razlikuje zavisno od znanja i tacke gledišta eksperta koji ga definije. Domenska hijerarhija može biti realizovana u relacionom okruženju, pomocu tabele sa rekurzivnom vezom.

Klasifikacija tj. definisanje pozitivnih primjera na kojima će se realizovati ucenje, se obavlja na osnovu vrijednosti atributa *Krizni interval*. Naime, klasu kriznih intervala čine one torke generalizovane relacije za koje je *Krizni interval=1*. Selekcijom ovih torki, nastaje tabela koja predstavlja inicijalni opis za data mining proces. Ovim se završava proces pripreme podataka, jer ova tabela sadrži podatke koji su relevantni za specificirani zadatak ucenja. Inicijalna relacija može biti predstavljena sledecom tabelom:

Vremenski trenutak	Prihodi	Rashodi	Obrotna sredstva	Zalihe	Obaveze	BGT
Apr 1996	1490	2300	3100	2 300	4800	1
...						
Sep 1997	2700	3900	2900	1300	5300	1
...						
Mar 1998	3300	4800	2100	1050	4600	1
...						
Sep 1999	3200	5300	3150	2120	7800	1
...						
Dec 2001	3100	6000	3800	270	5200	1

Primijetimo da je inicijalnoj tabeli dodat atribut *Broj generalizovanih torki* (BGT), i da je njegova vrijednost za svaku torku 1, što znači da operacije generalizacije još uvijek nisu izvršene.

### 3. Generalizacija inicijalnog opisa

U postupku modifikovanja inicijalnog opisa, predstavljenog prethodnom tabelom, koriste se dvije operacije generalizacije:

- Ako za neki atribut, u inicijalnoj tabeli, postoji mnogo razlicitih vrijednosti, za koje nije definisan veci nivo generalizacije u hijerarhiji domena, taj atribut se izostavlja u postupku generalizacije (*dropping* ).
- Ukoliko za neku vrijednost atributa, u hijerarhiji domena, postoji koncept na vecem nivou generalizacije, ta vrijednost se zamjenjuje svojom generalizacijom. Generalizacija se realizuje sa prvim nivoom iznad, iz hijerarhije domena.

Posmatrajuci inicialnu relaciju, vidimo da za atribut *Vremenski trenutak* ne postoji koncept generalizacije u hijerarhiji domena. Dakle, taj atribut ce biti eliminisan iz daljeg postupka generalizacije.

Preostali atributi se generalizuju zamjenom podredenih koncepata odgovarajucim nadredenim konceptima, sa korakom jedan (jedan nivo generalizacije iznad). Na primjer, vrijednost *1490* za atribut *Prihodi* ce biti zamijenjena sa *Niski*, a vrijednost *7800* atributa *Obaveze*, sa *Veoma visoke*.

Kao rezultat generalizacije, više razlicitih torki se pretvaraju u identicne torke. Identicne torke su torke koje imaju iste vrijednosti za sve attribute, izuzimajuci atribut BGT. Sledeci korak je objedinjavanje svih identicnih torki u jednu, pri cemu BGT predstavlja broj torki od kojih je nastala ta objedinjena (generalizovana) torka. BGT predstavlja kvantitativnu informaciju u postupku ucenja.

Uklanjanjem atributa *Vremenski trenutak*, i generalizacijom ostalih atributa, dobija se sljedeca relacija :

Prihodi	Rashodi	Obrtna sredstva	Zalihe	Obaveze	BGT
Niski	Srednji	Srednja	Velike	Visoke	1
...					
Srednji	Visoki	Niska	Srednje	Visoke	1
...					
Srednji	Visoki	Niska	Srednje	Visoke	1
...					
Srednji	Veoma visoki	Srednja	Velike	Veoma visoke	1
...					
Srednji	Veoma visoki	Srednja	Velike	Visoke	1

Objedinjavanjem identicnih torki može nastati sledeca generalizovana relacija :

Prihodi	Rashodi	Obrtna sredstva	Zalihe	Obaveze	BGT
Niski	Srednji	Srednja	Velike	Visoke	43
Srednji	Visoki	Niska	Srednje	Visoke	7
Srednji	Veoma visoki	Srednja	Velike	Veoma visoke	42
Srednji	Veoma visoki	Srednja	Velike	Visoke	18

Ukoliko je broj razlicitih vrijednosti za jedan atribut veci od unaprijed definisanog praga, nad tim atributom se nastavlja dalja generalizacija.

Pod prepostavkom da je od strane korisnika definisani prag iznosi tri, dalja generalizacija prethodne tabele nije potrebna. Atributi imaju najviše tri razlicite vrijednosti.

Uniranjem torki koje imaju iste vrijednosti za neke atribute, dobija se pojednostavljena generalizovana relacija :

Prihodi	Rashodi	Obrtna sredstva	Zalihe	Obaveze	BGT
Niski	Srednji	Srednja	Velike	Visoke	33
Srednji	Visoki	Niska	Srednje	Visoke	7
Srednji	Veoma visoki	Srednja	Velike	Veoma visoke, Visoke	60

Ukoliko je broj torki u generalizovanoj relaciji veci od vrijednosti praga, pristupa se njenoj daljoj generalizaciji. Pri tome se atributi za generalizaciju alternativno biraju. Dobijene generalizovane relacije se interaktivno ispituju od strane korisnika, kako bi trivijalne bile odbacene a interesantne prihvacene. Kriterijum može biti velicina redukcije broja torki. Naime, ukoliko generalizacija nekog atributa dovodi do rezultujuce relacije sa manjim brojem torki, onda takva generalizacija ima prednost. Kod našeg primjera, dalja generalizacija nije potrebna jer je broj torki tri, koliko iznosi i vrijednost definisanog praga.

Ovako finalno generalizovana relacija može se jednostavno transformisati u logicku formulu sljedeceg oblika:

( $\text{Prihodi} = \text{Niski} \wedge \text{Rashodi} = \text{Srednji} \wedge \text{Obrtna sredstva} = \text{Srednja} \wedge \text{Zalihe} = \text{Velike} \wedge \text{Obaveze} = \text{Visoke}$ ) [33%]  $\vee$  ( $\text{Prihodi} = \text{Srednji} \wedge \text{Rashodi} = \text{Visoki} \wedge \text{Obrtna sredstva} = \text{Niska} \wedge \text{Zalihe} = \text{Srednje} \wedge \text{Obaveze} = \text{Visoke}$ ) [7%]  
 $\vee$  ( $\text{Prihodi} = \text{Srednji} \wedge \text{Rashodi} = \text{Veoma visoki} \wedge \text{Obrtna sredstva} = \text{Srednja} \wedge \text{Zalihe} = \text{Velike} \wedge \text{Obaveze} \in \{\text{Veoma visoke}, \text{Visoke}\}$ ) [60%]

Obicno se rezultati ucenja izražavaju aproksimativnim klasifikacionim pravilom, dobijenim eliminisanjem opisa sa malim vjerovatnocama. Tako dobijeno aproksimativno pravilo u našem primjeru glasi :

*Uzroci finansijske krize su, sa 60% vjerovatnoce, srednji prihodi, veoma visoki rashodi, srednja obrtna sredstva, velike zalihe i veoma visoke ili visoke obaveze, ili sa 33% vjerovatnoce, niski prihodi, srednji rashodi, srednja obrtna sredstva, velike zalihe i visoke obaveze.*

#### 4. Data mining algoritam

Na ovom mjestu cemo, ideje razradene kroz prethodne paragrafe, sumirati sledecim algoritmom:

**Algoritam 2:** Indukcija kompletnih klasifikacionih pravila u RDBMS okruženju

**Uzorak:** Relaciona baza podataka, zadatak ucenja (zavisni i nezavisni atributi), hijerarhija domena atributa, prag generalizacije.

**Izlaz:** Kompletno klasifikaciono pravilo dobijeno ucenjem iz baze podataka.

**Metod :**

```
{  
    Priprema_Podataka ();  
    Generalizacija ();  
    Pojednostavljenje_Generalizovane_Relacije ();  
    Transformisanje_Relacije_u_Pravilo ();  
}
```

**Procedura:** *Generalizacija*

**Uzorak:** Inicijalna relacija, tabela hijerarhije domena,  $N$  - broj atributa inicijalne relacije,  $PG$  - prag generalizacije

**Izlaz:** Generalizovana relacija

**Metod:**

```
{  
    FOR (i=1 ; i<=N ; i++)  
    {  
        WHILE (Broj razlicitih vrijednosti za  $A_i > PG$ )  
        {  
            IF (Ne postoji koncept veceg nivoa generalizacije u tabeli hijerarhije  
domena za  $A_i$ )  
                Eliminsanje_Ai ();  
            ELSE  
                Zamjena_Vrijednosti_Za_Ai_Sa_Odgovarajucim_Generalizovanim_Konceptom ();  
                Objedinjavanje_Identicnih_Torki ();  
        }  
        WHILE (Broj torki u generalizovanoj relaciji > PG )  
        {  
            Selektivna_Generalizacija_Atributa ();  
            Objedinjavanje_Identicnih_Torki ();  
        }  
    }  
}
```

## 5. Umjesto zakljucka

Algoritam je, kao što smo vec rekli, moguce u potpunosti realizovati u relacionom okruženju. Prije pokretanja ovog algoritma, potrebno je osvježiti sadržaj data warehouse strukture, tj. pokrenuti skriptove za eksport podataka, jer ova struktura predstavlja osnov za proceduru *Priprema\_Podataka*.

## Literatura

1. Groth R. :“Data Mining: A hands-on approach for business professionals”, Prentice Hall, 1997.
2. Holsheimer M., Siebes A. : “Data Mining - The Search for Knowledge in Databases”, Technical Report, CWI Amsterdam
3. Kašcelan Lj., : “ Model sistema za podršku odlucivanju u sanacionom menadžmentu zasnovan na data warehouse konceptu”, doktorska disertacija, Ekonomski fakultet-Podgorica, 2002
4. Skalak D. : “Data Mining Blunders Exposed”, DB2 Magazine, Q. 2, IBM Inc. 2001.
5. Turban E., Aronson J.E.. : “Decision support systems and intelligent systems”, Fifth Edition, Prentice-Hall International, Inc., 1998
6. Wuthrich B. : “Knowledge Discovery in Databases”, The Hong Kong University of Science and Technology, postgraduate course, 1995.

**Maja Bacovic**

## **Znanje i ekonomski rast: uticaj povecanja nivoa znanja na ekonomski rast**

### **Abstract**

Knowledge, as production input, becomes more important in analysis of economic growth. The earliest models of economic growth, as Solow's model, were dominantly focused on physical capital and labor, as factors of production. Knowledge and technologies were embodied through efficiency of labor and were exogenous.

With further development of economic growth theory, new models were developed. Those were based on previously developed models, but upgraded in terms of new variables or status of variables. Knowledge has become central issue and has been endogenously defined.

Aim of the paper is to present Growth models of new theory of growth, which focus on knowledge and technology the most. Before that, basic definitions and determinant of knowledge will be presented. Many concepts and ideas presented here are originally found in work of D.Romer (2001).

**Key words:** *Knowledge, Technology, Economic Growth, Growth rates, Human capital, Physical capital, Labor*

### **1. Cilj rada**

Znanje kao proizvodni faktor sve više dobija na znacaju prilikom analize ekonomskog rasta. Rani modeli ekonomskog rasta, među kojima je najpoznatiji Solowljev model rasta, fokusirali su se na uticaju faktora fizickog kapitala i radne snage. Znanje i tehnologije uključeni su kao faktori rasta kroz komponentu efektivnosti radne snage. Dalje, nivo tehnologije (znanja) ima tretman egzogene varijable u modelu.

Sa razvojem teorije ekonomskog rasta, došlo je i do unapredjenja modela koji imaju za cilj da što dublje pojase uticaj faktora koji uticu na pravac i tempo ekonomskog rasta. Među njima su i modeli nove teorije rasta, koje "proizvodnju znanja" stavljuju u sam centar istraživanja.

Cilj rada je prezentacija modela nove teorije rasta. Ovome prethodi analiza znanja kao ekonomskih kategorija i faktora koji opredjeljuju investiranje u novo znanje. Rad je baziran je na definicijama i konceptima prikazanim u radu D.Romera (2001).

## **2. Priroda znanja i faktori koji uticu na alokaciju resursa u sektor istraživanja i razvoja**

Znanje se javlja u raznim oblicima, i može se rangirati od visoko abstraktnog do visoko prakticno primjenljivog. Na skali aplikativnosti znanja, jedna ekstremna tacka je bazично naučno znanje koje ima širok spektar primjenljivosti, kao što je Pitagorina teorema, teorija kvantne mehanike i sl. Na drugoj ekstremnoj strani je znanje koje ima specifičnu upotrebu i koje se odnosi na specifične pojave i nema široku upotrebu.

Postoji citav spektar definicija i skala znanja, koje sve imaju veoma važnu ulogu za ekonomski razvoj. Ipak, sva razlicita znanja imaju i razliciti efekat na ekonomski rast.

Ono što je zajednicko svim tipovima znanja jeste cinjenica da predstavljaju **nerivalna** dobra. To znači da upotreba konkretnog znanja u jednoj aplikaciji ne umanjuje mogucnost upotrebe tog istog znanja u drugoj aplikaciji. Konvencionalna privatna ekonomkska dobra su rivalna-upotreba od strane jedne individue sprecava drugu individuu da upotrebljava to privatno ekonomsko dobro.

Posledica ove odlike znanja kao dobra uslovjava da proizvodnja i upotreba znanja ne mogu biti vodenim samo tržišnim silama. Granični trošak upotrebe znanja, jednom kad je ono steceno, jednak je nuli. Zato je i rentalna cijena znanja na tržištu jednaka nuli. Zato je veoma teško motivisati sticanje znanja privatnim interesima. Iz ovoga proizilazi da se ili znanje prodaje po cijeni koja je viša od graničnih troškova, ili se sticanje znanja motiviše ne-tržišnim silama.

Romer (1990) ukazuje da, iako je znanje nerivalna roba, ono posjeduje drugu dimenziju a to je **isključivost**. **Dobro je isključivo ako je moguce sprnjeciti druge da ga koriste**. Sva konvencionalna privatna dobra su isključiva, vlasnik može sprnjeciti druge da koriste takvo dobro.

U slučaju znanja, isključivost je određena prirodnom samog znanja kao i ekonomskom institucijom koja upravlja svojinskim pravima. Primjer institucije ovog tipa su patenti i licence, ili recimo izdavacka prava, ili prava kopiranja.

U nekim slučajevima, isključivost je mnogo više uslovljena prirodnom samog znanja nego pravnim urednjem zaštite vlasnickih prava.

Stepen iskljucivosti ima snažan uticaj na odstupanje tržišta znanja od tržišta savršene konkurenčije. Ako je znanje potpuno neisključivo, nema nikakvog privatnog motiva njegove proizvodnje; u tom slučaju, investicije u istraživanje i razvoj moraju biti realizovane iz drugih izvora. Ali, kada je znanje visoko iskljucivo dobro, privatni investitori su motivisani da ulaze u novo znanje jer očekuju pozitivnu stopu povrata na takvu investiciju.

Nakon što smo pojasnili kategoriju znanja kao dobra, možemo izvršiti analizu faktora koji uticu na nivo investicija u znanje (nove tehnologije). Bazicna su cetiri faktora:

1. Finansijska podrška naucnim istraživanjima
2. Privatni motivi za investicije u istraživanje i razvoj
3. Alternativne mogućnosti za talentovane pojedince
4. Learning-by-doing proces

**Finansijska podrška naucnim istraživanjima.** Bazicni rezultati istraživanja obično su raspoloživi svim zainteresovanim besplatno; sличno važi i za istraživanja koja sprovode univerzitetски centri i nekada srednjovjekovni manastiri. Ovakva istraživanja nisu motivisana sticanjem privatne koristi na tržištu (prodaja znanja). Umjesto toga, ona se finansiraju donacijama državnog budžeta, dobrotvornih institucija, i bogatih pojedinaca koji su motivisani da doniraju iz ljubavi prema znanju ili u cilju sticanja popularnosti.

Ekonomija ovog oblika proizvodnje znanja je prilично jednostavna. S obzirom da se znanje ustupa besplatno i koristan je input u proizvodnji, eksterni efekti njegove proizvodnje su veoma visoki. U tom cilju se ova proizvodnja i subvencionira.

**Privatni motivi za ulaganje u istraživanje, razvoj i inovacije.** Mnoge inovacije se nastale uz neprisustvo eksterne pomoći ili podrške, ili uz eventualno minimalno učešće. One su nastale kao posledica licnih (privatnih) interesa i investicija. Efekat ovako proizvedenog znanja bio je predmet istraživanja mnogih naucnika, među kojima su Romer, Grossman and Helpman, i Aghion i Howitt.

Znanje koje je proizvedeno na ovaj nacin mora sadržati određeni stepen iskljucivosti. To dalje znači da proizvodaci ovakog znanja imaju i određenu tržišnu moc. Uobičajeno je da proizvodac ovog znanja ima ekskluzivno pravo upotrebe i eksploatacije. Isto, proizvodac može naplaćivati nadoknadu za upotrebu ovog znanja, i novo nadoknade je ogranicen upotrebljivošcu i primjenljivošcu samog znanja.

Efekti ovog tipa investicija u novo znanje mogu se podijeliti u tri grupe:

1. Efekat potrošackog viška
2. Efekat preuzimanja poslovanja
3. Efekat istraživanja i razvoja

**Efekat potrošackog viška** nastaje kao rezultat kupovine licence za novo znanje od proizvodaca od strane preduzeca ili pojedinaca, i sticanje odrešenog viška od upotrebe tog znanja.

**Efekat preuzimanja poslovanja** nastaje u situaciji kada su nova znanja i tehnologije toliko superiorna u odnosu na postojeće, da vlasnik novih tehnologija potiskuje proizvodace koji koriste stare, inferiornе tehnologije.

**Efekat istraživanja i ravoja** nastaje kada proizvodaci ne kontrolišu (ne ogranicavaju) upotrebu njihovog znanja ukoliko se ono koristi za sticanje novih, ili unapredene postojecog znanja.

**Alternativne mogućnosti za talentovane pojedince.** Baumol i Murphy (1990) ukazali su da su ključni dio inovacija i unapredanja postojecog znanja rezultat rada ekstremno talentovanih pojedinaca. Oni takođe ukazuju da talentovani pojedinci obično imaju širok spektar alternativnih mogućnosti za ulaganje svog vremena i napora. Ono što motiviše ove pojedince da ulažu licne resurse u proizvodnju novog znanja su ekonomski (materijalni) podsticaji i društveni podsticaji.

Na motive talentovanih pojedinaca da ulažu sopstvene resurse u proizvodnju novih znanja, u skladu sa istraživanjima Murphy, Shleifer i Vishny (1991), uticu tri faktora:

1. Velicina relevantnog tržišta: sto je tržište na kome pojedinci mogu ostvariti prinos vece, motivi su veci;
2. Stepen opadanja prinosa-razvijenije tržište kapitala budi vece mogućnosti za ostvarenje prihoda od investicija i samim tim utice na sporije opadanje prinosa od proizvedenog znanja.
3. Mogućnost zadržavanja prihoda po osnovu individualnog angažovanja i proizvodnje novog znanja-ovdje je prvenstveno riječ o zaštiti svojinskih prava.

**Learning-by-doing.** Centralna ideja u ovom konceptu proizvodnje znanja leži u pretpostavci da pojedinci, kako proizvode neka dobra, imaju stalnu želju da unaprijede sam proizvodni proces. Novo znanje koje nastaje na ovaj nacin nije rezultat posebno uloženih npora da se proizvede novo znanje, vec je posledica konvencionalne ekonomske aktivnosti. Kada je ovo izvor tehnološkog napretka, onda tehnološki napredak nije uslovjen samo obimom resursa koji su investirani u istraživanje i razvoj, vec i obimom novog znanja koje je steceno obavljanjem

konvencionalnih ekonomskih aktivnosti.

### **3. Modeli nove teorije rasta koji ukljucuju istraživanje i razvoj**

Nova teorija rasta razvija modele rasta koji u sam centar istraživanja stavljuju tehnologije, znanje i istraživanje.

U tom cilju, potrebno je ukljuciti sektor istraživanja i razvoja i zatim model koji objašnjava proizvodnju novih tehnologija. Takođe, uvodi se model alokacije resursa između sektora proizvodnje konvencionalnih dobara i sektora istraživanja i razvoja.

Prilikom modeliranja, koristi se mehanicki pristup u proizvodnji novih tehnologija. Odnosno, prepostavlja se konvencionalna proizvodna funkcija u kojoj su rad, kapital i tehnologije kombinovani u proizvodnji novih tehnologija. Naravno, ovo nije potpuno objašnjenje tehnološkog progresa. Ali je razumno prepostaviti da će ulaganje više resursa u sektor razvoja i istraživanja rezultirati vecem broju tehnoloških otkrića.

U razvoju modela, uvode se dva glavna pojednostavljenja: prvo, prepostavlja se da se i proizvodnja konvencionalnih dobara i proizvodnja u sektoru istraživanja i razvoja mogu predstaviti generalnom Cobb-Douglasovom funkcijom. Drugo, u duhu Solowljevog modela rasta, prepostavlja se da su štednja, kolicina rada i kapitala koje se koriste u proizvodnji u sektoru istraživanja i razvoja egzogene varijable i konstantne. Ove prepostavke neće narušiti eksplanatornu funkciju modela.

Specificni model koji je prezentiran u nastavku je pojednostavljena verzija modela istraživanja i razvoja i rasta koji su razvili P.Romer (1990), Grossman and Helpman (1991) i Aghion i Howitt (1992). (D.Romer, 2001).

Model uključuje cetiri varijable: rad (L), capital (K), tehnologiju (A) i output (Y). Model je postavljen u kontinuiranom vremenskom periodu (dinamicki model). Postoje dva proizvodna sektora: sektor proizvodnje konvencionalnih dobara koji rezultira proizvodnjom outputa (Y) i sektor istraživanja i razvoja u kojem se proizvodi novo znanje (tehnologije).

Dio faktora rada koji se koristi u sektoru istraživanja i razvoja (IR) ozначен je sa  $a_L$  dok je kolicina rada koja se koristi u sektoru proizvodnje outputa jednaka  $1-a_L$ . Analogno, kolicina kapitala koja se koristi u sektoru IR oznacena je sa  $a_K$  a kolicina u sektoru proizvodnje konvencionalnih dobara jednaka je  $1-a_K$ . Oba parametra,  $a_L$  i  $a_K$  su egzogeno dati i konstantni. S obzirom da korišćenje znanja i ideja u jednom

sektoru ne ogranicava upotrebu istih u drugom sektoru, prepostavlja se da oba sektora koriste ukupne raspoložive tehnologije A.

Kolicina outputa proizvedena u vremenu t jednaka je:

$$Y(t) = [(1 - \alpha_K)K(t)]^{\alpha} [A(t)(1 - \alpha_L)L(t)]^{1-\alpha}, 0 < \alpha < 1 \quad (1)$$

Izuzev prepostavke  $1 - \alpha_L$  i  $1 - \alpha_K$  i ogranicenja koja proizilaze iz Cobb-Douglasove funkcije, proizvodna funkcija koja je prikazana ne razlikuje se od proizvodne funkcije u ostalim modelima rasta. Isto, prikazana proizvodna funkcija ukazuje na konstantnu stopu prinosa od rada i kapitala; uz dati nivo tehnologije, dupliranje inputa rezultirace dupliranjem outputa.

Proizvodnja novog znanja uslovljena je kolicinom rada i kapitala koji su investirani u sektor istraživanja i razvoja, kao i postojecim nivoom tehnologije. U skladu sa tim, proizvodna funkcija u IR sektoru ima sledeci oblik:

$$\dot{A}(t) = B[a_K K(t)]^b [a_L L(t)]^g A(t)^q, B > 0, b \geq 0, g \geq 0 \quad (2)$$

Važno je uociti da proizvodna funkcija u sektoru IR ne prepostavlja konstantnu stopu prinosa na uloženi rad i capital. Standardni argument za ovu prepostavku je efekat ponavljanja, koji bi u sektoru istraživanja i razvoja mogao rezultirati otkricem vec postoječih znanja, tj. ponavljanjem vec postoječih tehnologija.

Parametar  $q$  pokazuje efekat postojeceg stoka znanja (nivoa tehnologije) na uspjeh sektora istraživanja i razvoja.  $q$  može imati vrijednost manju, jednaku i vecu od 1. Ukoliko postojeće tehnologije pružaju nove ideje i instrumente za razvoj buducih, novih znanja,  $q$  je vece od 1. Ukoliko su pak postojeće tehnologije na izraženo visokom nivou i cine pronalaženje novih znanja težim,  $q$  je manje od 1.

Slicno kao u Solowljevom modelu rasta, stopa štednje je egzogeno data i konstantna.

Dodatno, stopa amortizacije (depresijacije) je jednaka nuli, u cilju pojednostavljenja modela:

$$\dot{K}(t) = sY(t) \quad (3)$$

Dalje, rast stanovništva se tretira kao egzogena varijabla. U cilju pojednostavljenja,

prepostavlja se da rast stanovništva ne može biti negativan.

$$\dot{L}(t) = nL(t), n \geq 0 \quad (4)$$

S obzirom da ovaj model ima dvije endogene varijable, K i A, analiza je komplikovanija u odnosu na Solowljev model rasta.

U prvoj fazi, uvećemo pretpostavku da nema kapitala kao inputa i da su  $a$  i  $b$  jednaki nuli.

Nepostojanje kapitala u modelu uslovljava promjenu oblika proizvodne funkcije koja sada dobija sledecu formu:

$$Y(t) = A(t)(1 - a_L)L(t) \quad (5)$$

analognog, proizvodna funkcija za sektor IR dobija formu:

$$\dot{A}(t) = B[a_L L(t)]^g A(t)^q \quad (6)$$

Rast stanovništva i dalje je objašnjen izrazom:  $\dot{L}(t) = nL(t), n \geq 0$ .

Na osnovu proizvodne funkcije sektora proizvodnje konvencionalnih dobara, zaključuje se da je stopa rasta outputa po zaposlenom jednak stopi rasta A.

Stopa rasta nivoa tehnologije A jednaka je:

$$g_A(t) = \frac{\dot{A}(t)}{A(t)} = Ba_L^g L(t)^g A(t)^{q-1} \quad (7)$$

Diferencijal jednacine po (t) daje stopu rasta  $g_A$ :

$$\frac{\dot{g}_A(t)}{g_A(t)} = gn + (q-1)g_A(t) \quad (8)$$

Množenjem obije strane jednacine sa  $g_A(t)$ , dobijamo:

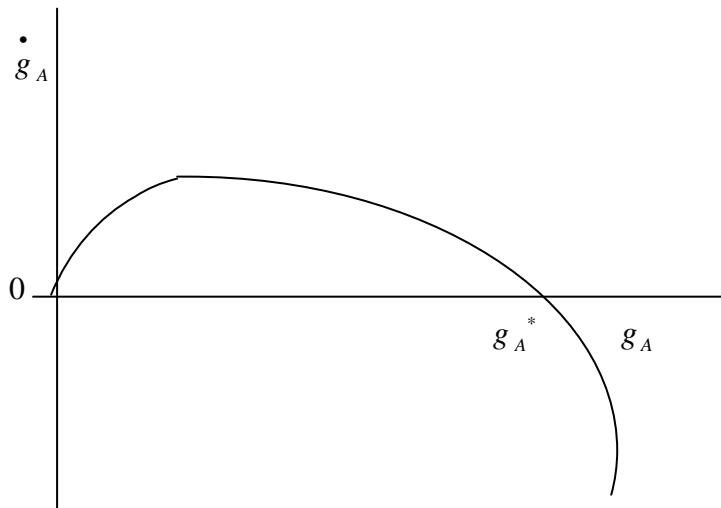
$$\dot{g}_A(t) = g_1 g_A(t) + (q - 1)[g_A(t)]^2 \quad (9)$$

Inicijalna vrijednost L i A i parametri u modelu odredice vrijednost  $g_A$ .

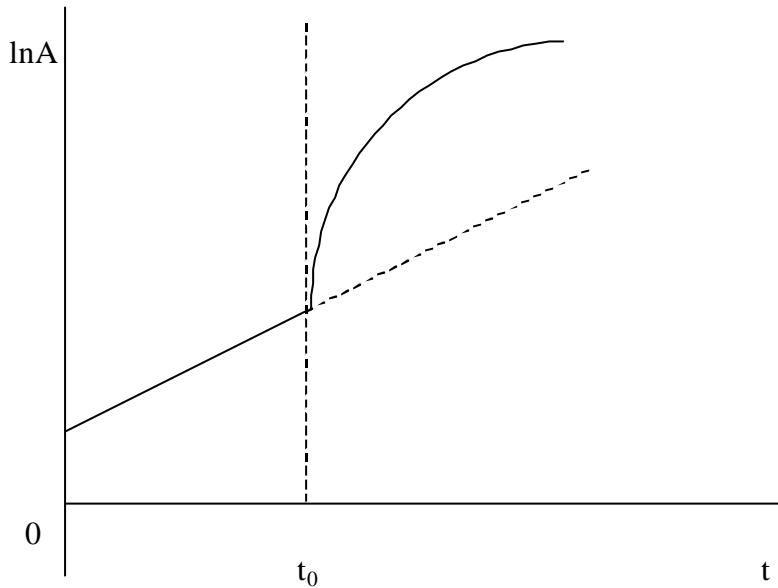
U cilju dalje analize ponašanja stope rasta A, moraju se analizirati tri scenarija koja su definisana vrijednošću parametra  $q$ , koji može biti  $q < 1$ ,  $q > 1$ ,  $q = 1$ .

**Scenario 1:**  $q < 1$

Grafik 1: Dinamika stope rasta znanja kada je  $q < 1$



Grafik 2: Uticaj porasta ulaganja faktora radne snage u IR kada je  $q < 1$



Grafik 1. pokazuje da je stopa rasta znanja  $\dot{g}_A$  pozitivna za male pozitivne vrijednosti  $g_A$  i negativna za velike vrijednosti  $g_A$ . Sa  $\dot{g}_A^*$  označavamo jedinstvenu pozitivnu vrijednost  $g_A$  u kojoj je  $\dot{g}_A$  jednaka nuli. Na bazi izraza  $\dot{g}_A(t) = \mathbf{g} \dot{g}_A(t) + (q-1)[\dot{g}_A(t)]^2$ ,  $\dot{g}_A^*$  je definisana  $\mathbf{g} + (q-1)\dot{g}_A^*$  odakle je:

$$\dot{g}_A^* = \frac{\mathbf{g}}{1-q} n \quad (10)$$

Ova analiza pokazuje da bez obzira na inicijalno stanje u ekonomiji,  $\dot{g}_A$  konvergira ka  $\dot{g}_A^*$ . Ukoliko pocetne vrijednosti za L i A uslovljavaju da je  $\dot{g}_A(0) \prec \dot{g}_A^*$ , onda će  $\dot{g}_A$  rasti. Rast se nastavlja sve do momenta dok ne dostigne vrijednost  $\dot{g}_A^*$ . Analogno, ako je  $\dot{g}_A(0) \succ 0$ , onda će padati sve dok ne dostigne vrijednost  $\dot{g}_A^*$ . U

momentu kada je  $g_A = g^*_A$ , i A i Y/L su na stabilnom nivou i ekonomija ostvaruje bilansirani rast.

Model koji je prezentiran pripada grupi modela endogenog rasta. U modelima rasta koje su razvili Solow, Ramsey i Diamond, stopa rasta dohotka po radniku u dugom roku odredena je tehnološkim progresom koji je egzogena varijabla. U ovom modelu, stopa rasta je endogena varijabla.

Model ukazuje da je stopa rasta dohotka po zaposlenom u dugom roku,  $g_A^*$ , rastuća funkcija stope rasta stanovništva  $n$ . Pozitivan rast stanovništva je neophodan uslov za stabilan rast dohotka po zaposlenom. Ako bismo ovaj model empirijski testirali na pojedinačnim zemljama, njegovi rezultati bi bili dovedeni u pitanje jer empirija pokazuje da output po zaposlenom ne raste brže u zemljama koje imaju visoke stope rasta stanovništva. Ukoliko se model testira na svetskom nivou, rezultati su u skladu sa empirijskim nalazima. Ovo usled cinjenice da nivo tehnologije A u modelu predstavlja znanje koje može biti korišćeno svuda u svijetu. To dalje ne znači da zemlje koje ostvaruju više stope rasta stanovništva ostvaruju i veći rast dohotka po zaposlenom, već da na svjetskom nivou rast populacije izaziva rast dohotka po zaposlenom. Ova tvrdnja ima uporište u cinjenici da su ekonomski resursi ograniceni, i svako povecanje ljudskih resursa na svjetskom nivou jeste pozitivan faktor koji utice na razvoj znanja i tehnologije: veći broj ljudi znači i veći broj tehnoloških otkrića (novog znanja).

Jednacina (10) dalje ukazuje da iako stopa rasta stanovništva utice na rast u dugom roku, procenat radnika zaposlenih u sektoru istraživanja i razvoja ne. Ovo na prvi pogled iznenadjuje, jer je rast voden tehnološkim progresom a tehnološki progres je endogena varijabla; logicno je da broj zaposlenih u sektoru proizvodnje tehnološkog progrusa utice na rast. Razlog zbog cega ovo nije slučaj leži u cinjenici da, s obzirom da je  $q < 1$ , rast u  $a_L$  ima efekat na nivo ali ne i na rast tehnologije. Jednacina (7) ukazuje da rast  $a_L$  utice na istovremeni rast  $g_A$ . S obzirom da je doprinos novom znanju ogranicen, nema uticaja na stopu rasta novog znanja.

### **Scenario 2: $q > 1$**

U ovom scenariju, pretpostavka je da je  $q > 1$ . Ovo korespondira slučaju u kojem proizvodnja novog znanja raste više nego proporcionalno u odnosu na postojeći stok. Iz jednacine (9) proizilazi da je

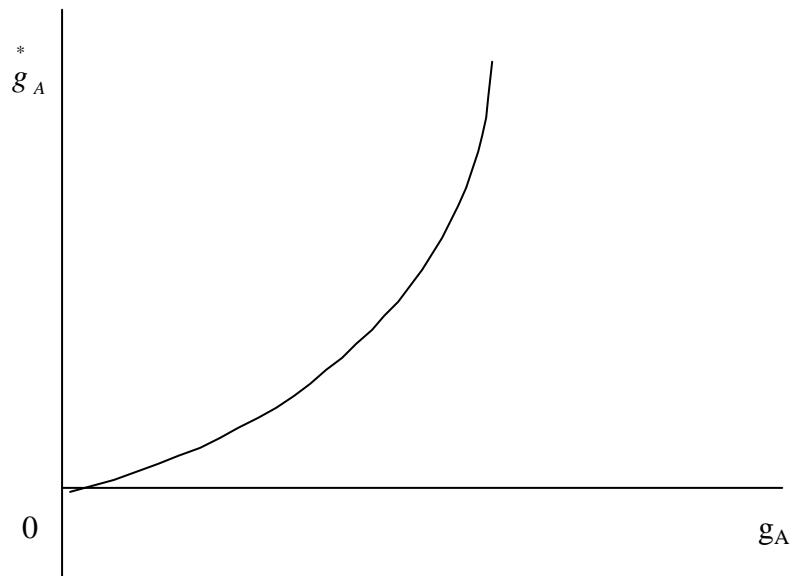
$$\dot{g}_A = \alpha g_A + (\beta - 1)g_A^2$$

Kada je  $\alpha > 1$ , iz jednacine slijedi da je  $\dot{g}_A^*$  pozitivno za sve moguce vrijednosti  $g_A$ .  
 Dalje, proizilazi da  $\dot{g}_A^*$  raste u tacki  $g_A^*$ .

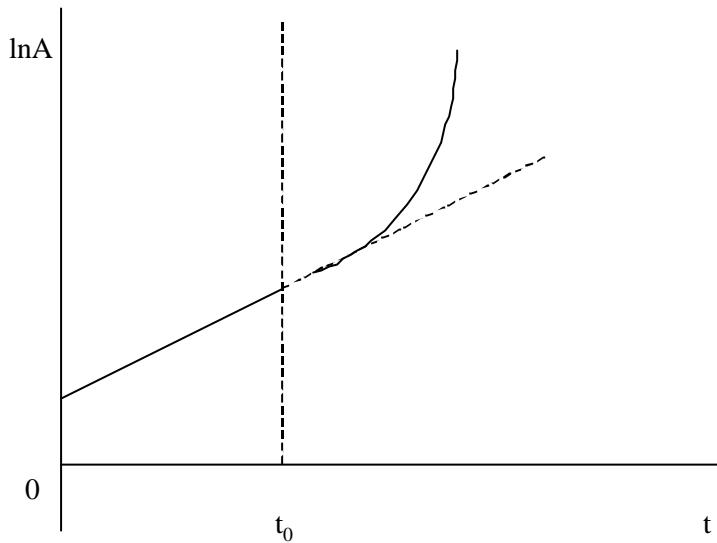
Implikacije ovog scenarija za dugorocni rast su znatno drugacije u odnosu na prethodni scenario. Ekonomija se u ovim uslovima kreće ka konstantno rastucim stopama rasta, u odnosu na kretanje ka balansiranim, stabilnim stopama rasta. U ovom scenariju, postaje znanje veoma efikasno u proizvodnji novog znanja jer granicni prirast znanja rezultira novim znanjem i stopa rasta novog znanja je pozitivna.

Jednom kad pocne akumulacija znanja u ekonomiji, rast postaje sve brži i efikasniji. Dalje, uloga zaposlenih u ovom scenariju se drastično mijenja. Porast  $a_L$  utice na porast  $\dot{g}_A^*$ , slicno kao i u prethodnom scenariju, ali u ovom scenariju  $\dot{g}_A^*$  je u funkciji  $g_A$ , tako da će svaki rast  $g_A$  rezultirati rastom  $\dot{g}_A^*$ .

Grafik 3.: Dinamika stope rasta znanja kada je  $\alpha > 1$



Grafik 4.: Uticaj porasta ulaganja faktora radne snage u IR kada je  
 $q > 1$



### Scenario 3: $q = 1$

U ovom scenariju, postaje znanje je produktivno u mjeri u kojoj rezultira proizvodnjom novog znanja koje je proporcionalno stoku postojeceg znanja.

U ovom scenariju, izrazi za  $\dot{g}_A$  i  $\ddot{g}_A$  se pojednostavljaju:

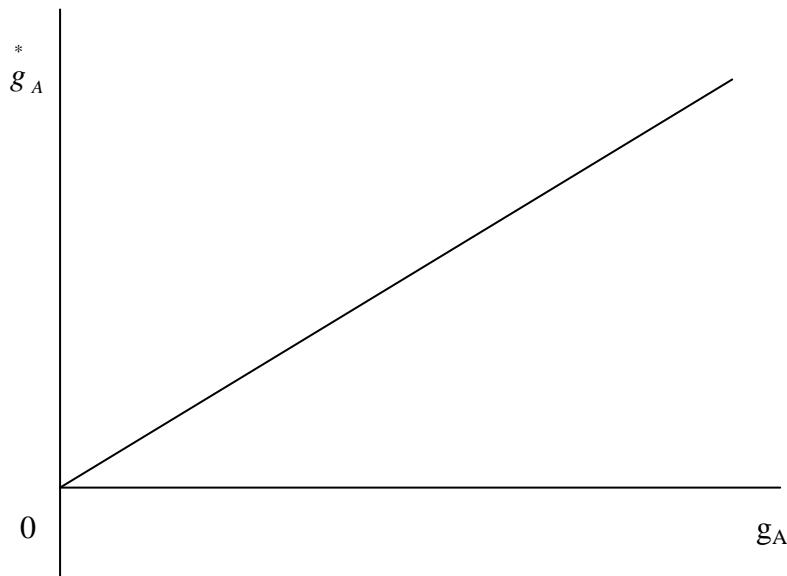
$$g_A(t) = B a_L^g L(t)^g \quad (11)$$

$$\dot{g}_A = g \dot{L} g_A \quad (12)$$

Ako je rast stanovništva pozitivan,  $\dot{g}_A$  će rasti vremenom. Ako je rast stanovništva jednak nuli,  $\dot{g}_A$  bice konstantno bez obzira na pocetni nivo.

Ovaj scenario odgovara grupi modela linearog rasta.

Grafik 5.: Dinamika stope rasta znanja kada je  $q = 1$  i  $n > 0$



### Znacaj vrijednosti parametra $q$

Vrijednost parametra  $q$ , koji može biti manji, jednak ili veci od 1 je od izuzetnog znacaja za analizu rasta, jer  $q$  pokazuje da li su prinosi na uložene faktore opadajuci, konstantni ili rastuci. Rast radne snage je egzogena varijabla, kapital je eliminisan i znanje je jedini faktor koji je egzogeno dat u modelu. Pravac kretanja stope prinosa na proizvodnju znanja odredice i stopu rasta u modelu.

### Generalni slučaj modela - dinamika kapitala i znanja

Uključivanjem kapitala u model, dobija se model sa dvije endogene varijable: nivo tehnologije A i nivo kapitala K.

Supstitucijom proizvodne funkcije (1) u jednacину akumulacije kapitala (3), dobijamo:

$$\dot{K}(t) = s(1-a_K)^a (1-a_L)^{1-a} K(t)^a A(t)^{1-a} L(t)^{1-a} \quad (13)$$

Ako podijelimo obje strane izraza sa  $K(t)$  i definишemo  $c_K = s(1-a_K)^a (1-a_L)^{1-a}$ ,

dobijamo:

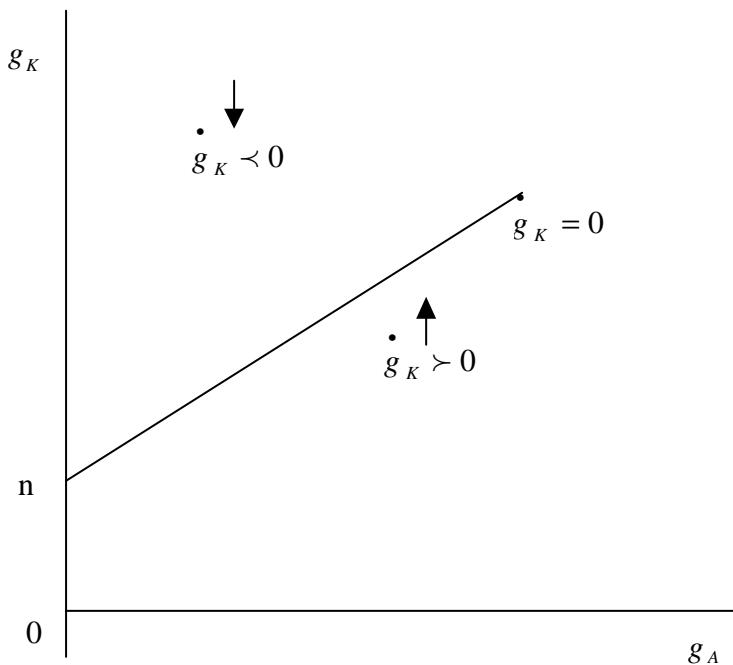
$$g_K(t) = \frac{\dot{K}(t)}{K(t)} = c_K \left[ \frac{A(t)L(t)}{K(t)} \right]^{1-a} \quad (14)$$

Logaritmovanjem obije strane izraza i diferenciranjem po (t), dobijamo:

$$\frac{\dot{g}_K(t)}{g_K(t)} = (1-a) [g_A(t) + n - g_K(t)] \quad (15)$$

Iz jednacine (13) proizilazi da je  $g_K$  uvijek pozitivno. Dalje,  $g_K$  ce rasti ako je  $g_A + n - g_K$  pozitivno, opadace ako je izraz negativan i bice konstantna ako je izraz jednak nuli.

Grafik 6.: Dinamika stope rasta kapitala u generalnoj verziji modela



Na slican nacin, podjelom obje strane jednacine (2) sa A dobijamo izraz za stopu rasta A:

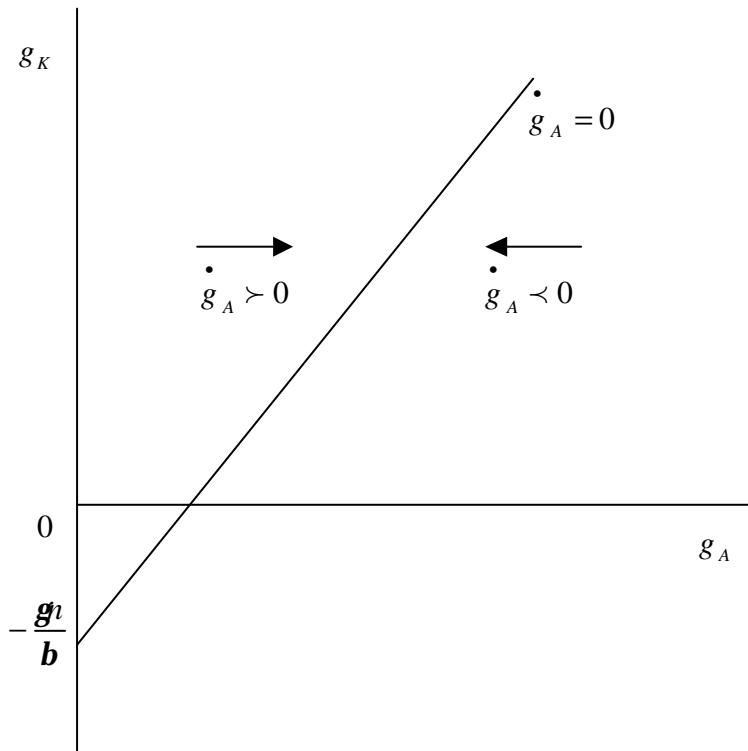
$$g_A(t) = c_A K(t)^b L(t)^g A(t)^{q-1} \quad (16)$$

pri cemu je  $c_A = Ba_K^b a_L^g$ . Logaritmujući izraz i diferencirajući po (t), dobijamo:

$$\frac{\dot{g}_A(t)}{g_A(t)} = b g_K(t) + g_l + (q-1) g_A(t) \quad (17)$$

$g_A$  će rasti ukoliko je  $b g_K + g_l + (q-1) g_A$  pozitivno, opadati ukoliko je negativno i bice konstantna ukoliko je izraz jednak nuli.

Grafik 7.: Dinamika stope rasta znanja u generalnoj verziji modela



U ovom modelu ključni faktor koji utice na rast je ponašanje sume parametara

**b + q**

**Scenario 1:  $b + q < 1$**

Ukoliko je  $b + q < 1$ , onda to dalje znaci da je  $(1 - q)/b > 1$ . Dalje, to znaci da je nagib krive u tacki u kojoj je  $\dot{g}_A = 0$  oštriji nego u tacki u kojoj je  $\dot{g}_K = 0$ . Inicijalne vrijednosti  $g_A$  i  $g_K$  su odredene parametrima modela i inicijalnim vrijednostima K, A i L. Njihova dinamika prikazana je u narednom grafiku. Grafik pokazuje da bez obzira sa kog nivoa  $g_A$  i  $g_K$  pocinju, one konvergiraju ka tacki E na grafiku. U toj tacki  $\dot{g}_A = 0$  i  $\dot{g}_K = 0$ . Dalje, vrijednosti  $g_A$  i  $g_K$  u tacki E, koje označavamo sa  $g_A^*$  i  $g_K^*$ , zadovoljavaju uslov:

$$g_A^* + n - g_K^* = 0, \quad (18)$$

$$bg_K^* + g_1 + (q - 1)g_A^* = 0 \quad (19)$$

Dalje, ako znamo da je  $g_K^* = g_A^* + n$  i zamijenimo to u izraz (19), dobijamo  
 $bg_A^* + (b + g)n + (q - 1)g_A^* = 0$

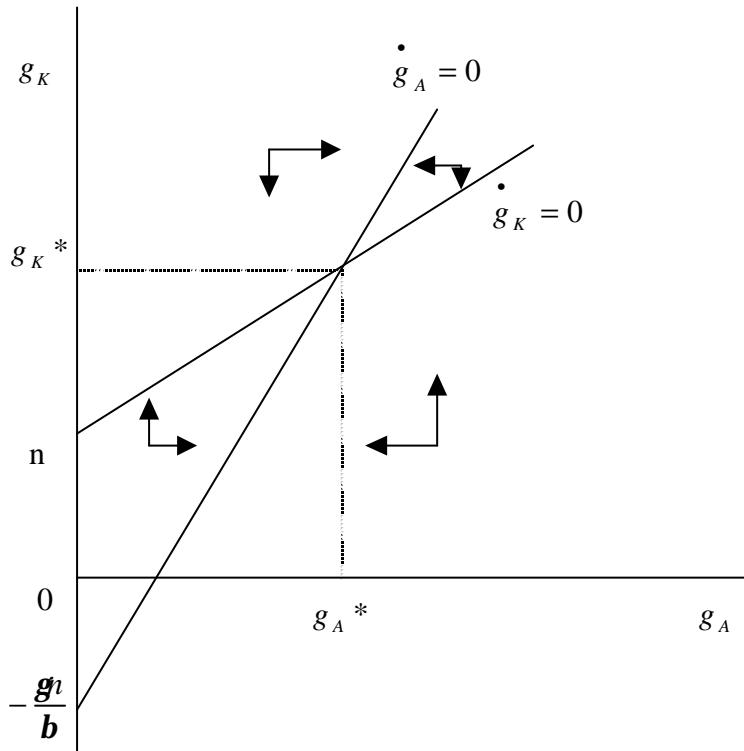
odnosno

$$g_A^* = \frac{b + g}{1 - (q + b)}n$$

Vidimo da je  $g_K^*$  jednako  $g_A^* + n$ . Iz jednacine (1) vidimo da kada A i K rastu po ovim stopama, output raste po stopi  $g_K^*$ . Analogno, output po zaposlenom raste po stopi  $g_A^*$ .

Ovaj slučaj je sličan scenariju u kojem je  $q < 1$  u verziji modela koja ne uključuje kapital. I ovdje, kao i u tom scenariju, stopa ekonomskog rasta u dugom roku je endogena i dalje, rast u dugom roku je rastuća funkcija rasta broja stanovnika, i jednak je nuli kada je stopa rasta stanovništva jednaka nuli. Dio radne snage i kapitala koji su uloženi u sektor istraživanja i razvoja ne utice na stopu ekonomskog rasta u dugom roku, kao ni stopa štednje. Razlog je isti kao u scenariju pojednostavljene verzije modela u kojem je  $q < 1$ .

Grafik 8.: Dinamika stopa rasta kapitala i znanja kada je  $b + q < 1$

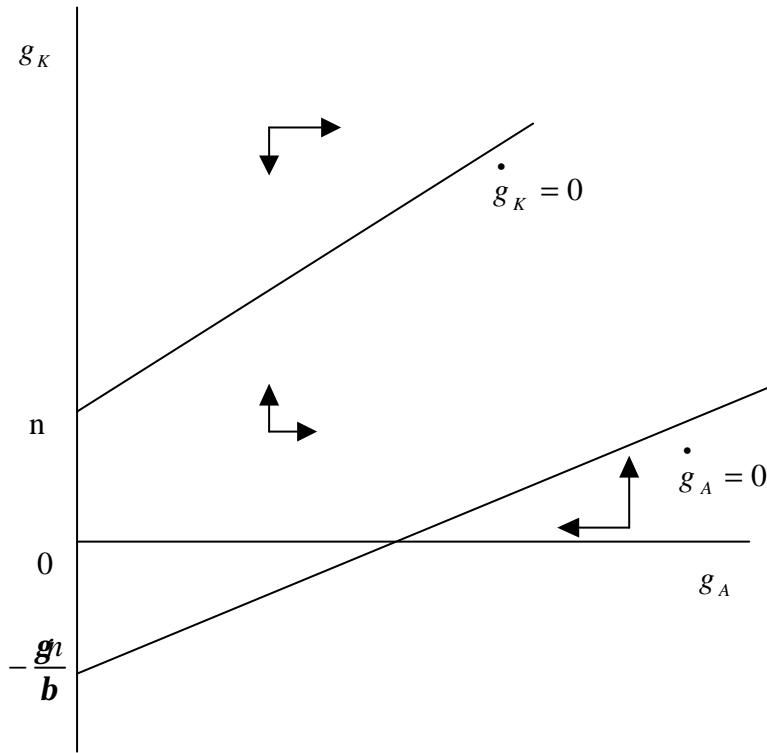


### Scenario 2: $b + q > 1$

U ovom scenariju, tacke u kojima su  $g_A$  i  $g_K$  konstante divergiraju. Kao što prikazuje grafik, bez obzira sa kog nivoa ekonomija pocinje, eventualno ulazi u prostor između dvije krive. Jednom kada se to desi, stope rasta A, K i outputa rastu neprekidno.

Ovaj slučaj je analogan scenariju u kojem je  $q > 1$ .

Grafik 9.: Dinamika stopa rasta kapitala i znanja kada je  $b + q > 1$

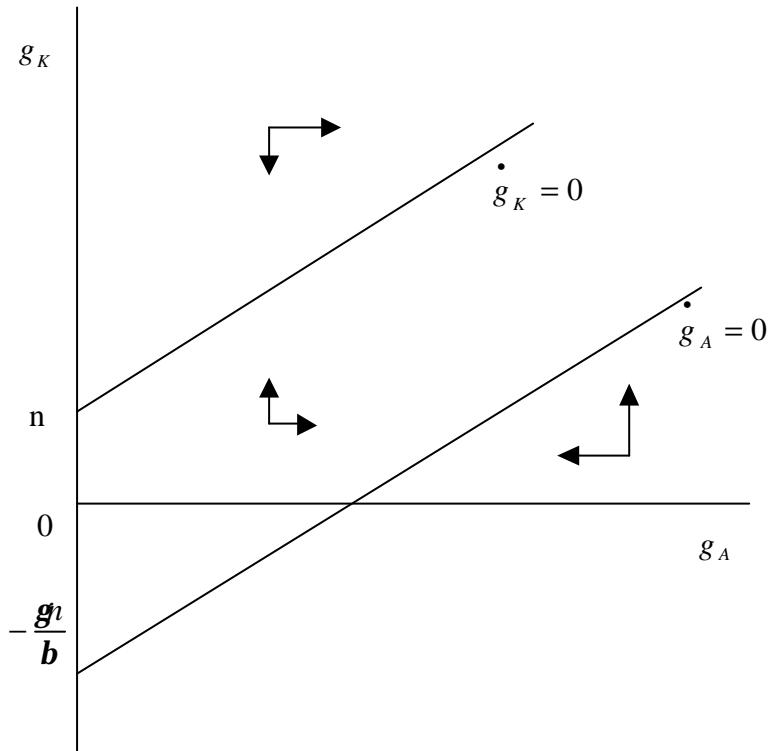


### Scenario 3: $b + q = 1$

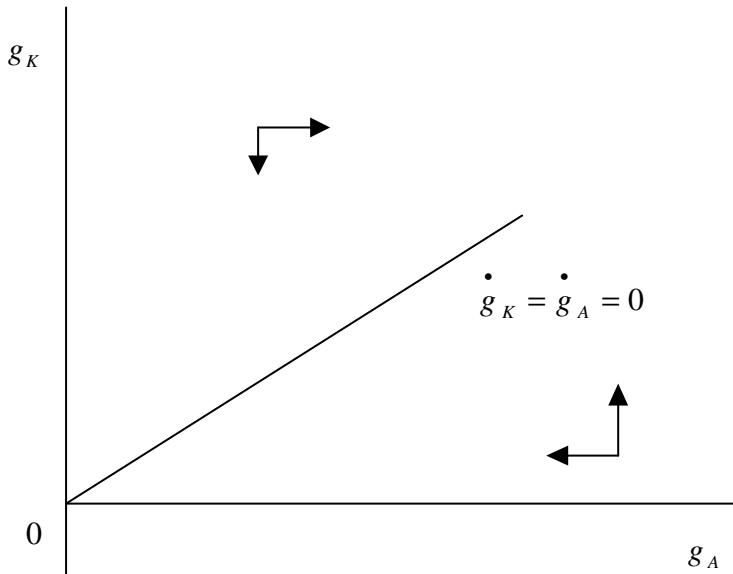
Ukoliko je  $b + q = 1$ , onda to dalje znaci da je  $(1 - q)/b = 1$ . Dalje, to znaci da je nagib krive u tacki u kojoj je  $\dot{g}_A = 0$  i  $\dot{g}_K = 0$  imaju isti nagib. Ukoliko je  $n$  pozitivno, onda  $\dot{g}_K = 0$  leži ispod tacke u kojoj je  $\dot{g}_A = 0$ . Ekonomija se ponaša na slican nacin kao u slučaju kada je  $b + q > 1$ . (grafik 10a).

Ako je  $n=0$ , onda se dvije tacke preklapaju (grafik 10b). U ovom slučaju, sa kog god nivoa ekonomija pocinje, kreće se ka stabilnom rastu. Ipak, ne može se utvrditi ka kom ravnotežnom stanju se ekonomija kreće.

Grafik 10a: Dinamika stopa rasta kapitala i znanja kada je  $b + q = 1$



Grafik 10b: Dinamika stopa rasta kapitala i znanja kada je  $b + q = 1$



### Zakljucak

U analizi rasta na svjetskom nivou, faktori koje analiziraju ovi modeli imaju kljucni znacaj. Na neformalnom nivou analize, pokazuje se da rast nivoa znanja ima centralni uticaj na rast obima proizvodnje i porast životnog standarda tokom poslednjih nekoliko decenija. Veliki broj studija je pokazao da je porast produktivnosti rada rezultat rezidualne komponente, koja sa velikom vjerovatnocom može biti pripisana tehnološkom progresu. U tom pravcu je znacajan doprinos nove teorije rasta i kvantifikacije doprinosa faktora znanja ekonomskom rastu.

Ipak, ako sa svjetskog nivoa predemo na analizu pojedinih zemalja ili regiona u svijetu, rezultati koje daju modeli akumulacije znanja su manje primjenljivi i manje jasni. Ako se ekonomski rast nerazvijenih zemalja posmatra kroz postulante Solowljevog modela rasta, onda se može zaklјuciti da ove zemlje nemaju jednostavan pristup novim tehnologijama, i u skladu sa tim, nisu u mogucnosti da koriste benefite novog znanja i na taj nacin ubrzaju ekonomski rast.

Sa druge strane, problem leži u cinjenici da je znanje nerivalno dobro-upotreba od strane jedne kompanije ne uskracuje drugu kompaniju da koristi to isto znanje. Postavlja se pitanje: zašto nerazvijene zemlje ne koriste moderne tehnologije i na bazi toga povecavaju obim proizvodnje i podsticaju ekonomski rast? Ako je znanje

nerivalno, zašto onda menadžeri i zaposleni u preduzecima u nerazvijenim zemljama ne citaju literaturu koju koriste njihove kolege u razvijenim zemljama, i na bazi toga povecaju efikasnost i efektivnost poslovanja preduzeca? Ili pak, ako je novo znanje (tehnologije) u privatnom vlasništvu, zašto nerazvijene zemlje ne postanu razvijene tako što će vlasnicima znanja omogućiti adekvatnu zaštitu svojinskih prava i ostale institucionalne preduslove kako bi ovi osnovali preduzeca u nerazvijenim zemljama, u kojima je trošak drugih proizvodnih inputa, narocito radne snage, mnogo niži? Zašto vlasnici novog znanja i savremenih tehnologija ne investiraju u nerazvijene zemlje? Sigurno je jedan od razloga i institucionalna nestabilnost i nesigurnost u dijelu zaštite svojinskih prava. Ipak, postoje niz primjera nerazvijenih zemalja, posebno bivših evropskih kolonija, u kojima postoje institucionalni preduslovi za dolazak stranih investicija i novih znanja, pa ipak, dohodak u tim zemljama ne bilježi enormne stope rasta.

Objašnjenje ovog fenomena možda leži u cinjenici da nerazvijene zemlje nemaju problem u pristupu novim tehnologijama, ali imaju problem **kako da koriste nove tehnologije**.

#### Literatura:

1. Bacovic M.: "Sistem nacionalnih racuna", ISSP, Podgorica (2003)
2. Bacovic M.: "Humani kapital i ekonomski razvoj: kvantifikacija humanog kapitala i uticaj investicija u humani kapital na ekonomsku efikasnost", Preduzetnicka ekonomija, Vol.II, Podgorica (2003)
3. Baletic-Wertheimer Alica: "Stanovništvo i razvoj", MATE, Zagreb (1999)
4. Barro R., Becker G: "Fertility Choice in a Model of Economic Growth", Econometrica, Vol 57 (1989)
5. Becker G, Murphy M: "The Division of Labor, Coordination Costs and Knowledge", The Quarterly Journal of Economics, Vol 107 (1992)
6. Becker S. Gary, Murphy M. Kevin, Tamura Robert: "Human Capital, Fertility, and Economic Growth", The Journal of Political Economy, Vol 98, No 5 (1990)
7. Becker S. Gary: "Investment in Human Capital: A Theoretical Analysis", The Journal of Political Economy, Vol 70, No 5 (1962)
8. "Human Capital Investment - An International Comparison", OECD, Centre for Educational Research and Innovation (1998)
9. "Measuring What People Know-Human Capital Accounting for the Knowledge Economy", OECD (1996)
10. Romer D.: »Advanced Macroeconomics«, McGrawHill, USA (2001)
11. Vukotic V.: "Makroekonomski racuni i modeli", CID, Podgorica (2001)

Igor Lukšić

## Public choice pristup tranziciji

### Abstract

The process of transition could be analysed from many angles. One of those is the public-choice interpretation, which sees the transition as a process of creating a new constitutional contract. Although an approach left on the margins it attains more and more credibility over time. One cannot ignore various interest groups dominating the process of the institutional restructuring. At the same time politicians and bureaucracy tend to keep their role, which they had in times of socialism. Cutting public expenditure means therefore reducing opportunities for the rent-seeking, that is reducing transaction costs of the transition since many resources are invested in order to gain and extract potential rents. However it is not only domestic interest groups harmed by pursuing policies which reduce the rent-seeking possibilities but various international agencies as well, which are extracting rents on the basis of their advisory work.

*Key words:* *economic freedom, interest group, law-making market, rent-seeking, public goods, transition industry*

### 1. Uvod

Proces tranzicije je moguce analizirati iz više uglova. Jedan od tih uglova jeste i public-choice interpretacija tranzicionog procesa, koja cesto nudi bolje odgovore nego bilo koja druga analiza, iz prostog razloga jer polazi od ponašanja ljudi i njihovih interesa, cesto koncentrisanih u interesne grupe. Ove elemente mnoge druge analize zanemaruju, što ih svodi na metodološku debatu, prije nego li politicko-ekonomsku analizu. Iako je najvecim dijelom public-choice pristup ostao na marginama u relevantnoj literaturi prihvaceno je da su kako u industrijalizovanim tako i u zemljama u razvoju politicari senzitivni kada je u pitanju potraga za rentom. Najcešće se potraga za rentom manifestuje na tržištu na kojem se kreiraju zakoni, jer su politicari ti koji imaju zadatak da donose zakone. Na taj nacin staraju se uslovi za nastank jednog specificnog tržišta. Nastojeci da maksimizuju svoj dohodak djelovi zakona se "prodaju" interesnim grupama koje žele da ih kupe<sup>65</sup>.

---

<sup>65</sup> Colombatto, An Institutional View of the LDC Failure, ICER, 1996 str 5

S obzirom na kompleksnost procesa tranzicije, kako zbog cinjenice da to nije izolovani fenomen (ovdje prije svega misleći na tranziciono iskustvo istocnoevropskih zemalja koje naravno nije jedini primjer tranzicijskog fenomena tokom istorije), tako i na strukturu procesa koja se ne svodi samo na ekonomsku već isto tako i politicku i kulturnu, da bi se mogao sagledati sa što je moguce više aspekata potrebno je kombinovati dešavanja u posmatranoj zemlji sa onim što utice spolja na njen razvoj i rast.

Tranzicija se može opisati i kao definisanje novog društvenog ugovora, u skladu sa novim institucijama koje treba da obezbijede implementaciju novih pravilla igre. Istovremeno dolazi do napuštanja predjašnjeg društvenog ugovora koji je doživio neuspjeh, za šta postoji više objašnjenja, među kojima je i ono da je do slabljenja i konacno pada socijalizma u SSSR i istocno evropskim zemljama došlo jer je napad Gorbacova na rent-seeking moc birokrata i menadžera najvećih kompanija bio uspješan.<sup>66</sup>

Novi društveni ugovor bi trebalo da omoguci maksimizaciju individualne koristi, i to tako što će za razliku od socijalistickog uredjenja obezbijediti efikasnije definisanje individualnih prava. Takođe, posmatrano sa aspekta public-choice interpretacije, potrebno je da se definiše i politicka struktura odgovorna za sprovodjenje novih pravila igre.

## **2. Konstitucionalni ugovor u tranziciji i uticaj interesnih grupa na nastanak novih institucija**

Bez obzira na tip društveno-ekonomskog sistema i nivo razvoja neke zemlje razlike interese grupe bitno uticu na determinante razvoja i stepen iskorišcenosti potencijala za rast, dok sa druge strane bitno su u prilici da opredijele tempo i pravac preoblikovanja bivšeg socijalistickog sistema kako bi zaživjele liberal-demokratske institucije tržišne ekonomije. Kako su bez obzira na tip društvenog sistema ljudske interakcije takve da dolazi do granicnih konfliktaka, postavlja se pitanje karakteristika institucionalnih sredstava koja je potrebno razviti da bi se ovi konflikti razriješili.<sup>67</sup> Prilikom tranzicije dolazi do pojave citavog niza novih formalizovanih pravila koja istovremeno predstavljaju nove šanse za sve koji nastoje pronaci odredjene rente.

Pojavom novih formalnih pravila mijenja se uspostavljena ravnoteža interesa, pa dolazi do procesa usklajivanja kako bi se nova ravnoteža postigla. Istovremeno,

---

<sup>66</sup> Colombatto, Macey, Lessons from Transition in Eastern Europe. A Property-Right Interpretation, ICER, 1997

<sup>67</sup> Bjukenan, Granice slobode, DERETA, Beograd, 2002, str 16-17

posljedica nastanka novih pravila jeste potreba redefinisanja ugovornih odnosa u cilju internalizacije razlicitih eksternalija nastalih izbacivanjem sistema iz ravnoteže<sup>68</sup>. Pošto, proces redefinisanja konstitucionalnog ugovora, podrazumijeva novi transfer svojinskih prava, na kraju tog procesa neminovno je da su razliciti ljudi u razlicitim pozicijama. S druge strane, proces donošenja novih formalnih pravila je proces pregovaranja izmedju donosilaca zakona i interesnih grupa koje u procesu donošenja zakona vide priliku da poprave svoju poziciju u korist realizacije nove rente ili lakšeg izvlacenja postojeće.

Kako tranzicija predstavlja, sa aspekta public-choice pristupa proces definisanja novog konstitucionalnog ugovora, tako se i u našem slučaju radi o procesu koji se može posmatrati sa dva nivoa - prvog koji uključuje sve članove zajednice u nastojanju da se definiše konstitucionalni ugovor pripisivanjem individualnih prava i definisanjem pravila za donošenje kolektivnih odluka, i drugi na kojem se pojedinci slažu o kolicinama i udjelu u troškovima zajednicki potrošenih dobara i usluga<sup>69</sup>. Kada je pitanju tranzicija, tada sasvim izvjesno proces definisanja individualnih svojinskih prava i nacina donošenja kolektivnih odluka, zavisi od brzine donošenja i implementacije novih pravila što se uglavnom radi po ugledu na pravila koja postoje u razvijenim zemljama, bez prethodne analize da li su primjenljiva u tranziconim društвima, kao i, što je važno, da li podsticu rast ekonomije. Istovremeno, obzirom na tranzicioni kontekst logicno je da razlika u individualnim svojinskim pravima na kraju procesa njihovog definisanja bitno utice na cesto negativnu percepciju građana u pogledu novog sistema.

Utvrđivanje nacina donošenja kolektivnih odluka kojima se organizuje potrošnja javnih dobara, podrazumijeva i mehanizme zaštite od eksploracije koju može nametnuti vecina, jer je najociglednije pravilo donošenja kolektivnih odluka pravilo vecine. Istovremeno razlicite interesne grupe su veoma zainteresovane da zadobiju kontrolu nad ovim procesom, što znaci neefikasan utrošak resursa i potom manje efikasnu alokaciju resursa. Zapravo, ono što se dešava jeste da se resursi troše na neproduktivne aktivnosti. Posljedica takve odluke je neminovno niži dohodak, pošto potraga za rentom povecava transakcione troškove. Ukoliko citav rent-seeking proces nije moguce u najvećoj mjeri kontrolisati i suzbijati, pa stoga ne rezultira stabilnim pravnim sistemom, svojinska prava bice loše definisana, i samim tim lošije sprovedena u praksi. Neizbjеžna implikacija je smanjenje investicija, posebno stranih. Ukoliko, pak, proces obezbjeđivanja renti rezultira stabilnim sistemom, to je onda sistem pogodan samo za te interesne grupe i alergičan na bilo kakvo otvaranje. Kako je, opet, rent-seeking prije svega usmјeren na distribuciju, to jeste redistribuciju, tada je i alokacija resursa pogoršana<sup>70</sup>.

---

<sup>68</sup> Ibid. str 38-40

<sup>69</sup> Ibid. str 52

<sup>70</sup> Colombatto, An Institutional View of the LDC Failure, ICER, 1996 str 6

U tranzisionim zemljama sa nedostatkom istorije vladavine prava i neophodnog vremena da se ona ustanovi, razlicite interesne grupe nastoje da novi sistem institucija oblikuju prema svojim potrebama obezbjedjivanja rente<sup>71</sup>. Ovo je važno jer u svakom društvu postoje pojedinci ili grupe koje imaju potrebu da uticu na redefinisanje konstitucionalnog ugovora, pri cemu je jedna od osnovnih uloga države da garantuje poštovanje pravila, što prilikom izgradnje novog sistema u bivšim socijalistickim zemljama znaci i potpuno drugacije pozicioniranje državnog sektora, gdje uloga obezbjedjivanja javnih dobara postaje sekundarna. Upravo bi novim društvenim ugovorom tranzicione zemlje trebalo da definišu obim djelatnosti i granice zaštitnicke države, pored pravila u skladu sa kojima kolektivitet donosi odluke u cilju finansiranja i obezbjedjivanja "javnih dobara". Grubo govoreći zemlje u tranziciji bi trebalo novim konstitucionalnim ugovorom da definišu liniju razdvajanja izmedju privatnog javnog ili vladinog sektora ekonomije<sup>72</sup>.

S druge strane postoji problem efikasnosti države da održava stabilna pravila igre, i da ih u potpunosti neselektivno primjenjuje u zavisnosti od snage pojedinih interesnih grupa. Medjutim, može da se desi i da sve veci broj jedinki pocinje da narušava pravila, što ukoliko se približi odgovarajuoj kriticnoj masi dovodi do erozije i etickih standarda. Ako, opet, individue poštuju zakone to prerasta u jedno od najvažnijih etickih pravila<sup>73</sup>. Stalno kršenje formalnih pravila bez sankcija, medjutim, potpuno uništava osjecaj potrebe da se pravila poštuju, što je tradicija koju je naš socijalizam i te kako gajio. To svakako dramaticno otežava proces tranzicije. S druge strane, kriticna masa gradjana koja prihvata nova pravila utice na promjene etickog kodeksa i olakšava tranziciju. Tranzicija ce biti sporija ukoliko je potrebno mnogo resursa investirati da bi pocela dominirati uloga države kao zaštitnika pravila, umjesto proizvodjaca javnih dobara. Istovremeno, potrebno je da u državnom sektoru dominira slicna logika.

Spora tranzicija, medjutim, dovodi u pitanje konstitucionalni ugovor koji postaje sve manje održiv. U tom slučaju demokratske vlade iniciraju promjene osnovnog ugovora, gdje je rizik da uslijed karakteristika društva to može biti korak u nazad, dok nedemokratske vlade ne dozvoljavaju ugrožavanje ugovora istovremeno postajuci cuvar prava uskointeresnih grupacija<sup>74</sup>.

Svakako da je glavni uzrok obilja mogucnosti za analiziranje public-choice tranzicije cinjenica da u svim tranzisionim zemljama državni sektor dominira u društvenom proizvodu. Mogucnost pronalaženja i izvlacenja renti je direktno proporcionalna

---

<sup>71</sup> Bjukenan, Granice slobode, DERETA, Beograd, 2002, str 73-74

<sup>72</sup> Ibid str 101-102

<sup>73</sup> Ibid. str 162

<sup>74</sup> Ibid. str 119-120

rastu učešća javne potrošnje u društvenom proizvodu. Znacaj politicara i birokratije je time nesumnjiv za analizu. Mogucnosti za reizbor politicara ili političke partije dominiraju redoslijedom odluka, koje su vrlo cesto takve da maksimizuju korist politicara a ne biraca, i nastojanjem da se stekne podrška važnih interesnih grupa<sup>75</sup>. Ukoliko je situacija takva da politicari nemaju autonomiju i potreba da dobiju podršku interesnih grupa preraste u ulogu sluge specijalnih interesa, tada nema ni tržišta "prodaje" djelova zakona vec je politicki sistem tu samo da obezbijedi transfer dohodaka u okviru privrede, u korist razlicitih koalicija<sup>76</sup>. S druge strane, politicari koji vode takvu politiku reformi da uspijevaju da kreiraju ambijent koji podstice znacajan rast, istovremeno kreiraju i veliki broj mogucnosti za rente rivalskih interesnih grupa, ukoliko institucionalni okvir koji se kreira ne suzbija državni intervencionizam, što je u zemljama u tranziciji skoro nemoguce sprovesti. U razvijenim zemljama dobitna kombinacija je generisanje tolerantnog rasta, što ponovo, za zemlje u tranziciji ne predstavlja dovoljno povecanje<sup>77</sup>. Cesto se stoga tranzicioni sistem nalazi u magicnom krugu, u kojem se prelazak na demokratiju, odnosno ostvarivanje boljeg skora politickih sloboda, odvija mnogo brže u odnosu na druge tranzicione procese, omogucavajuci snažno prisustvo interesnih grupa i istovremeno usporavajuci rast ekonomskih sloboda.

S druge strane, uloga birokratije je da operacionalizuje fiskalne transakcije izmedju poreskog obveznika i krajnjeg potrošaca. U cilju dobijanja proizvodjacke rente postoji tendencija ka širenju javnog sektora zbog novih zaposlenja, i to prilicno sigurnih jer nisu podložna u punoj mjeri silama tržišta rada<sup>78</sup>. Da bi politicari i birokratija bili tako važni faktori u citavom procesu neophodno je da imaju instrumente vodjenja politike, što je u njihovom slučaju budžet. [to je veci budžet to su i vece mogucnosti uticaja na postizanje ravnoteže izmedju interesnih grupa. S druge strane, veci budžet znaci i vece poreze, odnosno manju slobodu raspolađanja dohodkom za jednike. Nije teško zakljeciti zašto su onda politicari i birokratija protiv smanjivanja javne potrošnje, odnosno manevarskog prostora za državni intervencionizam koji uzrokuje nastanak niza struktturnih distorzija. Onog trenutka kada država pocne da eksperimentiše u ulozi dirigenta u ekonomiji javljaju se razne interesne grupe koje pritiskaju birokrate i politicare za šta troše znacajne resurse, sve pod plaštom viših ciljeva, kako bi se opravdao neciji privilegovani položaj. Renta u ovom slučaju vodi pojavi korupcije, neefikasnosti sistema, nedostatka motivacije<sup>79</sup>. Medutim to je situacija koja pogoduje interesima birokratije jer cini politicare slabijima, a birokratiju važnijom. Birokratama moc raste, dok se politicari bore za

---

<sup>75</sup> Ibid. str 209

<sup>76</sup> Colombatto, An Institutional View of the LDC Failure, ICER, 1996 str 7

<sup>77</sup> Colombatto, Macey, Information and Transaction Costs as the Determinants of Tolerable Growth Levels, Working Papers Series, ICER, 1998

<sup>78</sup> Bjukanen, Granice slobode, DERETA, Beograd, 2002, str. 212-213

<sup>79</sup> Vaclav Klaus Ceski put, Praha, Odysseus, Beograd, Nea 1997 str 55-56

opstanak. Konsekvenca je održavanje harmoničnog rent-seeking ekvilibrijuma<sup>80</sup>, dok visok stepen javne potrošnje ugrožava mogućnosti za znacajniji privredni rast.

Iz prethodnog proizilazi da stvaranje uslova za brzi rast i konzistentnost u reformama sistema, odnosno izgradnji novog institucionalnog okvira predstavlja šok za interesne grupe kojima potom treba vremena da se prilagode novoj situaciji u potrazi za rentom. Primjer za to jeste komparacija situacija na pocetku tranzicionog procesa u Poljskoj i Ceškoj. U Ceškoj su se interesne grupe razbile sa kolapsom komunizma i kada su bile u prilici da se ponovo organizuju reformski proces je bio nepovratan. Politickom scenom u Poljskoj, međutim, dominirala je "Solidarnost", sачinjena od tri frakcije, Katoličke crkve, prounionista i proliberala i kada su reforme dale bolne rezultate Crkva i unionisti su se distancirali od reformi, da bi potom vršile pritisak za prelazak na nešto drugaciji kurs. Poredjenje dvije situacije jasno ukazuje da je Ceška uživala bolje okolnosti za zahuktavanje tranzicionog procesa u pravcu izgradnje slobodnog tržišta<sup>81</sup>.

Cešce se međutim dešava da kreatori politike iskoriščavajući institucionalni okvir nastoje da povećaju državni intervencionizam cime uticu na porast distorzija u sistemu mijenjajući signale koje primaju učesnici na tržištu. Ukoliko su mogućnosti za sticanje rente nezadovoljavajuće tada dolazi do institucionalnih "reformi" koje ih omogućavaju, naravno na uštrb slobodnog tržišta što zemlju u tranziciji cini osudjenom na niži ekonomski rast nego što je neophodan. U slučaju razvijenih zemalja, to iako problem, nije na isti nacin izražen, zbog prethodno dostignutog stepena razvoja. Stoga, može se zaključiti da su one zemlje koje su bile posvecene povecanju ekonomskih sloboda i izgradnji vladavine prava investirale na nacin što su na pocetku bile u recesiji, ali ubrzo nakon toga na putu prosperiteta, dok su zemlje koje su se ponašale konformistički, ili im promjene nisu bile visoko na agendi trajno zaostaju zbog nerazvijenosti svojih ekonomija<sup>82</sup>.

### 3. Tranziciona industrija

Public-choice tpristup tranziciji ne bi bio u cijelosti razmatran ako se ne bi pokušala osvijetliti i druga strana posebnih interesa, onih koji svoje uporište imaju van posmatrane zemlje u tranziciji. Odmah na pocetku tranziconog procesa mnoge medjunarodne agencije pronašle su svoj interes u prisustvu u bivšim socijalistickim zemljama. Kako da nadgledaju ono što se u njima dešava tako i da mnogobrojnim savjetima usmjeravaju cjelokupan proces. Ekonomski slabijim zemljama obično bi se preporučivao ortodoksnii put brze makroekonomiske stabilizacije kako bi potom

---

<sup>80</sup> Colombatto, An Institutional View of the LDC Failure, ICER, 1996 str 8

<sup>81</sup> Prokopijević, Transition, ICER, Working Papers, 2001 str 24-25

<sup>82</sup> Prokopijević, Does Growth Further Improve Economic Freedom?, ICER, Working papers, 2002

zemlja mogla da se i strukturno prilagodjava, dok se nešto bolje stojecim zemljama preporucivao strukturalni put prilagodjavanja novim okolnostima, koji se odvija postepeno uz snažno prisustvo države u tom procesu. Međutim, institucionalni pristup postepenog prilagodjavanja koji se zasniva na kapacitetima ljudskog kapitala, analizi transakcionih troškova i kulturnog miljea, u skladu sa kojima dolazi do transfera svojinskih prava, vremenom sve efikasnijeg, i izgradnje slobodnog tržišta, nijedna medjunarodna agencija nije preporucivala iz prostog razloga što u tom slučaju ne bi bilo mjesta za njih i njihove strucnjake, jer institucionalni se pristup oslanja na poznavanje sopstvene situacije gdje su strani strucnjaci u podredjenom položaju<sup>83</sup>.

Međutim zemlje u razvoju, odnosno tranzicione zemlje imale su malo izbora, jer je snažno prisustvo medjunarodnih institucija istovremeno djelovalo preventivno protiv eventualnog povratka u socijalistički društveno-ekonomski sistem. Stoga se tranzicioni proces pretvorio u proces dizajniranja optimalne strukture svojinskih prava, kojim je dominirao socijalni inženjerинг, a u kojem su, nedvojbeno zbog svog velikog značaja, glavnu ulogu imale medjuunarodne finansijske institucije, prije svega MMF i Svjetska banka. Posljedica toga je veliki prostor koji se otvara za redistribuciju koja, opet, hraneci se što vecim stepenom diskrecije ostavlja prostor za brojne rente. Zapadni konstruktivizam je na taj nacin doprinosiso stabilizaciji sistema traženja renti, istovremeno pronalazeci i za sebe brojne mogućnosti<sup>84</sup>. Na taj nacin dolazi do usporavanja koje nije moguce preokrenuti bez velikog šoka. Ali osim što provociranje šoka nije poželjno sa aspekta unutrašnje političke scene, to nije prihvatljivo ni za medjunarodne institucije.

Tranzicione zemlje, iako se mnoge ne slažu sa programima definisanim negdje drugo, a ne u njihovim institucijama, su osudjene na potrebu da njihove reforme budu pomognute prilivom stranih investicija, i mogućnostima izlaska na medjunarodno tržište kapitala za šta je potrebno dobiti saglasnost MMF, odnosno dobru recenziju u odnosu na politiku koju zemlja vodi – da li je posmatrana zemlja i dalje na prihvatljivom putu reformi<sup>85</sup>. Negativna recenzija MMF uzrokuje povlacenje mnogih donatora, i zatvara mnoge ventile, dok obnavljanje aranžmana podrazumijeva teže uslove pregovaranja, i teže uslove koje zemlja mora ispuniti. Na žalost, iako je vrlo cesto saradnja sa medjunarodnim finansijskim institucijama neophodna da bi se zemlja usmjerila na dobar put, implementirane politike podižu stope nezaposlenosti i siromaštva, što sa druge strane otvara prostor za nove strucnake, nove savjetnicke međunarodne programe, odnosno nove mogućnosti za ubiranje rente za strane donatore. Takodje, treba imati u vidu i da medjunarodne

---

<sup>83</sup> Colombatto, An Institutional View of the LDC Failure, ICER, 1996 str 15

<sup>84</sup> Colombatto, Are Property Rights Relevant for Development Economics? On the Dangers of Western Constructivism, Working Paper Seris, ICER, 2003

<sup>85</sup> Stiglic, Protivrecnosti globalizacije, SBM-x, Beograd, 2002 str 31

finansijske i ekonomiske institucije ne nastupaju i ne donose odluke potpuno samostalno, vec su pod uticajem najbogatijih zemalja svijeta, odnosno pod uticajem finansijskih i komercijalnih interesnih grupa u tim zemljama. U MMF-u odluke donose ministri finansija i guverneri centralnih banaka, a u STO ministri trgovine. Dakle u pitanju je splet niza razlicitih interesnih grupacija<sup>86</sup>.

Politike koje tranzicione zemlje sprovode, stoga, podrazumijevaju snažnu ulogu države, koja u takvom položaju neminovno pravi mnogobrojne greške, prije svega sa aspekta efikasnosti sistema, što mnoge grupe motiviše da se bave eksplotacijom prilika koje nastaju uslijed razlicitih grešaka. Ponovo se zapocinje magicni krug u kojem je jeftinije baviti se potragom za rentom nego investirati u neki biznis.

## Zakljucak

Sa aspekta public-choice pristupa tranziciji bivših socijalistickih zemalja proces zapocinje potrebom da se definiše novi konstitucionalni ugovor, koji treba da omoguci definisanje svojinskih prava i pravila njihovog transfera, kao i nacine donošenja kolektivnih odluka. Pri tome, moguce je zaboraviti sve što je do tada bilo, odnosno uništiti dio društvenog kapitala na kojem se bazirao dotadašnji osnovni ugovor, ili ga koristiti dok nova struktura ne sazri. U svakom slučaju vlada bi trebalo da definiše pravila igre i istovremeno se usteže od uplitanja u ekonomiju. Tranzicione zemlje bježe od sistema u kojem je država dominirala postajuci entitet za sebe u društvu, pa je smanjivanje javne potrošnje i ogranicavanje na ulogu zaštitnika pravila igre poželjan, ali i ne previše realan zadatak. Dominantna uloga državnog aparata implicira brojne mogućnosti za sve koji nastoje da pronadju rentu i zadovolje interes svoje grupe. Trošenje znacajnih resursa na pronalaženje i ekstrakciju renti znacajno podiže transakcione troškove i neminovno uzrokuje niži privredni rast od potencijalnog.

Posljedica je neefikasan transfer svojinskih prava, i institucije koje su prilagodjene interesima pojedinih grupa. Na taj nacin se stimuliše birokratija i njena posrednicka uloga u sistemu od koje zavisi veliki dio stanovništva. Magicni krug internih distorzija koje jedna drugu hrane je tada teško prekinuti bez šoka po sistem koji je rijetko prihvatljiv ne samo zbog unutrašnje političke situacije i cinjenice da bi snažno pogodio razlicite interne interesne grupe, vec i zbog cinjenice da bi se na taj nacin bitno poremetili interesi raznih medjunarodnih agencija koje bi trebalo da savjetima ubrzaju tranziciju posmatrane zemlje. Tada mnogo zavisi od polazne tacke, ali i od

---

<sup>86</sup> Stiglic, Protivrecnosti globalizacije, SBM-x, Beograd, 2002, str. 32

posvećenosti procesu promjena koje moraju biti konzistentne da bi bolni period trajao što krace.

**Literatura:**

1. Enrico Colombatto, An Institutional View of the LDC Failure, ICER, 1996
2. Enrico Colombatto, John Macey, Lessons from Transition in Eastern Europe. A Property-Right Interpretation, ICER, 1997
3. Enrico Colombatto, John Macey, Information and Transaction Costs as the Determinants of Tolerable Growth Levels, Working Papers Series, ICER, 1998
4. Enrico Colombatto, Are Property Rights Relevant for Development Economics? On the Dangers of Western Constructivism, Working Paper Series, ICER, 2003
5. Džejms Bjukenan, Granice slobode, DERETA, Beograd, 2002
6. Miroslav Prokopijevic, Transition, ICER, Working Papers, 2001
7. Miroslav Prokopijevic, Does Growth Further Improve Economic Freedom?, ICER, Working papers, 2002
8. Vaclav Klaus, Ceški put, Praha, Odysseus, Beograd, Nea 1997
9. Džozef Stiglic, Protivrecnosti globalizacije, SBM-x, Beograd, 2002

**Dragana Radevic**

## **Definisanje indikatora blagostanja: dileme u teoriji i praksi**

### **Abstract**

Theoretical concept of welfare measurement of an individual or the entire population is incomplete and it is expected that practice should offer many answers. There is no idealistic model that we converge toward, but each attempt of measuring the living standards is rather based on originality and creativity of the researcher, with strict respect of the basic principles of the best practice.

Welfare is seen as more comprehensive term in comparison to economic wealth which measures only the control over the certain goods and services. Lack of welfare is defined as poverty. Having in mind previously mentioned welfare definition, we conclude that poverty includes some non-monetary categories which define its multi-dimensional concept. Due to the difficulties in valuating the utility that each individual person benefits from when, for example, enjoys its free time or some public good, these "elements" are very often excluded from the analysis. The compromise is found in measuring the values of goods and services which satisfies basic needs of the individual and allow his "normal participation" in society functioning. This opens a full set of questions related to: (i) identification (how to weight different aspects of welfare of individual when they cannot be captured by simple consumption pattern analysis, and (ii) reference, which refer to the defining of the welfare/utility level on which certain person is not considered as being poor any more.

This article is aimed to remind on dilemmas which exist both in theory and in practice, and are related to choosing and defining the welfare indicators, as the initial phase in living standards measurement and poverty of individual and the nation worldwide.

*Key words:* *welfare, well-being, living standards, indicator, consumption, income*

### **1. Koncept životnog standarda i blagostanja**

Postoji više razlicitih definicija i koncepata razumijevanja blagostanja. Tako, blagostanje (*well-being*) odnosno dobrobit (*welfare*) jedne osobe možemo generalno mjeriti kontrolom koju ta osoba ima nad dobrima: ljudi imaju bolji životni standard ukoliko imaju vecu kontrolu nad resursima! Blagostanje možemo definisati i kao

sposobnost obezbjedjivanja specifcne vrste potrošackog dobra (na primjer, hrana, smještaj, odjeca, obuca). Ljudi kojima nedostaje "sposobnost" funkcionisanja u društvu mogu imati niži nivo životnog standarda<sup>87</sup> ili mogu biti više osjetljivi na promjene prihoda i vremenske nepogode. U tom smislu, siromaštvo, posmatrano kao nedostatak blagostanja, znaci ili: (i) nedostatak kontrole nad dobrima generalno gledano (na primjer, oštro ogranicenje na opseg izbora (Watts 1968)); ili (ii) specifian oblik potrošnje (na primjer, nedovoljna potrošnja kalorija) za koji se smatra da je ekvivalent minimalnog životnog standarda u društvu, ili (iii) nedostatak "sposobnosti" da se funkcioniše u jednom društvu.

## 2. Razliciti aspekti blagostanja

Najcešći aspekt blagostanja koji je u fokusu interesovanja kreatora politika i istraživaca je *siromaštvo*. Siromaštvo se vezuje za nedovoljno zadovoljenje potreba kada je u pitanju zdravlje, kvalitet ishrane i pismenost, slaba interakcija sa društvom, nesigurnost, nizak nivo samopouzdanja i nemoc. U nekim slučajevima, moguce je koristiti instrumente koji su razvijeni radi monetarnog mjerjenja siromaštva kako bi se utvrdili nemonetarni indikatori blagostanja. Na primjer, zdravstveno stanje clana domaćinstva može se posmatrati kao važan indikator blagostanja; u fokusu pažnje može biti ishrana djece kao krajnji pokazatelj kvaliteta života, ali se kao indikator može koristiti i pojava određenih bolesti (dijareja, bolesti disajnih organa), ili ocekivano trajanje života za razlicite grupe u okviru populacije. Drugi primjer primjene instrumenata monetarnog mjerjenja siromaštva za utvrđivanje nemonetarnih indikatora blagostanja odnosi se na siromaštvo u pogledu obrazovanja. U oblasti obrazovanja, predmet interesovanja može biti nivo pismenosti pri cemu se odredeni nivo uzima kao minimalni. Druga alternativa je poređenje godina provedenih u obrazovnom procesu sa godinama obrazovanja koje bi u principu trebale da postoje kod svakog pojedinca (na primjer, završeno osnovno obrazovanje).

Sem siromaštva, postoje i drugi aspekti blagostanja koji se takođe mogu definisati monetarnim i ne-monetarnim mjerama. Jedan od tih aspekata je *nejednakost*. Nejednakost se fokusira na distribuciju karakteristika kao što su prihod ili potrošnja u odnosu na cijelu populaciju. Ovo se bazira na premisi da relativna pozicija pojedinca ili domaćinstva u društvu predstavlja važan aspekt njegovog blagostanja. Pored toga, sveukupni nivo nejednakosti u jednoj zemlji, regionu ili grupi u okviru populacije, u smislu monetarnih i nemonetarnih dimenzija, predstavlja važan sumarni indikator nivoa blagostanja te grupe.

Drugi koncept blagostanja je *osjetljivost na promjene*. Osjetljivost na promjene se definiše kao vjerovatnoca zapadanja u siromaštvo, ili kao vjerovatnoca da

---

<sup>87</sup> Amartya Sen, The Standard of Living, Cambridge: Cambridge University Press, 1987.

pojedinac/domacinstvo zapadne u dublje siromaštvo u buducnosti. Osjetljivost na promjene je ključna dimenzija blagostanja s obzirom da utice na ponašanje pojedinca (u smislu investicija, obrazaca potrošnje, mehanizama za preživljavanje) i na percepciju situacije u kojoj se taj pojedinac nalazi.

Prema Svjetskoj banci<sup>88</sup>, siromaštvo se definiše kao “nedostatak blagostanja”, pri cemu blagostanje može biti mjereno prihodom pojedinca, njegovim zdravstvenim stanjem, nacinom ishrane, obrazovanjem, imovinom koju posjeduje, smještajem u kojem boravi, kao i određenim pravima koje uživa u društvu (sloboda govora, na primjer). Takođe, siromaštvo se definiše i kao nedostatak mogućnosti, nemoc pojedinca i osjetljivost na dešavanja u okruženju.

### 3. Mjerenje blagostanja

Postoje brojni nacini mjerenja blagostanja. Najčešće su u upotrebi oni metodi koji ekonomsko blagostanje definišu na osnovu potrošnje domacinstva ili prihoda koje domacinstvo ostvaruje, pri cemu se svakom članu domacinstva dodjeljuje dio ukupnog iznosa izracunate potrošnje odnosno prihoda. U teoriji, ovaj metod se naziva *per capita* potrošnja/troškovi ili prihod. Naravno, postoje i nenovcani izrazi individualnog blagostanja koji cesto obuhvataju stopu smrtnosti odojcadi u regionu, očekivano trajanje života, učešće troškova za hranu u ukupnim troškovima domacinstva, uslove stanovanja, obrazovanje djece i sl. U tom smislu, blagostanje predstavlja širi koncept od koncepta ekonomskog blagostanja, koje mjeri samo kontrolu koju pojedinac ima nad određenim robama i uslugama koje koristi za zadovoljenje sopstvenih potreba.

Ukoliko nivo siromaštva ocjenjujemo na osnovu potrošnje ili *per capita* troškova domacinstva, upotreba funkcije troškova olakšace logicku analizu. Funkcija troškova pokazuje minimalne izdatke koji su neophodni da bi se dostigao određeni nivo korisnosti  $u$ , koji proizilazi iz vektora dobara  $x$ , pri cemu se ta dobra nabavljaju po cijenama  $p$ . Minimalni izdaci mogu biti izracunati na osnovu optimizacije funkcije troškova ciji minimum tražimo u uslovima dostizanja određenog nivoa korisnosti i fiksnih cijena. Na taj nacin, funkcija troškova definiše minimalan iznos sredstava koja su potrebna da bi se dostigao određeni nivo blagostanja, što u suštini predstavlja liniju siromaštva. Ova funkcija se prirodno uklapa u okvir analize siromaštva i predstavlja prvi korak u ovoj analizi.

Oznacimo potrošnju domacinstva  $i$  oznakom  $y_i$ . Tada blagostanje domacinstva  $i$  u funkciji nastale potrošnje možemo označiti na sledeći nacin:

---

<sup>88</sup> World Bank, World Development Report, Poverty, New York: Oxford University Press, 2000.

$$y_i = p \cdot q = e(p, x, u) \quad (1)$$

gdje  $p$  predstavlja vektor cijena dobara i usluga,  $q$  je vektor kolicina roba i usluga koje su predmet potrošnje domaćinstva,  $e(\cdot)$  označava funkciju troškova,  $x$  je vektor koji sadrži informacije o karakteristikama domaćinstva (na primjer, broj odraslih, broj male djece, polnu strukturu domaćinstva i sl.);  $u$  označava nivo "korisnosti" ili blagostanja koji ostvaruje posmatrano domaćinstvo. Drugim riječima, imajući u vidu fiksne cijene ( $p$ ) na koje domaćinstvo ne može uticati i demografsku strukturu domaćinstva ( $x$ ),  $y_i$  mjeri potrošnju koja je nophodna da bi se dostigao nivo korisnosti  $u$ .

U suštini, mi računamo stvarni nivo  $y_i$  na osnovu podataka o potrošnji domaćinstva koje dobijamo iz istraživanja o domaćinstvima kao polazne osnove. Kada jednom izracunamo  $y_i$  mi možemo da izracunamo i *per capita* potrošnju domaćinstva za svakog člana koji živi u posmatranom domaćinstvu. Na taj nacin, za svaku osobu koja je obuhvacena istraživanjem o domaćinstvu mi imamo jedinstvenu mjeru njegovog blagostanja koja se zasniva na potrošnji. Treba primjetiti da ovaj pristup polazi od pretpostavke da svaki pojedinac u domaćinstvu ima jednake potrebe. U stvarnosti, razliciti pojedinci imaju razlike potrebe u zavisnosti od svojih individualnih karakteristika (starost, pol, vrsta radne aktivnosti koju obavlja, i sl.).

Iako je prva pomisao da je izracunavanje *per capita* potrošnje krajnje jednostavno, postoji nekoliko faktora koji mogu da ucine sam postupak preracunavanja komplikovanim. Kao prvo, poređenje rezultata iz nekoliko istraživanja zahtijeva da se upoređuju jednake novcane vrijednosti (ne smijemo uporedavati nominalne i realne velicine). Kao drugo, veoma je važno da prilikom poređenja rezultata iz razlicitih istraživanja provjerimo da li su pitanja bila definisana na isti nacin. Na primjer, ukoliko se u jednom istraživanju pitanje o potrošnji hrane odnosi na period od nedjelju dana, a u drugom na period od mjesec dana, ovo se mora imati u vidu prilikom interpretacije podataka.

Uobičajeno je da se blagostanje domaćinstva utvrđuje monetarnim velicinama. Dva najociglednija kandidata za ovu svrhu su: prihod domaćinstva i potrošnja domaćinstva.

### 3.1 Varijanta 1: prihod

Jedan od nacija mjerjenja bogatstva domaćinstva je definisanje nivoa prihoda koje domaćinstvo odnosno svi njegovi članovi ostvaruju u određenom vremenskom periodu. Prvi praktični problem koji moramo da riješimo odnosi se na samo definisanje prihoda: šta obuhvata prihod domaćinstva i da li se prihod domaćinstva

može pouzdano mjeriti? Najopštija formula za mjerjenje prihoda domaćinstava je ona koju su formulisali Haig i Simons, i koja glasi:

**Prihod = potrošnja + promjena u neto vrijednosti**

Prvi problem sa ovom definicijom je da nismo sigurni koji je vremenski period najbolje koristiti. Postavlja se pitanje da li treba da utvrđujemo prihode pojedinca/domaćinstva u periodu od godinu dana, pet godina, ili možda prihode koje ostvari tokom cijelog života.

Drugi problem odnosi se na mjerjenje. Sasvim je jednostavno, u regularnim uslovima, mjeriti prihod koji potice iz formalnih izvora: plate. Takođe, ukoliko postoji saradnja sa članovima domaćinstva ne bi trebalo da bude teško mjeriti ni iznos prihoda koji se ostvaruju po osnovu kamata, dividendi i nekih oblika samozaposlenosti. Međutim, u uslovima visoke zastupljenosti sive ekonomije i poljoprivredne aktivnosti članova domaćinstva, nastaju veliki problemi. Takođe, problemi se javljaju i prilikom pokušaja mjerjenja vrijednosti smještaja, kapitalnih dobitaka (npr. povecano osnovno stado na poljoprivrednom gospodarstvu ili promjena vrijednosti kuće u kojoj domaćinstvo živi).

U takvim situacijama, ukoliko ne postoje adekvatni podaci iz godine u godinu, mnoga poljoprivredna gospodarstva koja prijavljuju gubitke u smislu priliva/odliva novca, sa druge strane mogu imati znacajno smanjenje/povecanje osnovnog stada.

Praksa pokazuje da se, naročito u zemljama u kojima je poljoprivreda razvijena ili ukoliko je stanovništvo skljeno samozapošljavanju (bez obzira da li se radi o formalnom ili neformalnom zaposlenju) prihodi najčešće potcenjuju, odnosno prijavljuju u manjem iznosu od stvarnog. Podaci iz istraživanja ovo potvrđuju na nacin da se poređenjem prijavljenih prihoda i rashoda domaćinstva dolazi do zaključka da su prijavljeni rashodi (potrošnja) domaćinstva u najvećem broju slučajeva veci od prijavljenih prihoda<sup>89</sup>.

Brojni su razlozi potcenjivanja prihoda:

- Ljudi okljevaju da prijave cijelokupni iznos ostvarenih prihoda jer žele da izbjegnu placanje poreza ili se plaše da prijavljeni podaci neće ostati nedostupni (na primjer njihovim komšijama);
- Ljudi ne žele da prijave prihod koji su ostvarili baveći se nelegalnim radnjama – šverc, korupcija, prostitucija – pri cemu su ilegalne aktivnosti u

---

<sup>89</sup> ISSP Istraživanje o prihodima i rashodima domaćinstava #5 (avgust 2002.) u Crnoj Gori pokazalo je da više od 50% domaćinstava iz uzorka prijavljuje potrošnju koja je makar za 50 eura veća od prijavljenog prihoda u posmatranom periodu.

zemljama u tranziciji veoma cest izvor prihoda i jedna od osnovnih strategija za preživljavanje domaćinstava;

- Neke djelove prihoda nije lako mjeriti – na primjer, povecanje vrijednosti stoke kojom domaćinstvo raspolaze.

Da bi stekli osjecaj do koje mjere može da ide izbjegavanje prijavljivanja prihoda domaćinstva, pomenimo da je istraživanje sprovedeno u Šri Lanki krajem šezdesetih godina pokazalo da se prihodi po osnovu zarada prijavljuju u iznosima koji su do 30% niži od stvarnih, prihodi od biznisa do 39%, a prihodi od rente, kamata i dividendi i do 78% niže od stvarnih prihoda koji se ostvaruju po ovom osnovu.

Iako ove procente ne možemo koristiti kao pouzdane kod drugih istraživanja prilikom definisanja ukupnog nivoa prihoda domaćinstva, jasno je o kolikom problemu se radi.

### 3.2 Varijanta 2: potrošnja

Prilikom izbora indikatora za definisanje nivoa životnog standarda stanovništva, pored prihoda koji domaćinstvo ostvaruje, alternativni indikator je potrošnja. Treba imati u vidu da pored vrijednosti dobara i usluga za koje domaćinstvo izdvoji novac, agregatni indikator potrošnje obuhvata i vrijednost sopstvene proizvodnje.

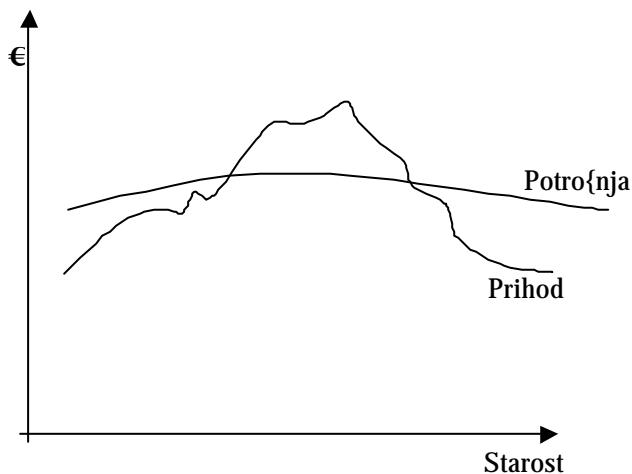
U razvijenim zemljama potvrđeno je da potrošnja predstavlja mnogo bolji indikator blagostanja tokom životnog vijeka pojedinca, nego što je to slučaj sa prihodom. Iznos prihoda koji se ostvaruje varira i tokom životnog vijeka pojedinca pada i raste, pri čemu iznos potrošnje ostaje prilично stabilan. Ujednacavanje kratkoročnih fluktuacija u prihodu je jedna od osnovnih karakteristika "stalne" hipoteze o prihodu, pri čemu se polazi od pretpostavke da se povremeni prihod štedi dok se dugoročni (stalni) iznos prihoda u najvećoj mjeri troši.

Grafik 1 koji slijedi na najbolji nacin odražava promjenu potrošnje i prihoda u toku života pojedinca. Ipak, raspoloživi podaci ne potvrđuju ovu hipotezu kada su u pitanju zemlje u razvoju, iako domaćinstva pribjegavaju ujednacavanju znacajnih sezonskih fluktuacija u prihodu tokom godine.

Najpraktičniji razlog za upotrebu potrošnje prije nego prihoda kao indikatora za procjenu blagostanja, odnosi se na cinjenicu da se domaćinstva lakše sjećaju ili im je lakše da prijave stvari koji su potrošili, nego koliko su zaradili u određenom vremenskom periodu. Međutim, i pored toga, dešava se da potrošnja domaćinstva bude potcijenjena. Evo nekih od razloga za to:

- Ljudi su skloni da zaborave kupovine koje su imali mnogo ranije u odnosu na period kada se prikupljaju podaci, naročito u situacijama kada se istraživanja ne realizuju suviše često (na primjer jednom u godini dana);
- Domaćinstva su često skloni da ne prijave u potpunosti potrošnju luksuznih dobara (npr. alkohol, kolaci) ili na nelegalne stvari (droga, prostitucija). Na primjer, jedno istraživanje u Americi pokazalo je da je iznos potrošnje domaćinstava za alkohol jednak svega polovini iznosa za koji kompanije tvrde da su plasirale na američko tržište!
- Od velikog je značaja način na koji je definisano pitanje. Naime, dva uzastopna istraživanja o domaćinstvima u Vijetnamu pokazala su da je potrošnja duvana za svega godinu dana porasla sa 1,7% na 3% ukupne potrošnje domaćinstva. Podaci koji su dobijeni od kompanija koje se bave prodajom duvana nisu odgovarali ovom povecanju. Dalja analiza problema pokazala je da je u upitniku došlo do promjene pitanja koje se odnosi na potrošnju duvana. Ukoliko je pitanje više dezagregirano, članovi domaćinstva su skloni da se sjete više detalja pa je time i prijavljena potrošnja povećana.

Grafik 1. Hipoteza o životnom ciklusu: profil prihoda i potrošnje u vremenu<sup>90</sup>



<sup>90</sup> Autori hipoteze o životnom ciklusu, koja je nastala sredinom prošlog vijeka, su Franco Modigliani, Richard Brumberg i Albert Ando. Osnovna pretpostavka zasniva se na ideji da ljudi tokom života imaju fluktuacije u prihodu koje nastoje da ujednace u potrošnji bilo pozajmicama ili štednjom. Grafik prikazuje tendenciju kretanja potrošnje i prihoda tokom životnog vijeka pojedinca bez namjere da definiše i starosnu dob u kojoj pojedinac ostvaruje maksimalan prihod. Prema Schilleru, tokom prvih 20 godina rada prihod pojedinca značajno raste, da bi stopa rasta prihoda bila sve manja. Vremenom i iznos prihoda koji ostvaruje pojedinac postaje manji u skladu sa smanjenom radnom aktivnosti (izvor: "The Economics of Poverty and Discrimination", Bradley R. Schiller, American University).

### 3.2.1 Mjerenje vrijednosti trajnih dobara

Prilikom diskusije o mjerenju siromaštva kao najčešće analiziranog aspekta blagostanja, veoma cesto se cuje argument da za definisanje linije siromaštva treba koristiti iskljucivo podatke o potrošnji za hranu (istraživanja pokazuju da se cak tri cetvrtine ukupnih troškova siromašnih odvaja za nabavku prehrambenih artikala). Sa druge strane, cak i domaćinstva koja ne mogu da obezbijede dovoljne kolicine hrane, dio svojih troškova usmjeravaju za druge potrebe koje nisu hrana (odjeca, obuca, smještaj i sl.). Racionalno je prepostaviti da, ukoliko kupovina ovih proizvoda ima prioritet u odnosu na osnovne potrebe domaćinstva (kupovina hrane), ovi proizvodi takođe predstavljaju osnovnu potrebu domaćinstva i da zbog toga moraju biti uključeni u racunanje linije siromaštva. Ovo se odnosi i na trajna dobra (smještaj, pokucstvo, kucanski aparati i sl.).

Problem koji se ovdje javlja je da se trajna dobra kupuju u jednom trenutku, a onda se "troše" tokom narednih nekoliko godina. Potrošnja svakako treba da ukljuci samo iznos trajnog dobra koji je "potrošen" tokom te godine. Ta vrijednost može se racunati kao promjena vrijednosti imovine tokom godine dana uključujući troškove novca koji je "umrtvljen" u toj imovini.

Da bi pravilno obuhvatili potrošnju domaćinstva u posmatranom periodu, odgovarajuća kalkulacija treba da bude izvršena za svako trajno dobro kojim raspolaze domaćinstvo. Jasno je da je mogućnost pogreške u ovim proračunima izuzetno velika. Razlog tome može biti nepoznavanje (tacne) vrijednosti ili cijena imovine, dok je visina kamatne stope prilicno arbitarnog karaktera. Uobičajena praksa je da se istraživanjem traži informacija o godini kada je trajno dobro nabavljeno, cijeni po kojoj je dobro kupljeno i procijenjena vrijednost trajnog dobra u trenutku prikupljanja podataka. Ovo je dovoljno da bi se izracunala "potrošnja" trajnog dobra u posmatranom periodu. U dijelu koji slijedi, naveden je primjer obracuna potrošnje trajnog dobra.

Ovdje treba imati na umu da veoma važno racunati vrijednosti potrošnje trajnih dobara. Kada se vec odlucujemo za potrošnju kao indikator blagostanja domaćinstva, veoma je važno obezbijediti uporedivost izmedu razlicitih domaćinstava. Ukoliko vrijednost trajnih dobara ne bi bila uključena u analizu, mogli bi doci do pogrešnog zaključka da je domaćinstvo koje troši 400 eura na hranu i 15 eura na iznajmljivanje bicikla bolje staje od domaćinstva koje takođe troši 400 eura na hranu i posjeduje biciklo (koje bi moglo da iznajmljuje za 15 eura), kada se u suštini radi o dva domaćinstva sa potpuno istim nivoom blagostanja (ceteris paribus).

### 3.2.2 Mjerenje vrijednosti troškova stanovanja

Ukoliko posjedujete kucu (ili stan) koji vam obezbjeduje smještaj, to je potrebno posmatrati kao dio potrošnje. Najbolji nacin vrednovanja smještaja je da se postavi pitanje: koliko bi domaćinstvo trebalo da izdvoji za smještaj u kojem trenutno boravi ukoliko ga ne bi posjedovalo?

Standardna procedura je da se za ona domaćinstva koja rentiraju stambeni prostor u kojem žive, procijeni funkcija koja dovodi u vezu iznos rente sa karakteristikama smještaja kao što su velicina kuce/stana, godina izgradnje stambenog objekta, vrsta krova na gradevini, izvor vode koja se koristi u objektu, itd. Funkcija bi mogla da izgleda ovako:

$$Renta = f(oblasc, tekuca voda, godina izgradnje, vrsta krova, lokacija, broj kupatila, \dots)$$

Ova jednakost se onda koristi za imputiranje vrijednosti rente kod domaćinstava koja ne iznajmljuju već posjeduju objekat (stan/kucu) u kojem trenutno žive. Za sva domaćinstva koja posjeduju smještaj u kojem trenutno borave, ovako izracunata vrijednost rente zajedno sa troškovima održavanja i manjih opravki predstavlja godišnju "potrošnju" smještaja.<sup>91</sup> U slučaju domaćinstava koja placaju kamatu na hipoteku, potrošnja koja se odnosi na smještaj treba da uključuje imputiranu rentu, troškove održavanja i manje opravke ali ne i obaveze hipoteke (ovo zato što bi u tom slučaju imali dvostruki obracun).<sup>92</sup>

### 3.2.3 Kako ukljuciti troškove vjencanja?

Jedan od problema sa kojima se istraživaci susreću na terenu je problem obracuna izdataka koji se ne dešavaju redovno. Radi se o dogadajima koji mogu da koštaju mnogo ali se zbog neredovnosti ne mogu tek tako uvrstiti u agregat potrošnje jer ce uticati na iskrivljivanje slike o standardu domaćinstva. Za primjer jedne ovakve situacije posmatrajmo domaćinstvo koje troši novac na vjencanje.

Ovakvi troškovi se najčešće isključuju kada se utvrđuje iznos potrošnje domaćinstava. Osnovna logika koja stoji iza ovoga je da novac koji se troši za

---

<sup>91</sup> Ovo podrazumijeva da oni koji iznajmljuju stanove vode racuna o održavanju i troškovima popravki tako da renta koja se placa ne uključuje ove troškove. U nekim zemljama troškove održavanja i opravki stana/kuce snose vlasnici stambenog prostora; u tom slučaju imputirana renta uključuje ove troškove i nema potrebe dodatno ih racunati.

<sup>92</sup> Ukoliko hocemo da racunamo prihod (umjesto potrošnje, što je ovdje slučaj), onda za domaćinstva koja posjeduju smještaj u kojem žive koristimo iznos imputirane rente, dok za one koji iznajmljuju smještaj koristimo iznos rente umanjen za troškove hipoteke.

organizovanje vjencanja obично donosi korist gostima, a ne onima koji organizuju vjencanje. Naravno, ukoliko želimo da budemo precizni, tada potrošnja treba da obuhvati i vrijednost hrane i pica koje pojedinac kao gost uživa na vjencanjima drugih ljudi. Ovo se u praksi rijetko koristi. Druga opcija je da se troškovi vjencanja posmatraju kao rijetki i vandredni dogadaji što u maloj mjeri utice na životni standard domaćinstva pa može biti zanemareno za potrebe analize siromaštva.

Svakako, pravilan obracun potrošnje domaćinstava podrazumijeva i obuhvatanje troškova obrazovanja, zdravlja, osiguranja... Ove stavke budžeta domaćinstava prate se u okviru potrošnje neprehrabnenih artikala. Prikupljeni podaci o potrošnji za ove potrebe najčešće se odnose na duži period (npr. tri do šest mjeseci za troškove obrazovanja i zdravstva; godinu dana za osiguranje).

### 3.2.4 Uticaj razlicite kompozicije domaćinstva

Domaćinstva se medusobno razlikuju prema veličini i strukturi, tako da jednostavno poređenje agregatne potrošnje domaćinstava može da bude pogrešno kada je u pitanju mjerjenje blagostanja pojedinaca koji pripadaju nekom domaćinstvu. Vecina istraživaca prepoznaje ovo kao problem i koristi neki od metoda korekcije. Najjednostavniji metod za prevodenje potrošnje domaćinstva na nivo potrošnje pojedinca je da se potrošnja domaćinstva podijeli sa brojem članova tog domaćinstva. U tom slučaju, ukupna per capita potrošnja domaćinstva je izraz blagostanja koji se dodjeljuje svakom članu domaćinstva. Iako je ovo najčešće upotrebljivani metod svodenja potrošnje domaćinstva na potrošnju pojedinca, on ne zadovoljava iz najmanje dva razloga:

- Prvo, razliciti pojedinci imaju razlicite potrebe. Djeca po pravilu imaju manju potrebu za hranom nego što je to slučaj sa odraslim osobama; takođe potreba fizickog radnika za unošenjem hrane je znacajno veća od potrebe kancelarijskog radnika;
- Drugo, kada je u pitanju potrošnja domaćinstva, primjetno je postojanje ekonomije obima (barem kada govorimo o artiklima potrošnje koji nisu hrana; manje košta iznajmljivanje smještaja za jedan par koji živi zajedno, nego za dva pojedinca koji žive odvojeno).

Da bi ovo bilo jasnije, navedimo jedan primjer. Prepostavimo da se domaćinstvo sastoji od dva člana i da mjesecna potrošnja ovog domaćinstva iznosi ukupno 300 eura. U tom slučaju, per capita potrošnja članova ovog domaćinstva na mjesecnom nivou iznosi 150 eura. Prepostavimo da imamo i drugo domaćinstvo koje se sastoji od tri člana sa istim nivoom mjesecne potrošnje. Zaključak do kojeg dolazimo je da pojedinci u drugom domaćinstvu imaju niži životni standard jer je njihova per capita potrošnja na mjesecnom nivou 100 eura. Međutim, prepostavimo da su članovi

prvog domaćinstva dva odrasla muškarca starosti od po 35 godina. Članovi drugog domaćinstva su odrasla žena i dvoje male djece. Ova dodatna informacija koja govori o strukturi domaćinstva može uticati na nas tako da promijenimo interpretaciju blagostanja članova drugog domaćinstva. Ovo zato što pretpostavljamo da mala djeca imaju mnogo niže troškove (ovo je tacno makar za hranu) nego što je to slučaj kod odraslih.

Alternativa ovom postupku je da odabranu mjeru blagostanja baziramo na jedinicama jednakih potrošnje. Za svako domaćinstvo, bez obzira na njegovu veličinu i demografsku strukturu, (pretpostavimo da se radi o domaćinstvu koje čine odrastao muškarac, odrasla žena i dvoje djece) ekonomija obima utvrđuje broj odraslih muškaraca (najčešće se to uzima kao mjeru) za koje se pretpostavlja da su ekvivalent datom domaćinstvu, njegovoj veličini i strukturi. Tako svaki član domaćinstva može da se izrazi kao "dio" odrasle muške osobe. U tom slučaju, veličina domaćinstva definiše se kao suma ovih djelova i ne mjeri se više kao broj članova domaćinstva već broj jedinica jednakih potrošnje.

U suštini, upotreba ekonomije obima ima smisla. Međutim to je teže izvodljivo u praksi zbog problema izbora odgovarajuće ekvivalentne skale. Kako treba izracunati ove pondere i da li uopšte ima smisla raditi na tome, predmet je mnogih diskusija. Ne postoji konsenzus kada je u pitanju upotreba ekvivalentne skale. U svakom slučaju, ekonomija obima nije nevažna. Uzmimo u obzir jednostavan argument prema kome, u okolini istraživanja o domaćinstvima, per capita potrošnja opada kako se povećava broj članova domaćinstva. Ovo se generalno uzima kao dokaz postojanja ekonomije obima, a ne kao argument da velika domaćinstva slabije "stoje" što podrazumijeva i niži nivo životnog standarda.

Postoje generalno dva rješenja ovog problema. Prvo rješenje nalaže da treba odabrati ekvivalentnu skalu koja nam se čini prihvatljiva i poci od stava da je bolje koristiti bilo kakvu ekonomiju obima nego nikakvu; drugo rješenje nalaže da se ekvivalentne skale procijene posmatranjem ponašanja potrošaca na osnovu podataka iz istraživanja o domaćinstvima. Veoma cesto, ekonomija obima zasniva se na razlicitim potrebama za kalorijama kod pojedinaca razlike starosne dobi.

Za evaluaciju odgovarajuće ekvivalentne skale za domaćinstva pocinjemo sa jednacinom:

$$PAE = (A + \alpha K)^{\theta} \quad (2)$$

gdje PAE predstavlja ekvivalentnu vrijednost veličine domaćinstva po odraslim, A je broj odraslih, dok je K broj djece. Parametar  $\alpha$  definiše ponder kojim se vrši konverzija jednog djeteta u ekvivalentnu odraslu osobu. Ekonomija obima je

izražena parametrom  $\theta$ . Poredenjem rezultata tako što koristimo racionalan opseg vrijednosti parametara testiramo pouzdanost podataka.

Neke cesto korišcene skale ne spadaju u kategoriju ekvivalentnih skala koje su opisane ovom formulom. OECD je na primjer koristio sledeću skalu ekvivalentnosti:

$$PAEOECD = 1 + (0,5 \times odrasli) + (0,3 \times djeca013) \quad (3)$$

Veliki broj metoda se koristi za određivanje skale ekvivalentnosti, ali svaka ima nedostatke. Kao posljedica toga, veliki broj razlicitih skala ekvivalentnosti se koristi u razlicitim zemljama. Literatura pokazuje da skala sa jednim parametrom (bazirana na velicini domaćinstva) ipak daje prilично slicne rezultate skalama ekvivalentnosti sa dva parametra. Rezultati zasnovani na OECD skalama daju slike rezultate u odnosu na one koji se dobijaju upotrebom skala sa dva parametra gdje je vrijednost  $\theta$  između 0,5–0,6 (Figini 1998).

Postoje nacini koji omogucavaju da se identifikuju najpovoljnija prilagodavanja velicine domaćinstva. Jedan od pomenutih nacija pociva na upotrebi Engelovog metoda. Osnovna pretpostavka Engelovog metoda je da između blagostanja domaćinstva i izdataka domaćinstva za hranu postoji inverzan i monoton odnos. Ova pretpostavka implicira da su dva domaćinstva u jednakom dobru položaju ako i samo ako je udio hrane u njihovim troškovima jednak. Navedena pretpostavka je diskutabilna, pa se eksperti uglavnom protive korišcenju ovog metoda<sup>93</sup>. Prema tome, svaka procjena korišćenjem ovog metoda se ne smije uzeti kao definitivna, već kao informacija koji može pomoci u odabiru skale ekvivalentnosti.

Za ocjenu ekvivalentne skale, može se koristiti sledeća nelinearna regresija koja je ocijenjena metodom nelinearnih najmanjih kvadrata, a na osnovu podataka iz istraživanja:

$$UH_i = b_0 + b_1 \ln \left( \frac{Potrosnja_i}{(Odrasli_i + a_1 Djeca06_i + a_2 Djeca718_i)^q} \right) + e_i, \quad (4)$$

gde je  $UH_i$  udio hrane u ukupnoj potrošnji domaćinstva  $i$ ,  $Potrosnja_i$  je ukupna potrošnja domaćinstva  $i$ ,  $Odrasli_i$  je broj odraslih u domaćinstvu,  $Djeca06_i$  je broj djece od 0-6 godina starosti,  $Djeca718_i$  je broj djece od 7-18 godina starosti. Greška

---

<sup>93</sup> Vidjeti Deaton, Angus, 1997, The Analysis of Household Surveys: A Macroeconomic Approach to Development and Policy, Baltimore, MD: Johns Hopkins University Press.

ocjene je označena sa  $\varepsilon_i$ , a parametri  $\beta_0, \beta_1, \alpha_1, \alpha_2, \theta$  ocjenjuju se iz navedene regresije.

### 3.3 Varijanta 3: Ostale mjere blagostanja domaćinstva

Cak i kada bi bilo moguce perfektno izmjeriti oba indikatora, ni prihod ni potrošnja domaćinstva ne mogu se uzeti kao potpuno tacan izraz blagostanja domaćinstva. Na primjer, nijedna od pomenutih mjera blagostanja ne uzima u obzir vrijednost slobodnog vremena koje uživaju članovi domaćinstva; nijedan od ovih indikatora ne utvrđuje vrijednost korišćenih javnih usluga (u prvom redu se misli na obrazovanje i javne zdravstvene institucije); nijedan od ovih indikatora ne racuna vrijednost mira i sigurnosti koje uživa svako domaćinstvo, makar u određenoj mjeri.

Postoje i druge mjere blagostanja. Među najčešće pominjanim su:

- **Kolicina dnevno unešenih kalorija po osobi** Ukoliko prihvatišmo shvatnje da je adekvatna ishrana jedan od preduslova dostojanstvenog života, tada se možemo interesovati samo za kolicinu kalorija koju osoba uneše tokom dana. Svako ko potroši manje od standardne kolicine kalorija – najčešće govorimo o standardu koji iznosi 2.100 kalorija po osobi na dan – mogao bi da se smatra siromašnom osobom. Ako se ovaj metod mjerjenja blagostanja stanovništva cini jednostavnim i primamljivim, treba napomenuti da nije uvijek lako izmjeriti kolicinu kalorija unešenih u organizam. Ovo narocito ukoliko se želi napraviti razlika između članova domaćinstva. Takođe, nije lako definisati minimalan iznos potrebnih kalorija s obzirom da ovo zavisi od uzrasta osobe, pola i radne aktivnosti pojedinca.
- **Potrošnja hrane kao dio ukupnih troškova domaćinstva.** Prije više od jednog vijeka, Ernst Engel je primijetio da sa povecanjem per capita prihoda domaćinstva dolazi do povecanja izdataka za hranu, ali je to povecanje manje. Kao rezultat toga, učešće troškova koji se koriste za nabavku hrane se smanjuje u ukupnim troškovima domaćinstva, kako se povecava per capita prihod domaćinstva. Ova jednostavna opservacija može se koristiti za definisanje životnog standarda i siromaštva. Tako možemo reci da domaćinstva koja, na primjer, za hranu izdvajaju više od 60% ukupnih izdataka možemo svrstati u kategoriju siromašnih domaćinstava. Glavni problem sa ovim metodom je u tome što učešće potrošnje za hranu zavisi od odnosa broja mladih i starijih članova domaćinstva (više djece u domaćinstvu znaci i veće učešće troškova ishrane u ukupnim troškovima domaćinstva); problem predstavljuju i relativne cijene prehrabnenih artikala (ako je hrana relativno skupljia, učešće potrošnje za ishranu u ukupnim troškovima domaćinstva će biti veće), tako da se ne možemo u potpunosti pouzdati u upotrebu ovog metoda.

- **Mjerenje rezultata, a ne inputa.** Hrana se može posmatrati kao input, dok status uhranjenosti (da li osoba ima manje kilograma nego što bi trebalo da ima, uzimajući u obzir uzrast i visinu osobe) predstavlja output ili krajnji rezultat. Na taj nacin dolazimo do zaključka da se siromaštvo može mjeriti i prema uhranjenosti. Naravno, ovo zahtjeva definisanje osnovnih antropometričkih standarda u odnosu na koje će se odlucivati o uhranjenosti jedne osobe. Antropometrički indikatori imaju prednost u tome što otkivaju uslove života u okviru samog domaćinstva (bolje nego u situaciji kada ukupnu potrošnju domaćinstva dijelimo sa brojem članova domaćinstva, a da pritom zaista ne znamo kako je ova potrošnja podijeljena među samim članovima). Međutim, postoji jedan problem kod upotrebe ovog metoda: prema nekim proračunima, sporna je upotreba antropometričkih mjera prilikom utvrđivanja potrebe za hranom kod djece, ako se isto koristi za ocjenu nivoa blagostanja. Na primjer, utvrđeno je da se zadovoljavajuće stope fizickog rasta djece ponekad održavaju i uz unošenje manje količine kalorija ukoliko su u tom slučaju djeca manje aktivna, odnosno manje se igraju. Ovim ne možemo biti zadovoljni jer se radi o ozbiljnem nedostatku unošenja hrane kod djece, bez obzira što po rezultatima to nije vidljivo.
- **Antropološki metod.** Bliže posmatranje domaćinstava u manjem uzorku tokom dužeg perioda vremena može dati dodatne informacije o životnom standardu. Međutim, ovaj metod nije cesto korišćen za mjerenje siromaštva na nacionalnom nivou, pa samim tim ni za poređenje indikatora siromaštva. Lanjouw i Stern (1991) su koristili metod subjektivne ocjene siromaštva u indijskim selima na sjeveru Indije, tako što su domaćinstva klasifikovali u sedam grupa (veoma siromašna, siromašna, skromna, sigurna, prosperitetna, bogata i veoma bogata) na osnovu posmatranja i kontakata sa posmatranim domaćinstvima tokom cijele godine.

Jasno je da je jedan od osnovnih problema kod upotrebe ovog metoda njegova objektivnost. Istraživač može raditi na osnovu suviše stilizovane karakterizacije siromaštva. Na primjer, pretpostavka je da su siromašni u Indiji oni koji ne posjeduju zemlju i koji nisu zaposleni. Iz profila siromaštva koji su razvili Lanjouw i Stern (1991), vidi se da je dovoljan razlog za zapadanje u siromaštvo biti radnik u poljoprivredi koji ne posjeduje svoju zemlju. Prema antropološkom metodu, 99% ovakvih domaćinstava može se smatrati siromašnim, međutim, ovo odgovara procentu od svega 54% siromašnih kada se u obzir uzmu njihovi stalni prihodi. Jasno je da se percepcija siromaštva snažnije vezuje za ne posjedovanje obradive zemlje nego za nivo ostvarenog prihoda. U svakom slučaju, daleko smo od

pouzdanog zaključka koja vrsta podataka nam govori više o stvarnom siromaštvu.

Ukoliko za trenutak predmet naše pažnje nije domaćinstvo vec zajednica kojoj dato domaćinstvo pripada, jasno je da ima smisla ocjenjivati blagostanje zajednice po očekivanom trajanju života njenih stanovnika ili prema stopi smrtnosti odojcadi. Pohadanje obrazovnih institucija (odraz investiranja u buduce generacije) predstavlja drugi indikator na osnovu kojeg možemo da sudimo o blagostanju jedne zajednice. Svakako, nijedna pojedinacno niti sve zajedno navedene mjere ocjenjivanja životnog standarda ne mogu poslužiti kao zamjena za per capita potrošnju – niti per capita potrošnja može jednostavno zamijeniti navedene mjere. Kompletna i višedimenzionalna slika blagostanja jedne populacije može se dobiti tek unakrsnom analizom svih navedenih indikatora. Tabela koja slijedi sadrži statisticke podatke za 11 razlicitih zemalja. Jasno je da će rangiranje zemalja u pogledu životnog standarda njihovih gradana zavisiti prevashodno od odabranog indikatora koji će se posmatrati.

**Tabela 1: Siromaštvo i indikatori kvaliteta života**

Zemlje	GNP per capita (1999 u USD)	% populacije ispod linije siromaštva	Ocekivan o trajanje života žena, u godinama (1998)	Neuhranjeno st djece, % djece <5 godina (1992-1998)	Stopa nepismenosti kod odraslih žena, % odraslih 15+, (1998)
Alžir	1.550	22.6 (1995)	72	13	46
Bangladeš	370	35.6 (1995/96)	59	56	71
Kambodža	260	36.1 (1997)	55	na	80
Kolumbija	2.250	17.7 (1992)	73	8	9
Indonezija	580	20.3 (1998)	67	34	20
Jordan	1.500	11.7 (1997)	73	5	17
Moroko	1.200	19.0 (1998/99)	69	10	66
Nigerija	310	34.1 (1992/93)	55	39	48
Peru	2.390	49.0 (1997)	71	8	16
Šri Lanka	820	35.3 (1990/91)	76	38	12
Tanzanija	2.100	14.1 (1990)	74	9	42

Izvor: Svjetska banka (2000)

Možemo zaključiti da ne postoji jedna perfektna mjeru blagostanja. Posljedica je jednostavna: sve mjerne koje se koriste za procjenu blagostanja odnosno su nesavršene. Ovo ne treba da bude argument za izbjegavanje mjerjenja siromaštva, vec prije svega jasna poruka koja kaže da svaka mjeru siromaštva mora biti analizirana sa određenim oprezom i da moramo do detalja biti upoznati sa postupkom koji je doveo do definisanja indikatora o kojem je rijec.

#### 4. Zakljucak

Prva mjerena siromaštva izvršena su krajem šezdeset godina u Americi. Od tada, međunarodne razvojne organizacije, prije svega Svjetska banka i Međunarodni montarni fond, insistiraju na tome da zemlje koje žele da koriste povoljnije kredite pripreme strategije za smanjenje siromaštva. To je aktuelizovalo temu mjerena blagostanja pojedinca, domaćinstva i zajednice. Monitoringom promjena u blagostanju nacije ocjenjuju se kvalitet i rezultati politika koje se vode.

Cilj ovo komentara nije bio da se detaljnije upušta u definisanje linija siromaštva, već iskljucivo u analizu prve faze definisanja ovog minimuma egzistencije. Upravo definisanje indikatora blagostanja koji će se koristiti za mjereno siromaštva prvi je korak u procesu i znacajno opredjeljuje dalji tok rada. Vidjeli smo da je praksa monetarno izražavanje blagostanja, a da su najčešći indikatori koji se koriste prihod i potrošnja. I jedan i drugi pristup imaju prednosti i nedostatake: prihod se kao indikator blagostanja cešće koristi u razvijenim zemljama, dok je potrošnja aktuelnija u zemljama u tranziciji sa znacajnim učešćem sive ekonomije. Naravno, postoji citav niz drugih indikatora koji svaki na svoj nacin upotpunjuju sliku o blagostanju posmatrane nacije/domaćinstva/pojedinca.

Raznovrsnost indikatora blagostanja koji su u upotrebi potvrđuje zakljucak ovog komentara koji glasi da ne postoji jedinstveni, najbolji, perfektan indikator za mjereno blagostanja. Ovo ne znači da treba odustati od istraživanja i analize, naprotiv. Važno je sa oprezom interpretirati dobijena rješenja. Šira informaciona baza i u ovom slučaju daje vjerniju sliku stvarne situacije.

Nakon što se istraživac odluci za indikator blagostanja koji će koristiti, za uspješno mjereno nivoa životnog standarda potrebno je definisati minimum odabranog indikatora koji će nam poslužiti da odvojimo siromašne od onih koji to nisu (u literaturi i praksi poznato pod nazivom "linija siromaštva"), i generisati sumarnu statistiku koja će pokazati distribuciju indikatora blagostanja i njegovu poziciju u odnosu na standarde.

#### Literatura:

1. Atkinson, Anthony B. (1987): On the Measurement of Poverty
2. Bogićević Biljana (2002): Sistem državne podrške siromašnima u Srbiji
3. Citro, Constance F., Michael, Robert T. (1995): Measuring Poverty: A New Approach. Washington DC: National Academy Press
4. Clark, S., R. Hemming, D. Ulph. (1981): On Indices for the Measurement of Poverty *Economic Journal*. Vol. 91

5. Deaton Angus, Salman Zaidi (2002): Guidelines for Constructing Consumption Aggregates for Welfare Analysis, Living Standards Measurement Study Working Paper No. 135
6. Foster, James (1998): Absolute Versus Relative Poverty, Working Paper 98-W01, Department of Economic and Business Administration, Vanderbilt University, Nashville, Tennessee
7. Institut društvenih nauka, Centar za ekonomska istraživanja (2001): Globalizacija i tranzicija
8. ISSP: Household Survey Report (više izdanja)
9. ISSP: MONET (više izdanja)
10. Krstic, Gorana (2003): Profil siromaštva u Srbiji u 2002.
11. Lanjouw, Peter, Martin Ravallion (1995): Poverty and Household Size, Economic Journal 105
12. Milanovic, Branko (1998): Income, Inequality and Poverty during the Transition from Planned to Market Economy
13. OCHA sub-office in Podgorica and Economics Institute of Belgrade (2000): Income and Expenditures in Montenegro
14. Pradhan, Menno, Martin Ravallion (1997): Measuring Poverty Using Qualitative Perceptions of Welfare, mimeo, Development Research Group, World Bank
15. Ravallion, Martin (1993): Growth, Inequality and Poverty: New Evidence on Old Questions, Policy Research Department, World Bank, Washington
16. Ravallion, Martin (1996): Issues in Measuring and Modeling Poverty, Economic Journal 106
17. Ravallion, Martin (1998): Poverty Lines in Theory and Practice
18. Ravallion, Martin and Binayak Se, 1996, "When Method Matters: Monitoring Poverty in Bangladesh", Economic Development and Cultural Change 44
19. Ravallion, Martin (1992): Poverty Comparisons, A Guide to Concepts and Methods

Vladimir Kavaric

## Slobodna razmjena i razvoj: Da li povecanje carina vodi smanjenju trgovinskog deficit?<sup>94</sup>

### Abstract

Theoretical arguments in favor of free international trade are well known since 1776. and Adam Smith's "»An Inquiry Into the Nature and Causes of the Wealth of the Nations«. In addition to that, empirical evidence for positive correlation between free international trade and growth emerged with Indexes of economic freedom as first systematic and analytic tools for measurement of economic freedom. Beside empirical evidences about positive correlation between free trade and indicators of economic growth (GDP, GNP) and human development (political and civil freedom, income level of poorest 10%, life expectancy etc.) paper gives some basic explanation about impacts of customs tariffs on trade deficit, level of international trade (import + export) and domestic production. Influence of free trade on corruption, rent seeking, gray economy has been analyzed.

**Key words:** Free trade, Globalization, International competition, Trade deficit, Competitiveness

### 1) Uvod

Osnovu savremenih globalnih integracija predstavlja ukidanje barijera za slobodan protok roba i usluga izmedu zemalja. Otvorenost nacionalne ekonomije posmatra se kao razvojni resurs, a izlaganje riziku poslovanja na medunarodnom tržištu kao osnovni preduslov za uclanjenje u globalne klubove slobodne trgovine. Smatra se da je teorijsku podlogu ovim procesima pružio Adam Smith (Adam Smit) još 1776. godine u svom djelu "Istraživanje prirode i uzroka bogatstva naroda". Smit kao osnovu ekonomskog razvoja vidi slobodnu medunarodnu razmjenu, koja je osnovni preduslov medunarodne podjele rada i razvoja komparativnih prednosti. Bez obzira na to što je i u ranijem periodu bilo više znacajnijih perioda intenziviranja medunarodne razmjene, termin globalizacija veže se za period poslije Drugog svjetskog rata. Osnovne institucionalne preduslove za intenziviranje

---

<sup>94</sup> Osnovu analize uticaja mjera carinske zaštite na trgovinski deficit predstavlja rad Vladimir Kavaric, Liberalizacija u poljoprivredi, MONET 16 (2004). Empirijska osnova rada zasnovana je uglavnom na istraživanjima koja su radjena u saradnji izmedu ISSP i CARA na analizi uticaja promjena nivoa carinske zaštite u Crnoj Gori poslednjih godina.

spoljnotrgovinske razmjene predstavljalo je potpisivanje GATT-a (General Agreement on Tariffs and Trade) i nešto kasnije uspostavljanje STO (WTO - World Trade Organization). Kao posljedica smanjenja barijera u spoljnotrgovinskoj razmjeni, do kojeg je došlo kroz realizaciju ovih integracionih procesa, zabilježen je ogroman rast u obimu medunarodne razmjene. U periodu između 1970. i 1998. godine povećao se obim medunarodne razmjene za 394%<sup>95</sup>.

Intenzivne promjene koje sa sobom nosi proces globalizacije<sup>96</sup>, dovele su i do formiranja društvenih interesnih grupa koje se protive tom procesu. Oponenti globalizacije uglavnom se nalaze u društvenim i interesnim strukturama koje nisu spremne da se upuste u medunarodnu konkurentsku utakmicu. To je posebno izraženo u tranzicionim zemljama kakva je Crna Gora, koje u proces medunarodne tržišne utakmice ulaze sa vrlo lošom konkurentskom pozicijom i sa zaostatkom od 10-tak godina u odnosu na ostale zemlje bivšeg Istočnog bloka. Intenziviranje spoljnotrgovinske razmjene i empirijski podaci o razvojnom potencijalu koji sa sobom nosi otvorenost vode ka stvaranju sve jaceg nacionalnog i politickog konsenzusa po pitanju pristupanja savremenim integracionim procesima. Međutim, sa stvaranjem političke volje i nacelne saglasnosti otvara se pitanje tempa otvaranja za spoljne uticaje i rizike medunarodne konkurenkcije. Apostrofira se pitanje trgovinskog deficit-a, koji je neizbjježni pratičar smanjenja carinskih i vancarinskih barijera. Predlaže se smanjivanje spoljnotrgovinskih barijera, ali tek pošto se domaća preduzeća prestrukturiraju i sposobne za učešće na medunarodnoj tržišnoj utakmici. Na ovom mjestu valja postaviti pitanje. «Da li je moguce u uslovima zatvorenosti stvoriti preduzeća sposobna da opstanu na medunarodnom tržištu?» Ako nije, onda je jedini moguci nacin za jacanje konkurentske sposobnosti na medunarodnom nivou poslovanje na medunarodnom tržištu uz izlaganje riziku medunarodne konkurenkcije. U daljem tekstu razmotrice se osnovne reperkusije pojedinih mjeri carinske zaštite na trgovinski deficit, kao i na ostale makroekonomski aggrege. Pored teorijske argumentacije prezentirace se i empirijski podaci o uticaju slobodne trgovine na razne indikatore ekonomskog i društvenog razvoja. Za analizu situacije u Crnoj Gori osnovu predstavlja istraživanje uticaja pojedinih promjena u carinskoj zaštiti poslednjih godina.

## 2) Da li se koristi od slobodne trgovine završavaju na nacionalnim granicama?

Ni među oponentima globalizacije ne postavlja se pitanje koristi od slobodne trgovine unutar nacionalnih granica. Nikada se kao mjeru podsticaja proizvodnje u

---

<sup>95</sup> Svjetska banka (2001)

<sup>96</sup> Slobodna medunarodna razmjena je neraskidivo povezana sa pojmom globalizacije. Bez obzira na veliki broj mogucih uglova posmatranja globalizacije (kulturni, sociološki itd.), pod terminom globalizacija u ovom radu podrazumijeva se povecanje obima spoljnotrgovinske razmjene. Ono se može izražavati u apsolutnim i relativnim iznosima (ucešće spoljnotrgovinske razmjene u GDP-u).

odredenom djelu nacionalne ekonomije ne predlažu barijere u odnosu na druge djelove nacionalne teritorije. Glavne dileme odnose se na koristi od slobodne trgovine izmedu razlicitih zemalja. Ovdje valja postaviti pitanje: «Da li se koristi od slobodne razmjene završavaju na nacionalnim granicama?»<sup>97</sup> Ucesnici procesa slobodne razmjene nisu države nego pojedinci. Pojedinci medusobno trguju i razmjenjuju dobra i usluge iskljucivo ako je to u obostranom interesu<sup>98</sup>. Preduzetnik iz Crne Gore ulazi u trgovinsku transakciju sa preduzetnikom iz npr. Kine jedino ako smatra da ce na taj nacin zadovoljiti svoj licni interes. Ako znamo da nacionalni, odnosno, državni interes postoji jedino kao izведен iz licnog interesa clanova društva, zaključujemo da je u ovoj transakciji zadovoljen i širi društveni interes. Kada je interes pojedinca zadovoljen na tržišnoj osnovi zadovoljen je i interes društva u cjelini. Naime, prema ekonomskoj teoriji zasnovanoj na ucenju Adama Smita trgovina je «igra sa pozitivnim ishodom» (eng. positive-sum game), u kojoj pored oba transaktora profitiraju i svi clanovi društva.

### **3) Sloboda spoljnotrgovinske razmjene i ekonomski razvoj – empirijski podaci.**

Poznato je da je ekomska teorija pružila argumentaciju o razvojnom potencijalu slobodne razmjene. Postavlja se pitanje, da li postoje i empirijski dokazi koji potvrduju ovu tezu? Pojavom Indeksa ekonomskih sloboda<sup>99</sup>, formirana je analiticka osnova za mjerjenje uticaja ekonomskih sloboda i njenih pojedinih elemenata (npr. sloboda razmjene) na ekonomski razvoj. U Tabeli 1. prikazan je uticaj slobodne razmjene na osnovne pokazatelje ekonomskog razvoja. Za potrebe analize izvršena je podjela zemalja koje su rangirane EFW Indeksom<sup>100</sup> u 4 grupe. Prva grupa - obuhvata 1/4 zemalja sa najvišim nivoom otvorenosti i redom do cetvrte grupe, koja obuhvata 1/4 zemalja sa najnižim nivoom otvorenosti<sup>101</sup>.

---

<sup>97</sup> Robert A. Lawson and Stephen A. Baker, The Benefits of Globalization: An Economic Perspective, Journal of Lutheran Ethics, 2002

<sup>98</sup> Ukoliko su zadovoljeni osnovni preduslovi tržišnih transakcija, kao što su uzajamnost, dobrovoljnost i zakonitost.

<sup>99</sup> Vidi: Index od Economic Freedom, godišnju publikaciju štampalu od strane Heritage Foundation i Wall Street Journal i Economic Freedom of the World štampalu od strane Fraser Institute.

<sup>100</sup> Vidi: James D. Gwartney i Robert A. Lawson, Economic Freedom of the World: 2003 Annual Report, The Fraser Institute, Vancouver, Canada (2003) i [www.freetheworld.com](http://www.freetheworld.com).

<sup>101</sup> Kao kriteriji otvorenosti prilikom izrade EFW indeksa koriste se: državni prihodi ostvareni oprezivanjem uvoza; srednja carinska stopa i njena standardna devijacija; regulacija; skrivene carinske barijere; restrikcije u protoku kapitala itd.

**Tabela 1.** Sloboda spoljnotrgovinske razmjene i ekonomski razvoj<sup>102</sup>

<i>Sloboda spoljnotr. razmjene</i>	<i>GNI per capita, US\$ 2000</i>	<i>GDP per capita, Rast 1990- 2000 (u %)</i>
I ( $\frac{1}{4}$ najbolje rangiranih)	22.012	1,95
II	8.453	1,66
III	6.653	1,00
<b>IV (<math>\frac{1}{4}</math> najlošije rangiranih)</b>	3.402	0,38

U Tabeli 1. vidimo da je nivo dohotka kod  $\frac{1}{4}$  najotvorenijih zemalja u svijetu oko 7 puta veci nego kod grupe od  $\frac{1}{4}$  najzatvorenijih zemalja, dok je prosjecna godisnja stopa rasta GDP-a u periodu 1990 – 2000 kod I grupe veca blizu 5 puta u odnosu na IV grupu.

#### 4) Sloboda spoljnotrgovinske razmjene i socijalne komponente razvoja – empirijski podaci.

Neki od argumenata, koji se navode protiv otvorenosti su: (i) nejednakost; (ii) redistribucija dohotka na štetu naksiromašnjih. Medutim, empirijski podaci ne govore u prilog ovoj tezi. U Tabeli 2. vidimo da je udio 10% naksiromašnjih gotovo isti u svim grupama zemalja, dok je nivo dohotka 10% naksiromašnjih gotovo 15 veci kod I grupe (najbolje ocjenjena grupa) u odnosu na IV grupu zemalja (najlošije ocjenjena grupa).

**Tabela 2.** Sloboda spoljnotrgovinske razmjene i socijalne komponente razvoja<sup>103</sup>

	<i>Ocekivano trajanje života</i>	<i>Udio 10% naksiromašnjih u dohotku</i>	<i>Nivo dohotka 10% naksiromašnjih (u \$)</i>
I ( $\frac{1}{4}$ najboljih)	75,52	2,99	6.401
II	68,82	2,43	2.355
III	66,07	2,51	1.624
<b>IV (<math>\frac{1}{4}</math> najgorih)</b>	56,93	2,51	484

Pored toga ocekivano trajanje života (kao znacajan indikator društve nog razvoja) je kod I grupe zemalja duže za blizu 20 godina nego kod IV grupe zemalja.

<sup>102</sup> Robert A. Lawson and Stephen A.Baker, The Benefits fo Globalization: An Economic Perspective, Journal of Lutheran Ethics, 2002

<sup>103</sup> Robert A. Lawson and Stephen A.Baker, The Benefits fo Globalization: An Economic Perspective, Journal of Lutheran Ethics, 2002

## 5) Sloboda spoljnotrgovinske razmjene i gradanske i političke slobode.

U Tabeli 3. vidimo da je, takođe, i nivo političkih i gradanskih sloboda veći kod zemalja koje uživaju veći nivo otvorenosti.

**Tabela 3.** Sloboda spoljnotrgovinske razmjene i gradanske i političke slobode<sup>104</sup>

	Freedom House <i>Gradanske slobode</i>	Freedom House <i>Političke slobode</i>
	(1-slobodno ... 7- nije slobodno)	(1-slobodno ... 7- nije slobodno)
I ( $\frac{1}{4}$ najboljih)	1,93	1,60
II	3,07	2,39
III	3,41	3,55
<b>IV (<math>\frac{1}{4}</math> najgorih)</b>	<b>4,11</b>	<b>3,96</b>

## 6) Carine i trgovinski deficit.

Najčešći argument, koji se koristi protiv slobodne spoljnotrgovinske razmjene, jeste zaštita domaćih proizvodaca. Trgovinski deficit je najznačajniji pokazatelj kojeg koriste oponenti slobodne spoljnotrgovinske razmjene. Povecanje otvorenosti kod strukturno neprilagodenih i nekonkurentnih ekonomija uslijed izlaganja međunarodnoj konkurenckoj utakmici vodi povecanju trgovinskog deficita. Taj problem se posebno apostrofira u Crnoj Gori, koja zbog korišćenja eura kao zvanicnog sredstva placanja nema mogućnost primarne emisije novca. Kao nacin za rešavanje problema trgovinskog deficita pominje se zaštita domace proizvodnje. Imajuci u vidu da se trgovinski deficit može smanjiti povecanjem izvoza i/ ili smanjenjem uvoza, potrebno je sagledati uticaj carina, kao najznačajnijeg instrumenta zaštite domace proizvodnje, na ove elemente.

## 7) Carine uticu na smanjenje trgovinske razmjene (uvoza i izvoza).

Carine predstavljaju barijeru slobodnom protoku roba preko medudržavnih granica. Kao i sve druge barijere carine uticu na poskupljenje proizvoda<sup>105</sup>. U ovom dijelu

<sup>104</sup> Robert A. Lawson and Stephen A. Baker, The Benefits fo Globalization: An Economic Perspective, Journal of Lutheran Ethics, 2002

<sup>105</sup> Vidi: CARA, Uticaj zaštitnih mjera na cijene i proizvodnju poljoprivrednih proizvoda (jul 2002. – jun 2003, avgust 2003. – oktobar 2003, avgust 2003. – decembar 2003). Empirijsku osnovu za provjeru ove teze u Crnoj Gori pružilo je povecanje prelevmana na uvoz poljoprivrednih proizvoda (maj 2002.) i rast carina kroz carinsku harmonizaciju sa Srbijom (avgust 2003.). Za potrebe analize uticaja carinske zaštite na cijene proizvoda vršen je monitoring vrijednosti PPK (prehrambeno-potrošacke korpe) u periodu jul 2002 – jun 2003. Izvršena je podijela PPK na dvije grupe proizvoda.

moguce je tvrditi da ce povecanje cijena inostranih proizvoda voditi i manjoj tražnji za njima. Manja tražnja za proizvodima iz inostranstva vodi i njihovom manjem uvozu, pa je po tom osnovu moguc uticaj na smanjenje trgovinskog deficit-a. Medutim, uticaj carina na trgovinski deficit ne iscrpljuje se na ovom, najociglednijem mehanizmu.

Pored toga što su proizvodi inostranog porijekla namijenjeni finalnoj potrošnji, oni se koriste i kao proizvodni inputi<sup>106</sup>. Ovo je posebno izraženo u malim ekonomijama kakva je crnogorska, koja nema mogucnosti da proizvodi širok dijapazon proizvoda i usluga. Povecanje cijena uvoznih inputa vodi povecanju cijena finalnih proizvoda domaćih proizvodaca i po tom osnovu smanjenju njihove konkurentnosti i izvozne sposobnosti. Analizom tog mehanizma postaje ocigledno da povecanje carina utice i na smanjenje izvoza i supstituciju uvoza<sup>107</sup>. Eventualno smanjenje uvoza ovih proizvoda u isto vrijeme proizvodi negativni kompenzatorni efekat na drugoj strani, koji se ogleda u smanjenju proizvodnje i izvoza. Isti efekat postoji i po pitanju supstitucije uvoza<sup>108</sup>.

Neto razlika u cijenama koje su formiraju u slučaju postojanja visokog nivoa carinske zaštite i onog nivoa koji bi se formirao na bazi slobodne medunarodne razmjene predstavlja direktni transfer resursa od domaćih potrošaca (finalnih i reprodukcionih) ka zašticenim domaćim proizvodacima. Na osnovu toga

---

U jednoj su grupi proizvodi koji se nalaze a u drugoj grupi su proizvodi koji se ne nalaze na režimu prelevamana. Rast cijena grupe proizvoda sa režima prelevmana bio je veci od rasta vrijednosti grupe proizvoda koji nisu na režimu prelevmana u septembru, oktobru, novembru, decembru, januaru, februaru, martu, aprilu i maju. Obratno je bilo u avgustu 2002. i junu 2003. Monitoring vrijednosti PPK u periodu septembar – decembar 2003. godine pokazao je da je mnogo veci rast cijena bio kod proizvoda kod kojih je u avgustu 2003. godine došlo do povecanja carina.

<sup>106</sup> U ukupnom crnogorskem uvozu repromaterijali i nedovršena proizvodnja tj. proizvodni inputi u periodu 1999. - 2002. godina prelaze 50%, a mašine i proizvodna oprema 14%.

<sup>107</sup> Kroz carinsku harmonizaciju sa Srbijom došlo je do povecanja carina na veliki broj proizvoda koji predstavljaju proizvodne inpute ili sredstva za proizvodnju. Npr. carinska stopa na proizvode iz kategorije elektricne mašine i oprema prije harmonizacije kretala se od 0 do 3%, dok se poslije harmonizacije ona nalazi u rasponu 0 - 7%. Kod vozila (traktori, vucna, putnicka itd.) došlo je do povecanja sa dosadašnjih 0-5% na 0-10%. Umjesto dosadašnjih 0% na cement, naplacinace se carina na nivou od 5%. Uvoz proizvoda na bazi kreca ce se opteretiti sa dosadašnjih 05% na 58%. Dosadašnje carine na gvožđe i celik od 010% zamijenjene su sa carinama u rasponu 018%. Proizvodi na bazi bakra, celika, aluminijuma, nikla carinice se po stopama od 115%, umjesto dosadašnjih 1-5%. Ovo povecanje carina nesumnjivo ce uticati na smanjenje konkurenatske sposobnosti domaćih proizvodaca.

<sup>108</sup> Npr. Uvoz suhomesnatih proizvoda u Crnu Goru u 2002. godini iznosio 75% vrijednosti uvoza iz 2000. godine. Ovo smanjenje uvoza zasnovano je na aktivnostima domaćih preradivaca mesa, koji su zbog niske carinske zaštite (svinjsko meso- 0%, ovcije meso (prije harmonizacije) – 5% mogli da svoju konkurenost zasnivaju na jeftinim uvoznim inputima. Povecanje carina (carina na ovcije meso poslije harmonizacije iznosi 30%) na uvozne inpute vodi i njihovo smanjenju konkurenatski na domaćem i stranom tržištu.

zaključujemo da visoku carinsku zaštitu domaćih proizvodaca ne placaju strani proizvodnici protiv kojih su i zvanicno usmjerene zaštitne mјere. Plaćaju ih domaći potrošaci bez obzira na to da li se nalaze u sferi finalne ili reprodukcione potrošnje. Ukoliko u pojedinim slučajevima postojeći tržišna struktura ne dozvoljava povecanje cijena, može se konstatovati da je samo došlo do preraspodjele resursa u korist državnog, a na štetu privatnog sektora tj. alokacije resursa iz njihove efikasne u neefikasnu upotrebu.

### **8) Sklonost malih ekonomija ka monopolima.**

Mehanizam povecanja cijena uslijed povecanja carinske zaštite funkcioniše i u malim i velikim ekonomijama. Međutim, neto efekat na cijene nije isti. Naime, u malim ekonomijama kakva je Crna Gora zbog limitiranosti tržišta ne postoje uslovi za razvoj većeg nivoa konkurentnosti. Manja domaća konkurenčija na strani ponude, u uslovima zatvorenog tržišta znaci i veći nivo cijena. U Crnoj Gori ne postoji proizvodni sektor u kome postoji više od nekoliko znacajnijih proizvodnica. Takva tržišna struktura predstavlja idealnu situaciju za formiranje monopolskih ili u boljem slučaju oligopolističkih cijena. Pored toga, otvorenost je kod malih ekonomija važna zato što one zbog niske domaće tražnje ne mogu da uticu na cijene uvoznih proizvoda.<sup>109</sup>

### **9) Povecanje carina i domaća proizvodnja.**

Vidjeli smo da povecanje carina vodi povecanju cijena proizvoda iz uvoza. Međutim, manja konkurenčija na domaćem tržištu dovodi do rasta cijena i domaćih proizvoda. Ovim mehanizmom se objašnjava, u ekonomskoj nauci široko rasprostranjeno mišljenje, da normalna reakcija proizvodnica na povecanje carinske zaštite nije povecanje proizvodnje nego povecanje cijena. Nedavne promjene u nivou carinske zaštite u Crnoj Gori (rast prelevmana – maj 2002. godine; rast carina – avgust 2003. godine) ne demantuju ovu teorijsku postavku<sup>110</sup>. Naime, pracenje nivoa proizvodnje najznačajnijih proizvodnih sektora u Crnoj Gori, u svjetlu promjena nivoa carinske zaštite ne ukazuje na promjene u proizvodnji koje bi se mogle dovesti u vezu sa promjenama nivoa carinske zaštite.

### **10) Intervencionizam i korupcija, rent- seeking i «siva» ekonomija.**

---

<sup>109</sup> Fenomen – *price taker*.

<sup>110</sup> Vidi: CARA, Uticaj zaštitnih mјera na cijene i proizvodnju poljoprivrednih proizvoda (jul 2002. – jun 2003, avgust 2003. – oktobar 2003, avgust 2003. – decembar 2003) i Montstat, Mjesecni statistički pregled (svi mjeseci 2001. 2002, 2003. godine); i Montstat, Statistički godišnjak 2001, 2002. godine. Podaci o nivou proizvodnje.

Osnovni pratioci državnog intervencionizma su korupcija i «siva» ekonomija. Po teoriji *public choice* neregularna ekonomska aktivnost je iskljucivo posljedica neadekvatnih pravila. Paralelna stvarnost olicena u visokom nivou neformalne ekonomije simptom je loših formalnih pravila. Ekonomska motivacija predstavlja osnovu ovakvog ponašanja ucesnika na tržištu. Veće carine znace i snažniju motivaciju za njihovo izbjegavanje. To je posebno izraženo u ekonomijama sa niskim nivoom institucionalnog razvoja, kakva je naša<sup>111</sup>.

### **11) Niska carinska zaštita i trgovinski deficit - empirijski podaci**

U Tabeli 4. vidimo da je u Crnoj Gori u periodu 2001- 2003. došlo do konstantnog rasta pokrivenosti uvoza izvozom iako je ovaj period karakterisao nizak stepen carinske zaštite. Valja podsjetiti da je u tom intervalu (do avgusta 2003.) na snazi bila niska carinska zaštita sa efektivnih 2,8% prosjecne carine.

**Tabela 4.** Uvoz i izvoz (2001-2003)<sup>112</sup>

	<i>Ukupno</i>	<i>Izvoz / Uvoz (Ukupno)</i> <i>u%</i>
	Izvoz, €	Uvoz, €
2001.	203.908.695	555.773.331
2002.	264.039.483	592.436.376
2003 113	215.161.474	385.928.042
		36,69
		44,57
		55,75

### **12) Zaključak**

Vidjeli smo da povecanje carina može dovesti do smanjenja izvoza i po tom osnovu smanjenja trgovinskog deficit-a. Такode, konstatovano je da smanjenje uvoza uzrokovano povecanjem carina ima negativan kompenzatorni efekat na smanjenje izvoza tj. povecanjem carina, kroz povecanje cijena uvoznih inputa stvaraju se uslovi za smanjenje izvoza. Na osnovu toga može se zaključiti da je povecanjem carina moguce smanjiti apsolutnu vrijednost trgovinskog deficit-a uz problematican uticaj na pokrivenost uvoza izvozom. Smanjenje trgovinskog deficit-a na bazi povecanja carinskih stopa moguce je samo na bazi smanjenja trgovinske razmjene. Ovdje valja

<sup>111</sup> Npr. Srbija i Crna Gora zauzimaju 106 mjesto u konkurenciji 133 zemlje. (1. mjesto – Finska; 133. mjesto – Bangladeš) na Corruption Perception Index (CPI) za 2003, Transparency International

<sup>112</sup> Centralna banka Crne Gore

<sup>113</sup> Podaci se odnose na prvih 11 mjeseci 2003., sa ukalkulisanom projekcijom za decembar 2003. godine.

podsjetiti da je nivo trgovinske razmjene jedan od osnovnih indikatora integrisanosti jedne zemlje u okruženje.

Pored toga, povecanje carina onemogucava razvoj komparativnih prednosti i podstice alokaciju kapitala ka zašticenim industrijama. Povecanje carina pogoduje stvaranju monopolskih struktura i podstice korupciju. Ovi mehanizmi posebno su izraženi u malim ekonomijama.

Iz navedenog zaključujemo da povecanje carina ne vrši uticaj na eliminisanje osnovnog uzroka trgovinskog deficit, a to je strukturna neprilagodenost i nekonkurentnost privrede. Naprotiv, dodatno ga podstice kroz narušavanje tržišnih podsticaja sa globalnog tržišta i izbjegavanje konkurenkcije. Suceljavanje sa problemom trgovinskog deficit moguce je samo na bazi jacaanja konkurentske sposobnosti domace privrede i privlacenje novih investicija. Stvaranje povoljnog investicionog ambijenta i priliv stranog kapitala u kratkom roku «peglaju» platni bilans zemlje i kompenzuju deficit u trgovinskom bilansu. U dugom roku oni uticu na otklanjanje osnovnog uzroka trgovinskog deficit i stvaraju uslove za njegovo smanjenje ili eliminisanje u buducnosti. Osnovni preduslovi za stvaranje povoljnog investicionog i biznis ambijenta su vladavina prava, apsolutna zaštita vlasnickih prava, niski transakcioni troškovi i nivo biznis regulacije.

### **Literatura:**

- 1) CARA (2003), Uticaj zaštitnih mjera na cijene i proizvodnju poljoprivrednih proizvoda (jul 2002 – jun 2003, avgust 2003. – oktobar 2003, avgust 2003. – decembar 2003);
- 2) CARA (2003), Trgovinski sektor u Crnoj Gori;
- 3) CARA (2003), Poljoprivredni sektor u Crnoj Gori;
- 4) Centralna banka, Podaci o spoljnotrgovinskoj razmjeni za 2001, 2002 i 2003 (11 mjeseci) po tarifnoj klasifikaciji;
- 5) Montstat, Mjesecni statisticki pregled (svi mjeseci 2001. 2002, 2003. godine);
- 6) Montstat, Statisticki godišnjak 2001;
- 7) Montstat, Statisticki godišnjak 2002;
- 8) Vladimir Kavaric, (2004), Liberalizacija u poljoprivredi, MONET 16, ISSP
- 9) Robert A. Lawson, Stephen A. Baker, (2002), The Benefits of Globalization: An Economic Perspective, Journal of Lutheran Ethics.

**Milorad Jovovic**

## **Znacaj partnerskih aranžmana za mala i srednja preduzeca u Crnoj Gori**

### **Abstract**

Partnerships represent each form of cooperation between companies that surpasses classic market links. Although partnerships are often related to cooperation between big companies, they also have great significance for business operations of small and medium-sized companies. Having in mind the importance of small and medium-sized companies for the economy of Montenegro, as well as specific characteristics and conditions of the environment in which these companies function, the logics of establishing cooperation through partnership can give a big contribution in improving their operations. In our conditions, partnerships represent a favorable means for improving competitive position of small and medium-sized companies that do not have sufficient resources for such a venture, including knowledge and experience of companies in market operations.

*Key words:* Relationship marketing, Marketing, Small and Medium-Sized Enterprises, International marketing, Competition, Entrepreneurship

### **Uvod**

Partnerski aranžmani predstavljaju svaki oblik poslovne saradnje izmedu dvije ili više nezavisnih organizacija, koja prevazilazi klasicne tržišne veze. Pod pojmom "nezavisni" se podrazumijeva da organizacije predstavljaju odvojena pravna lica. Partnerski aranžmani mogu se uspostavljati na polju istraživacko - razvojnih aktivnosti, proizvodnje, marketinga i drugih relevantnih oblasti u kojima postoji zajednicki interes.

Partnerstva u istraživacko razvojnim aktivnostima omogucavaju da se u kratkom roku steknu nova znanja, iskustva i tehnologije. Ona se mogu ostvariti bilo kroz licencne aranžmane ili kroz projekte zajednickog razvoja novih proizvoda.

Partnerstva u proizvodnji se odnose na podjelu posla izmedu partnera i specijalizaciju za obavljanje određenih aktivnosti ili faza u procesu proizvodnje (lohn

poslovi na primjer). Proizvodna partnerstva se odnose i na saradnju proizvodaca koji time objedinjuju ponudu cineći je atraktivnjom, bilo upotpunjavanjem (vecom širinom) asortimana ili kroz odgovor na zahtjeve tražnje u pogledu kvantiteta. Partnerstva se mogu uspostaviti i između proizvodaca koji se udružuju i zajednicki investiraju u pogone koji omogucavaju preradu inputa koji oni proizvode.

Marketing partnerstva su vezana za promociju, distribuciju i prodaju proizvoda. Kroz zajednicke aktivnosti partnera u marketing partnerstvima ostvaruju se znacajni sinergetski efekti. U određenim slučajevima, marketing partnerstva predstavljaju jedini nacin da se kompanija pojavi na određenom tržištu. Pored navedenih postoji i citav niz drugih oblika saradnje, cija je zajednicka karakteristika da uvijek vode boljim poslovnim rezultatima, od onih koje bi partneri ostvarili samostalnim nastupom.

Polazeci od znacaja koji mala i srednja preduzeća imaju za privredu zemlje, cilj ovog rada je da ukaže na znacaj i ulogu koju partnerski aranžmani mogu imati za razvoj i unapredjenje konkurenčne sposobnosti malih i srednjih preduzeća u Crnoj Gori.

## **1. Znacaj malih i srednjih preduzeća za nacionalnu ekonomiju**

Teorija i praksa vezana za poslovanje malih i srednjih preduzeća, jasno pokazuje da ona imaju velik znacaj, kako za ekonomije nedovoljno razvijenih i zemalja u razvoju, tako i za ekonomski gigante. Na jednoj strani, u nedovoljno razvijenim zemljama, kakva je na primjer Nigerija, smatraju ih "kicmom nacionalne ekonomije".<sup>114</sup> Sa druge strane, o njihovom znacaju za ekonomije visoko razvijenih zemalja govori podatak da, u SAD-u, preko 99% profitno orijentisanih firmi, spada u kategoriju malih i srednjih preduzeća,<sup>115</sup> a slični podaci bi se dobili za gotovo sve razvijene zemlje (podatak za Austriju je, na primjer, bukvalno identičan navedenom za SAD<sup>116</sup>).

---

<sup>114</sup> ARIYO D.: Small Firms are the Backbone of the Nigerian Economy; prema DAY J.: The Value and Importance of the Small Firm to the World Economy, European Journal of Marketing, Vol. 34 No 9/10, 2000, str. 1036

<sup>115</sup> [www.sba.gov/advo/stats/sbei01.pdf](http://www.sba.gov/advo/stats/sbei01.pdf) str 5

<sup>116</sup> HOFFMANN W., SCHLOSSER R.: Success Factors of Strategic Alliances in Small and Medium-sized Enterprises - An Empirical Survey; Long Range Planning Vol. 34, 2001, str. 358

Jedna od ključnih prednosti koju, u odnosu na velike sisteme, imaju mala i srednja preduzeca je njihova fleksibilnost. Upravo fleksibilnost, proistekla iz velicine ovih preduzeca, omogucava da se u kratkom roku prilagode nastalim promjenama, koje ponekad, mogu zahtjevati brzu promjenu djelatnosti ili pak gašenje jednog i pokretanje drugog, potpuno novog biznisa.

U malim i srednjim preduzecima, zaposlen je znacajan dio radno sposobnog stanovništva. Ipak, ne smije se zaboraviti da i velika preduzeca, apsorbuju veoma znacajan dio radne snage pojedinih zemalja, tako da se ona u pojedinim sistemima javljaju kao najznacajniji poslodavac. Međutim, to bitno ne umanjuje znacaj malih i srednjih preduzeca, u pogledu njihovog doprinosa zapošljavanju stanovništva, jer i ona, sa tog stanovišta, daju izuzetan doprinos nacionalnoj ekonomiji. Pri tome, njihova uloga se ne ogleda samo u otvaranju novih radnih mjesta, vec i u doprinosu ovog sektora, lakšem prevladavanju eksternih udara na privredu i nepovoljnih dešavanja u okruženju. Obzirom da je učešće pojedinacnog malog ili srednjeg preduzeca u ukupnom broju zaposlenih ili društvenom bruto proizvodu, relativno posmatrano, zanemarljivo malo, eventualno propadanje pojedinacnog malog ili srednjeg preduzeca, ne unosi poremećaje u ekonomski sistem. Pogotovo zbog toga, što uporedo sa nestankom jednih, nastaju nova mala i srednja preduzeca. Pojava, posebno karakteristična za razvijene zemlje, da je nestanak jednih pracen nestankom drugih preduzeca, dovodi do zakonitosti da ukupan broj preduzeca koje spadaju u ovu kategoriju, pokazuje veliki nivo stabilnosti.<sup>117</sup>

Pored fleksibilnosti i podsticaja zapošljavanja stanovništva, znacaj malih i srednjih preduzeca je i u tome što ona kroz sopstvenu konkurentnost doprinose ukupnoj konkurentnosti nacionalne ekonomije. Osobina koja manja preduzeca cini sposobnijim za opstanak u oštrim konkurenckim uslovima, jeste i znacajno manji razmak izmedu njih i kupaca, odnosno klijenata. Ovo posebno važi za mala uslužna preduzeca, kao i preduzeca ciji proizvodi, odnosno usluge predstavljaju input za proizvodnju u drugim organizacijama. Kod ovih preduzeca kontakt izmedu prodavca i kupca je direktn i stalni, što omogucava ne samo da se osluškuju i osjeti dešavanja na tržištu i eventualne promjene u zahtjevima kupaca, vec i da se obezbjedi permanentno prilagodavanje kupcima, a u situacijama kada je to moguce i individualizacija ponude.

Kada se prethodno navedenom, doda i to da savremeni trendovi poslovanja dodatno daju na znacaju malih i srednjih preduzeca, razumljivo je zašto gotovo da nema

---

<sup>117</sup> [www.sba.gov/advo/stats/sbei01.pdf](http://www.sba.gov/advo/stats/sbei01.pdf) str. 6

države koja ne razvija posebne mehanizme za podršku razvoju ovog sektora. Njihovoj ekspanziji doprinosi više razlicitih faktora. Smatramo da su sledeći faktori posebno uticali na porast znacaja koji mala i srednja preduzeca imaju:

1. *Razvoj interneta, informacione i telekomunikacione tehnologije*, olakšao je, a u određenim slučajevima i omogucio, uključivanje malih i srednjih preduzeca, u konkurenциju na medunarodnom tržištu. Ovo se pogotovo odnosi na firme, cija je djelatnost vezana za informacione tehnologije, mada su i za ostala preduzeca mogućnosti i šanse izlaska na medunarodno tržište, neuporedivo veće nego što su bile do kraja osamdesetih godina prošlog vijeka. Izvanredan primjer mogućnosti uključivanja malih i srednjih preduzeca u medunarodnu razmjenu, bez obzira na njihovu lokaciju, cini se da predstavlja firma Free Markets<sup>118</sup>. Osnovna djelatnost ove američke kompanije, koja zapošljava preko 1,600 radnika u 19 kancelarija lociranih u Sjevernoj i Južnoj Americi, Evropi, Aziji i Australiji, je da drugim preduzecima pomogne u pronalaženju najpovoljnijih uslova snabdjevanja. Free Markets za svoje klijente, od kojih većina spada u globalne korporacije, izvore snabdjevanja traži na svim kontinentima, što u ogromnom broju preduzeca (razlike velicine) pruža mogućnost lakog izlaska na medunarodno tržište. Da bi se kompanija kvalifikovala da uđe u tržišnu utakmicu potrebno je da obezbjedi odgovarajući nivo kvaliteta jasno specificiranog proizvoda, a posao, po pravilu, dobija ono preduzeće koje ponudi najpovoljnije uslove. Dakle, domaći izvori snabdjevanja ili velike i na medunarodnom tržištu već prisutne kompanije, više nemaju nikakvu pocetnu prednost ili prioritet. Odgovarajući kvalitet, uz što povoljniju ukupnu cijenu (troškove) je ono što se želi postići. Uticaj, zemlje porijekla ili velicine kompanije, na izbor, dolazi do izražaja samo kroz ukupne troškove nabavke. Ukoliko veći troškovi transporta i eventualne carine, odnosno porezi, nijesu uticali na ukupnu cjenovnu konkurentnost ponude, i ukoliko su ponudeni proizvodi, po kvalitetu odgovarajući, zemlja porijekla neće biti uzeta u razmatranje. Slicno je i sa velicinom preduzeca. I mala i srednja preduzeca imaju podjednake šanse da dobiju posao kao i konkurenti koji su veći i na medunarodnom planu možda poznatiji od njih. Podloga ili osnova poslovanja kompanije Free Markets je upravo u savremenoj informacionoj i telekomunikacionoj tehnologiji, koja je omogućila da se primjeni za njih karakteristični sistem poslovanja, zasnovan na svojevrsnim aukcijama, koji obezbjeduje da se u konkurenциju uključe firme iz svih djelova svijeta.

---

<sup>118</sup> Vidjeti [www.freemarkets.com](http://www.freemarkets.com)

2. *Opšti trend "dezintegracije" velikih sistema*, pracen smanjenjem broja zaposlenih i promjenama u organizacionoj strukturi ovih preduzeca, vec duže vrijeme karakteriše privrede vecine zemalja svijeta. Velika preduzeca su se pokazala nedovoljno fleksibilnim, da odgovore na stalne promjene u zahtjevima tržišta. Porast konkurenčije je učinio, da se neracionalno trošenje i neefikasna proizvodnja, ne mogu "pokriti" nerealno visokim cijenama. Nova shvatanja nacija sticanja i unapredanja konkurenčke pozicije, takođe su uticala da velika preduzeca iz sopstvenog portfolia isključe one aktivnosti u kojima ne mogu ostvariti održivu konkurenčku prednost. Naime, pojedine aktivnosti iz ukupnog lanca vrijednosti (lanac koji vodi od sirovina preko proizvodnje, trgovine do konacnog potrošača) se prenose na druga preduzeca, koja ih mogu uspješnije (kvalitetnije, a cesto i jeftinije) obaviti. Znacajan broj novih, malih i srednjih preduzeca, upravo je i nastao na toj osnovi<sup>119</sup>. Dakle, dezintegracija velikih sistema i težnja da se sve aktivnosti u kojima nije moguce ostvariti održivu konkurenčku prednost, izmjeste iz preduzeca, dovodi do porasta broja, ali i znacaja malih i srednjih preduzeca.
3. Sve veća je *orientacija preduzeca prema uslužnim djelatnostima*. Ovaj trend je takođe nastao kao posledica promjena u zahtjevima savremenih potrošača. Sve veća težnja potrošača za što kvalitetnijim korišćenjem slobodnog vremena, rada novu ponudu i nova, po pravilu, mala i srednja preduzeca, koja su njeni nosioci. Vec 1995. godine u sektoru usluga stvaralo se preko dvije trecine društvenog bruto proizvoda, pri cemu je učešće ovog sektora u DBP SAD-a iste godine iznosilo cak 72%.<sup>120</sup>

Znacaj malih i srednjih preduzeca dodatno dolazi do izražaja u tranzisionim ekonomijama. Naime, uz prethodno navedene trendove, privatizacija ekonomije kao pratičac i osnova tranzicije društvenog sistema, nužno vodi porastu broja privatnih preduzeca male i srednje velicine, jer novoformirana preduzeca gotovo uvijek spadaju u navedenu kategoriju. Znacajan dio privatizacije vecih kolektiva se obavlja nakon njihove "segmentacije" na više manjih cjelina, koje najčešće spadaju u SME sektor. Pored toga, države, koje prolaze kroz tranziciju, sve više prepoznaju znacaj koji mala i srednja preduzeća imaju za lakše suocavanje sa problemima tranzicije (nezaposlenost, nedostatak investicionih sredstava i slicno). Turbulentnost okruženja je situacija u kojoj pozitivne osobine malih i srednjih preduzeca posebno dolaze do izražaja.

---

<sup>119</sup> Menadžeri iz velikih preduzeca formiraju sopstvena mala preduzeca koja se vezuju za veliki sistem obavljajući aktivnosti koje su se ranije odvijale u okviru jednistvenog velikog preduzeca

<sup>120</sup> GRONROOS C.: Service Management and Marketing, John Wiley & Sons Ltd, 2000, str. 1

## 2. Znacaj partnerskih aranžmana za mala i srednja preduzece

Velik broj razloga mogu podsticati preduzeca, da uspostavljaju razlicite oblike partnerskih odnosa. Logika za saradnju se može naci u svim onim situacijama kada ona dovodi do unapredjenja performansi preduzeca. Pored opštih razloga koji preduzeca (bez obzira na njihovu velicinu) podsticu na saradnju, postoje odredeni motivi koji su posebno znacajni za opredjeljenje malih i srednjih preduzeca ka partnerskim aranžmanima. I upravo oni, najbolje govore o mogucnosti i potrebi uspostavljanja partnerskih odnosa izmedu ove kategorije preduzeca. Relevantnost partnerskih aranžmana za mala i srednja preduzece, dolazi do izražaja u svim onim situacijama, kada, na toj osnovi nastala saradnja, doprinosi prevazilaženju nedostataka ili ogranicenja, koja mala i srednja preduzeca imaju u odnosu na velika. Tu, prije svega, spada prevazilaženje problema ogranicenih, odnosno nedostajucih resursa, shvacenih u najširem smislu te rijeci. Resursi, dakle, predstavljaju dominantan razlog opredjeljenja malih i srednjih preduzeca za uspostavljanje saradnje, koje partnerske aranžmane cini poželjnim u poslovanju malih i srednjih preduzeca.

Organizacija može biti shvacena kao integralni skup resursa, koje ona, u obavljanju svojih aktivnosti, koristi. Ukoliko resursima pristupimo na ovaj nacin, možemo zaključiti da u njih spadaju osnovna sredstva, radna snaga i drugi inputi koje kompanija koristi, a koji su nužni za odvijanje procesa proizvodnje dobara i/ili usluga. U resurse kompanije može se svrstati i znanje, odnosno sposobnosti koje organizacija posjeduje. Kada se uzme u obzir, da upravo obim resursa kojima raspolaže (na primjer broj zaposlenih), predstavlja jedan od najcešće korišcenih osnova za diferenciranje malih i srednjih od velikih preduzeca, jasno je da mala i srednja preduzeca po definiciji karakterišu ograniceno raspoloživi resursi. Oni, samim tim, predstavljaju jedno od njihovih najvecih konkurentskih ogranicenja. Partnerski aranžmani mogu doprinijeti da se ovaj problem prevazide kroz saradnju preduzeca ciji se resursi medusobno dopunjaju.

Nizak nivo instaliranih kapaciteta (limit u osnovnim sredstvima) može ozbiljno ugrožavati ekonomiju obima, što je posebno opasno, ukoliko se konkurenca zasniva na niskim troškovima. Udruživanjem u mreže komplementarnih partnera, mala i srednja preduzeca, specijalizacijom za odredene aktivnosti u okviru lanca kreiranja vrijednosti za potrošace, mogu prevazici problem ekonomije obima, jer se, na taj nacin, obimom proizvodnje, ostvarenim u mreži, uz postojanje ekonomije obima, može parirati vecim konkurentima.

Nizak nivo instaliranih kapaciteta i, posledicno, ograniceni obim proizvodnje, pored problema vezanog za ekonomiju obima, može učiniti da velika tržišta, kao što su na primjer, tržište Evropske Unije ili tržište SAD-a, za samostalni nastup malih i srednjih preduzeca, postaju neosvojiva. Mala i srednja preduzeca samostalno, sopstvenom ponudom, teško da mogu odgovoriti zahtjevima kanala prodaje, odnosno distributera u pogledu kolicine robe koju treba da isporuce na ovim tržištima. U ovom slučaju udruživanje kroz objedinjavanje ponude partnera, koji su inace konkurenti, može omoguciti da se odgovori zahtjevima određenog posla, za koji su partneri zainteresovani.

Problem konkurentnosti malih i srednjih preduzeca, može postojati i zbog ogranicenog obima raspoloživih sredstava za investiranje, bilo u istraživacko razvojne aktivnosti, novu tehnologiju, bilo u promociju ponude preduzeca. Sredstva kojima mala i srednja preduzeca raspolažu za investiranje u istraživacko-razvojne aktivnosti su, po pravilu, nedovoljna za pariranje velikim konkurentima, tako da se mala preduzeca moraju oslanjati na izuzetnu inventivnost i inovativnost sopstvenog kadra ili pak na saradnju sa konkurentima slicne velicine koji imaju isti problem. Nabavka nove tehnologije, takođe zahtijeva znacajna finansijska ulaganja, koja cesto premašuju moci malih i srednjih preduzeca. I u ovom slučaju, uspostavljanje saradnje, kroz, na primjer, sistem franšize, kao jednog od mogućih oblika partnerskog odnosa, može riješiti problem dolaska do nove tehnologije. Uz navedeno, partnerski aranžmani doprinose i podjeli rizika razvoja novih proizvoda i tehnologija, jer se troškovi, a samim tim i rizik, dijele na dva ili više partnera.

Uporedo sa malim obimom raspoloživih sredstava malih i srednjih preduzeća za promotivne aktivnosti, cesto postoji i problem efikasnosti ulaganja u promociju, zbog postojanja donjeg praga ili nivoa ulaganja ispod kojeg svako ulaganje znaci bacanje novca, jer ne donosi efekte. Dešava se, naime, da je prag efikasnog ulaganja u promociju suviše visok za manja preduzeca, tako da i on predstavlja svojevrsnu barijeru za manje konkurenće. Ukoliko se za primjer uzme neki mali porodični hotel ili sličan kapacitet u turizmu, nerealno bi bilo očekivati da projektovani prihodi mogu pokriti troškove propagande na znacajnijim emitivnim tržištima. Ovaj problem se može prevazići udruživanjem sredstava sa konkurentima, koja bi bila namjenjena podsticaju primarne tražnje za datom destinacijom.

Jedan od najznačajnijih elemenata resursa organizacija male i srednje velicine, koji ih, cesto, usmjerava na saradnju sa drugim preduzećima, jeste know-how, odnosno specificna znanja i sposobnosti kojima organizacija raspolaže. Znanje danas postaje

najznačajniji resurs organizacija. Poznavanje kupaca, tržišta, marketinga, tehnologije i proizvodnog procesa, postaju preduslov tržišnog uspjeha. Znanje, posmatrano kao resurs organizacije, ima specifikan karakter. Za razliku od drugih resursa, kao što su na primjer mašine ili pak sirovine i repromaterijali, tržišna ponuda ovog resursa je veoma ogranicena. To se posebno odnosi na znanja vezana za specifne probleme organizacije. Pored toga, potrebno je određeno, ne baš kratko vrijeme da se izvrši njegov transfer ili da se obezbjedi interni razvoj ovog resursa. Upravo zbog toga, uspostavljanje partnerskih odnosa sa drugim organizacijama sa ciljem da se na taj nacin steknu potrebna i željena znanja, jeste jedan od najlakših nacija da se u relativno kratkom roku, prevazide ovaj problem.

Danas se sve više firmi preispituje da li je bolje da (1) posjeduju određeni resurs, kao oblik sopstvene imovine ili da (2) imaju mogucnost pristupa i korišcenja potrebnog resursa onda kada im je potreban i u mjeri u kojoj im odgovara. Vecina njih, kao odgovor na postavljenu dilemu, bira drugu mogucnost - da imaju mogucnost korišcenja resursa<sup>121</sup>. Uz to, preduzeca pokušavaju da u sopstvenom portfelju zadrže samo one aktivnosti na osnovu kojih mogu ostvariti konkurentsku prednost. Upravo zbog cinjenice da ovakav pristup poslovanju posebno pogoduje malim i srednjim preduzecima, koja povezivanjem sa drugima mogu iskoristiti specifnu konkurentsku prednost proisteklu iz određenog resursa koji posjeduju, te da samim tim, korišcenje tog resursa postaje dostupno i njihovim partnerima isto kao što korišcenje resursa njihovih partnera postaje dostupno njima, partnerski aranžmani imaju poseban znacaj za unapredjenje konkurentnosti malih i srednjih preduzeca. Oni, uz prevazilaženje nedostataka koje imaju u odnosu na velika preduzeca, uglavnom proisteklih iz njihove velicine, omogucavaju da se potpunije iskoriste konkurentske prednosti, koje (opet zbog velicine) imaju u pogledu njihove fleksibilnosti, odnosno prilagodljivosti tržištu i zhtjevima potrošaca.

Na osnovu izloženog se može zaklјuciti da partnerski aranžmani:

- 1) Doprinose prevazilaženju problema malih i srednjih preduzeca, veznih za ogranicene resurse (uključujući i sredstva za investicije), pri cemu posebno mjesto pripada cinjenici da partnerski aranžmani omogucavaju brzo sticanje znanja i osvajanje novih tehnologija,
- 2) Omogucavaju prevazilaženja problema vezanih za ekonomiju obima i ogranicenu ponudu preduzeca,
- 3) Dovode do smanjenja, odnosno podjele rizika vezanog za investicije u istraživačko razvojne projekte i nove tehnologije, te

---

<sup>121</sup> KOTLER P., JAIN D., MAESINCEE S.: isto, 2002., str. 12

- 4) Obezbjeduju druge sinergetske efekte koje nastaju povezivanjem firmi (kroz razmjenu iskustva, zajednicku promociju i slično).

Navedeni razlozi partnerske aranžmane preporučuju kao veoma pogodan mehanizam za poboljšanje konkurentnosti malih i srednjih preduzeca.

### **3. Partnerski aranžmani malih i srednjih preduzeća u Crnoj Gori**

Mala i srednja preduzeca su prepoznata kao jedan od ključnih razvojnih prioriteta u Crnoj Gori. To je posebno došlo do izražaja kroz usvajanje Politike strategije razvoja malih i srednjih preduzeca u Republici. Strategijom su, između ostalog, postavljeni ciljevi povećanja broja i učešća malih i srednjih preduzeca u društvenom bruto proizvodu i ukupnoj zaposlenosti. Pored toga, prepoznat je znacaj uspostavljanja partnerskih aranžmana u sektoru malih i srednjih preduzeca, tako da je ukazano na potrebu njihovog većeg povezivanja sa stranim partnerima kroz strateške saveze (alianse) i zajednicka ulaganja. Iako je posebno naglašen znacaj saradnje crnogorskih malih i srednjih preduzeca sa stranim partnerima, u Strategiji je odgovarajuće mjesto pripalo i podršci medusobnoj saradnji domaćih preduzeca iz ove kategorije.

U tranzicionim i posttranzicionim uslovima, pristup podsticaja razvoja malih i srednjih preduzeca, nameće se sam od sebe. To je, cini se, posebno znacajno za Crnu Goru, koja se istovremeno suočila i sa problemima proisteklim iz raspada bivše SFRJ i onim problemima koje tranzicija, iz jednog, u drugi sistem, nameće. Uz ostale specifičnosti ambijenta, velicina Crne Gore dodatno pojedinacava argumente za potrebu većeg oslanjanja na mala i srednja preduzeca.

Kao što je vec izloženo, sudeći prema opštim karakteristikama partnerskih aranžmana, odnosno koristima koje se na osnovu njih mogu ostvariti, mala i srednja preduzeca kao da su stvorena za njihovu primjenu. Naime, partnerskim aranžmanima se mogu prevazići neka ogranicenja koja ova preduzeca nose sa sobom, a istovremeno, kroz partnerske aranžmane, na najbolji moguci nacin, mogu doći do izražaja prednosti koje, u odnosu na velika, imaju mala i srednja preduzeca. Uz navedene razloge koji ovu kategoriju preduzeca, bez obzira na karakteristike njihovog okruženja, usmjeravaju ka partnerskim aranžmanima, smatramo da je potrebno ukazati na faktore koji, u našim uslovima, dodatno podstiču primjenu partnerskih aranžmana u malim i srednjim preduzecima. Oni djeluju u razlicitim

fazama preduzetnickog poduhvata, pocev od (1) nastanka ideje za novi biznis, preko (2) njene procjene i razvoja, (3) pribavljanja resursa i (4) implementacije i razvoja poduhvata<sup>122</sup>. Ovu logiku cemo slijediti i u analizi relevantnosti partnerskih aranžmana za mala i srednja preduzeca u Crnoj Gori.

Prije nego što je osnovano, svako preduzece je neko vrijeme postojalo u svijesti preduzetnika, kao ideja koju želi da ostvari. Radanje ideje, najčešće je vezano za aktivnosti kojima se preduzetnik bavi ili se bavio, bilo profesionalno ili u vidu hobija. Pri tome, po pravilu, veci znacaj imaju profesionalne aktivnosti, nego interesi i aktivnosti koje su vezane za njegov privatni život. Uticaj na nastanak ideje, imaju i razlicite grupe ili pojedinci sa kojima je preduzetnik u kontaktu. U slučaju kada je preduzetnik prije pokretanja sopstvenog bizinsa radio u nekim drugim preduzecima, to su najčešće potrošaci, klijenti ili poslovni partneri. Razvijeni odnosi sa njima, ne samo što mogu predstavljati dobar izvor ideja za novi poduhvat, vec je na poznavanju ove kategorije partnera i vec razvijenim odnosima sa njima, moguce utemeljiti ukupnu strategiju novoformiranog preduzeca. Prihvatajući logiku da je preduzetnik pretežno u kontaktu sa ljudima iz njegovog neposrednog okruženja, može se zaključiti da situacija u okruženju igra znacajnu ulogu prilikom samog nastanka ideja. Njegovo okruženje, nacin razmišljanja, kao i iskustvo na kojem se može kapitalizovati, u znacajnoj mjeri uticu na nastanak preduzetnicke ideje. To znači da relativno mali dio ideja dolazi izvan opšteg konteksta nacionalne ekonomije.

Kao što je vec navedeno, znacajan broj preduzetnickih ideja vezan je bilo za aktivnosti preduzeca, bilo za sama preduzeca u kojima je preduzetnik ranije radio. U tom smislu, poseban znacaj u nastanku novih preduzetnickih poduhvata i preduzeca, posebno u uslovima tranzicije, imaju velika preduzeca, jer su novi privredni subjekti povezani i naslonjeni bilo na njih, bilo na iskustvo i znanje koje su u njima stekli, bilo na njihove klijente i poslovne partnere ili pak na sve ove elemente istovremeno. U Crnoj Gori je, kao što je poznato, od pocetka devedesetih došlo do propadanja znacajnog broja velikih kolektiva. Bez obzira, da li su oni formalno ugašeni ili i dalje postoje (na papiru) znacajan broj ovih velikih sistema, ne samo što ne privreduje, vec nema nikakvu šansu za oživljavanje. Naime, teorija i praksa je odavno jasno pokazala da protekcionizam i mjere državne zaštite ili podrške-pomoci pojedinim preduzecima, grupama preduzeca ili pojedinim granama, ne mogu dati pozitivne rezultate<sup>123</sup>. Cak i ukoliko se, vanržšnim mjerama obezbjedi opstanak pojedinog ili

---

<sup>122</sup> HITT M., IRELAND D.R., CAMP M.S., SEXTON D.L.: Strategic Entrepreneurship, Creating a New Mindset, Blackwell, 2002, str. 204

<sup>123</sup> Jedna od sveobuhvatnih analiza ovog pitanja data je u knjizi PORTERA M.: The Competitive Advantages of Nations; The Free Press, 1990.

grupe kolektiva, ukupni troškovi koje je društvo podnijelo (zbog visokih carina i poreza koji dovode do porasta cijena koje potrošaci placaju ili zbog podrške na osnovu direktnih budžetskih izdvajanja) su uvijek veci od troškova koji bi nastali prirodnim (na tržišnim zakonitostima zasnovanim) nestankom neuspješnog(ih) kolektiva. U takvoj situaciji, nije se moglo i ne može se ocekivati da će nova, mala preduzeca, nastati sa idejom vezivanja za neki od postojećih velikih poslovnih sistema koji nemaju perspektivu.

Nove ideje najčešće nastaju na osnovu znanja i iskustva preduzetnika. Dug period nerentabilnog i minimalnog korišcenja kapaciteta uticalo je na to da je znanje i iskustvo vezano za tržište, kupce, tehnologiju, proizvodnju, zaposlenih u vecini crnogorskih kolektiva, znatno manje nego što bi bilo da su oni poslovali u normalnim uslovima. To je, sa svoje strane, vjerovatno uticalo da zbog nesigurnosti u sopstveno znanje, sposobnosti i iskustvo, znacajan broj potencijalnih preduzetnika, ne pokrene preduzetnicku aktivnost. Strah od neuspjeha sopstvenog poduhvata, može biti znatno pojacen negativnim licnim iskustvom ponesenim iz kolektiva u kojem je preduzetnik radio i kao takvo dovesti do nekritičkog odustajanja od poduhvata koji je, na bilo koji nacin, vezan za kolektiv u kojem je ranije radio. Obzirom da vecina preduzetnickih ideja svoje izvorište upravo ima u kolektivu u kojem je preduzetnik ranije radio, u našim uslovima, velik broj neuspješnih kolektiva, sigurno za posledicu ima da se ljudi teže opredjeljuju za pokretanje novog biznisa. Ideje i podsticaji se, dakle, moraju tražiti na nekoj drugoj strani.

Izolovanost Crne Gore od medunarodne zajednice, takođe ogranicava generisanje novih ideja. Ona, kao što je poznato, cak i ako se samo uzme u obzir potreba dobijanja viza za vecinu putovanja u inostranstvo, i danas postoji. Nove ideje, naime, mogu nastati i na osnovu upoznavanja i korišcenja tudeg znanja i iskustva. Kako je kretanje ljudi van Crne Gore bitno ograniceno (da ne spominjemo sankcije i blokadu kojoj je bila izložena privreda) sagledavanje i korišcenje tudihih, inostranih iskustava, kao nacinu dolaska do novih ideja je, takođe, ograniceno. Izvori za nove ideje se, time, sve više svode na lokalno okruženje. I to ne samo na lokalno okruženje kao kontekst za razvoj novih ideja. Naime, lokalno tržište najčešće postaje i osnovno ili jedino tržište koje se uzima u obzir kao ciljno tržište za plasman proizvoda/usluga. Navedeno jasno ilustruje situaciju u kojoj se ideje za nove poduhvate vezuju prvenstveno za tržište Crne Gore, rijetko je uključeno tržište Srbije, a tržište izvan Srbije i Crne Gore se prakticno ne uzima u obzir. Izuzetak predstavljaju organizacije kojima je turizam osnovna djelatnost. Međutim, i u tom slučaju, pojedine znacajne kategorije turističkih preduzeca (mala i srednja) ce na strana tržišta po pravilu gledati samo kroz turiste koji ce, i tako i tako, preko nekog posrednika, doci u Crnu Goru,

što samo po sebi (i bez napora datog preduzeca) otvara šansu da posjete i njihov objekat.

Orijentacija ka lokalnom tržištu cini da su ideje, u procesu njihovog radanja, bitno ogranicene situacijom koja karakteriše naše okruženje (uključujući, prije svega, limite proizašle iz velicine tržišta Crne Gore). Samim tim, znacajan broj ideja, za ciju je realizaciju potrebno tržište mnogo veće od crnogorskog, odbacuje se prije nego što se "prevedu" u fazu procjene, dakle, prije nego što se sagledaju šanse i njihov potencijal, bar na nama bliskim (u geografskom-fizickom i kulturnom smislu) tržištima. Logika partnerskih aranžmana bi u fazi nastanka preduzetnickih ideja, mogla pomoci prevazilaženju aktuelnih ogranicenja (neadekvatno znanje i iskustvo) koji postoje kod nas. Kako je u ovoj fazi potrebno generisati što više ideja, od kojih ce se u narednim fazama doci do optimalne, sugeriše se da se ideje ne odbacuju zbog nedostatka resursa ili nepoznavanja tehnologije ili susjednih tržišta, jer, po pravilu, uvijek postoji partner koji može pomoci da se problem prevazide, a dok god se ne krene u realizaciju ideje, ona se uz niske troškove, može odbaciti. Saradnja sa partnerima može poceti vec u ovoj fazi, pogotovo ako se radi o lon poslovima, licenci ili franšiznom aranžmanu.

U fazi procjene ideja, preduzetnici provjeravaju njenu tržišnu ostvarivost i kompatibilnost sa sopstvenim resursima i sposobnostima. Prilikom procjene ideja, u znatnoj mjeri se, pored sopstvenog znanja i iskustva, koriste i informacijama koje dobijaju od grupe i pojedinaca u koje imaju povjerenja da mogu pomoci u procjeni ideje. I u jednom i u drugom slučaju u našim uslovima, kao osnovno ogranicenje se javlja pristup koji tržišnu ostvarivost procjenjuje sa stanovišta tržišnog potencijala ideje u Crnoj Gori. Kako je on vrlo ogranicen potencijalno uspješne ideje mogu biti odbacene. Obzirom na nedostatak iskustva i znanja u nastupu na stranom tržištu, ovo može biti razumljivo ponašanje preduzetnika. Strah od neuspjeha u suocavanju sa nepoznatim i nespremnost da se kroz saradnju sa onim ko zna, to nadoknadi može dovesti do odbacivanja ideje. Sa druge strane, procjena uskladenosti ideja sa resursima i sposobnostima kompanije, takođe može biti uzrok odbacivanja ideje. Kako mala i srednja preduzeca, po pravilu, raspolažu vrlo ogranicenim resursima, oslanjanje isključivo na sopstvene snage može prilikom procjene ideje stvoriti privid da ideja nema perspektivu. U tom smislu, cini se da podjednak znacaj imaju resursi potrebeni da se ideja ostvari koji bi se mogli pribaviti kroz partnerski odnos i sposobnosti, odnosno poznavanje tržišta na kojem se nastupa, a do kojih bi se na isti nacin moglo doci.

U narednoj fazi preduzetnickog poduhvata potrebno je obezbjediti resurse. Preduzetnik se može oslanjati na sopstvene "snage", što povecava mogucnosti kontrole poduhvata. Međutim, to zahtijeva veće nivoje ulaganja, što povecava rizik od neuspjeha. Znacajan broj preduzetnika, opredjeljenih za samostalan razvoj ideje, u ovoj fazi nailazi na probleme koje sami ne mogu riješiti.<sup>124</sup> To ih najčešće usmjerava da kroz saradnju sa partnerom, pronadu rješenje i realizuju namjeravanu ideju. Neka istraživanja<sup>125</sup> pokazuju da je preduzetnicima u prvom planu da koriste imovinu (ne moraju je posjedovati) što ide u prilog logici da bi oni, po prirodi stvari, trebali biti orjentisani ka uspostavljanju odgovarajucih partnerskih odnosa. To je još jedan od razloga zbog kojeg ocekujemo, da praksa uspostavljanja partnerskih odnosa u poslovanju malih i srednjih preduzeca i u našim uslovima, dobija na znacaju. Ovome treba dodati i cinjenicu da su mala i srednja preduzeca uvijek usmjerena da znacajan dio inputa nabavljaju sa strane. U tim situacijama uspostavljanje partnerskih aranžmana može, ne samo povecati sigurnost u snabdijevanju, vec i doprinijeti potpunijem zadovoljenju potrošaca finalnim proizvodom. Uz to i troškovi inputa mogu biti niži.

U fazi implementacije svi elementi preduzetnickog poduhvata moraju biti na svom mjestu i stavljeni u pogon. Pocetne faze komercijalizacije ideje prepostavljaju i izvjesni period uhodavanja. Ukoliko ideju nije bilo moguce testirati na tržištu bez realnog i punog pokretanja projekta, onda od reakcije kupaca u ovoj fazi zavisi i buducnost ideje. U ovom periodu, zaživljavaju i ranije dogovoreni partnerski aranžmani. Tek se kroz stvarnu saradnju stitu mogucnosti da se realno osjete koristi i efekti uspostavljenog partnerskog odnosa. To je, ujedno, i prilika da se partneri bolje upoznaju. Pozitivni rezultati i iskustva, sigurno će voditi učvršćivanju i razvoju saradnje. U takvoj atmosferi je za ocekivati da se uoče i neka nova polja ili oblici saradnje. Istovremeno, pocetni period razvoja firme je prilika za razvoj novih partnerstava, kako sa dobavljacima i konkurentima, tako i sa klijentima. Svako ko stupa u kontakt sa firmom predstavlja potencijalnog dugorocnog partnera i na takav nacin treba pristupati u razvoju odnosa sa njima. Saradnja sa partnerima sigurno olakšava i potencijalno ubrzava tržišnu penetraciju. Raznolikost modaliteta partnerskih aranžmana otvara prostor za kreativno pronalaženje nacina za unapredjenje ponude, kao i performansi preduzeca.

---

<sup>124</sup> Uključujući i neplanirane, odnosno nepredviđene troškove koji cesto prate poslovne poduhvate na{ih preduzetnika

<sup>125</sup> Stevenson, 1994, prema: HITT M., IRELAND D.R., CAMP M.S., SEXTON D.L.: isto, 2002., str. 209

## Zakljucak

Pored resursa, kao opšteg faktora koji dominantno opredjeljuje preduzeca male i srednje velicine ka uspostavljanju partnerskih odnosa, u našim uslovima, kao faktori koji dodatno motivišu preduzeca iz ove kategorije, da stvaraju razlicite forme partnerskih odnosa, mogu se izdvojiti slijedeci:

- Nizak nivo menadžerskih znanja i iskustva u tržišnom poslovanju, koji se kroz saradnju (posebno sa stranim partnerom) može prevaziciti;
- Limitiranost domaćeg-lokalnog tržišta, koji usmjerava preduzeca da ponudu kvalitetom i kvantitetom prilagode zahtjevima tražnje na tržištu koji prevazilazi nacionalne granice, a što se takođe može ostvariti kroz uspostavljanje partnerskih odnosa;
- Neizvjesnost i turbulentnost okruženja, koji i dalje karakteriše naše uslove privredivanja, po definiciji favorizuje koršcenje partnerskih aranžmana koji vode podjeli rizika.

Za ocekivati je stoga, da će preduzetnici i menadžeri malih i srednjih preduzeca iz Crne Gore, u partnerskim strategijama vidjeti nacin za prevazilaženje problema (ogranicenja) sa kojima se srijecu i ostvarenje poslovnog uspjeha.

### Literatura:

1. DAY J.: The Value and Importance of the Small Firm to the World Economy, European Journal of Marketing, Vol. 34 No 9/10, 2000.
2. GRONROOS C.: Service Management and Marketing, John Wiley & Sons Ltd, 2000.
3. HITT M., IRELAND D.R., CAMP M.S., SEXTON D.L.: Strategic Entrepreneurship, Creating a New Mindset, Blackwell, 2002.
4. HOFFMANN W., SCHLOSSER R.: Success Factors of Strategic Alliances in Small and Medium-sized Enterprises - An Empirical Survey; Long Range Planing Vol. 34, 2001.
5. KOTLER P., JAIN D., MAESINCEE S.: Marketing Moves: A New Approach to Profits, Growth, and Renewal; Harvard Business School Publishing Corporation, 2002.
6. PORTER M.: The Competitive Advantages of Nations; The Free Press, 1990.
7. [www.sba.gov/advo/stats/sbei01.pdf](http://www.sba.gov/advo/stats/sbei01.pdf)
8. [www.freemarkets.com](http://www.freemarkets.com)

Ana Krsmanovic

## Prirodna stopa nezaposlenosti

*“The natural rate of unemployment is the level which would be ground out by the Walrasian system of general equilibrium equations, provided that is embedded in them the actual structural characteristics of the labor and the commodity markets, including market imperfections, stochastic variability in demands and supplies, the cost of gathering information about job vacancies and labor availability, the cost of mobility, and so on.”<sup>126</sup>*

Milton Friedman

### Summary

Natural rate of unemployment, abbreviated as NAIRU is rate of unemployment that does not accelerate inflation (nonaccelerating inflation rate of unemployment). When the unemployment is below the NAIRU level there is an upward pressure on inflation, while when the unemployment is above NAIRU there is a downward pressure on inflation.

The main goal of this paper is to examine whether the unemployment, or natural rate of unemployment, is a good tool for forecasting inflation.

*Key words: Unemployment, natural rate of unemployment, inflation*

### 1. Uvod

Prirodna stopa nezaposlenosti, ili krace NAIRU – stopa nezaposlenosti koja ne ubrzava stopu inflacije (nonaccelerating inflation rate of unemployment). Kada je

---

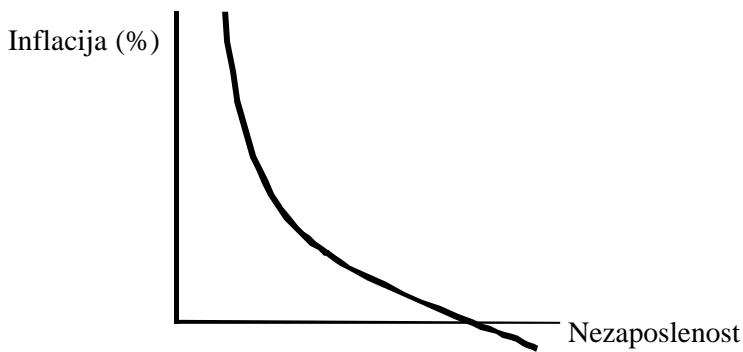
<sup>126</sup> “Prirodna stopa nezaposlenosti je nivo koji bi proizašao iz valrazijanskog sistema jednacina opšte ravnoteže, pod uslovom da su u njima ugradene stvarne strukturne karakteristike tržišta rada i tržišta roba, uključujući imperfekcije tržišta, stohasticnu varijabilnost u tražnji i ponudi, trošak prikupljanja informacija o slobodnim radnim mjestima i raspoloživosti radne snage, trošak mobilnosti, i tako dalje.” Milton Fridman

nezaposlenost ispod nivoa NAIRU postoji pritisak na inflaciju da raste, a kad je nezaposlenost iznad NAIRU postoji pritisak na stpu inflacije da se smanjuje.

U stvari prirodna stopa pokazuje kako se ekonomija ponaša kad je van ravnoteže<sup>127</sup>. Kad je nezaposlenost ispod prirodne stope nezaposlenosti, tražnja realnih plata je veće od nivoa koje su firme voljne da plate (uz postojeće cijene i očekivane cijene). Ovakve nekompatibilne težnje ka većim platama i planovima za uspostavljanje cijena se razrješava kroz spiralu plate-cijene, po kojoj radnici ne dobijaju realne plate koje očekuju a preduzeca realne cijene koje očekuju.

Koncept prirodne stope nezaposlenosti su razvili, prije više od 30 godine, Friedman i Phelps (1968.godine), koja je u stvari predstavljala dopunu Philips-ove teorije o vezi nezaposlenosti i inflacije. Philips-ova kriva (grafik 1) ilustruje vezu između inflacije i nezaposlenosti, i prema rezultatima njegovih istraživanja između nezaposlenosti i inflacije postoji trade-off – kad je nezaposlenost opada inflacija raste i obratno. Međutim, sam koncept je bio baziran na slabim teorijskim osnovama, budući da je ignorisao ulogu očekivanja i šokova ponude u ekonomskom sistemu. Zbog nestabilnosti veze predstavljene Philips-ovom krivom, Friedman i Phelps su razvili koncept – Philips-ova kriva prilagodena za očekivanja, koja je kombinovala teoriju inflatornih očekivanja i koncept prirodne stope nezaposlenosti. Po njima, trade-off između nezaposlenosti i inflacije je samo privremen, u dugom roku očekivana inflacija se prilagodava promjenama u stvarnoj inflaciji.

Grafik.1 Philips-ova kriva: inflacija (izazvana platama) nasuprot nezaposlenosti



U dugom roku neće biti trade-off-a između i Philips-ova kriva je vertikalna i uzima vrijednost prirodne stope nezaposlenosti.

---

<sup>127</sup> Joseph Stiglitz

## 2. O prirodnoj stopi nezaposlenosti

### Tokovi na tržištu rada

Tržišta rada u razvijenim ekonomijama su u stanju stalnih promjena - neke firme povecavaju zaposlenost a druge je smanjuju. Takođe, firme stalno mijenjaju pozicije u okviru firme, otpuštaju jedne radnike i angažuju druge. Radnici daju otkaze i traže bolje mogućnosti i na taj nacin tjeraju firme da traže zamjene. Na primjer, u SAD svakog mjeseca približno 3% ukupno zaposlenih mijenja status, skoro jedna polovinom ovog toka je kretanje iz i u nezaposlenost a druga polovina iz i u radnu snagu.

Takav obim promjena podrazumijeva jedan obim frikcionalne nezaposlenosti<sup>128</sup>, ali ne postoji nijedan razlog za vjerovanje da će prirodna stopa biti jednaka efikasnom frikcionalnom nivou.

### Odredivanje plata

Postoje tri pristupa procesu odredivanja plata.

Prvi pristup se fokusira na pregovaracku moc. Naime, prema ovom pristupu iz same prirode tržišta rada proizilazi da radnici i firme posjeduju pregovaracku moc. Pregovaracka moc radnika proistice iz cinjenice da oni ne mogu biti automatski i bez troškova zamijenjeni, pregovaracka moc firmi proizilazi iz cinjenice da radnici ne mogu bez troškova i automatski naci ekvivalentan posao. Prema ovom **procesu usaglašavanja** plata je rezultat pregovaranja izmedu svakog radnika i firme.

U recesivnom tržištu rada, znajuci da će nalaženje drugog posla biti teško radnici se zadovoljavaju nižim platama. U tom slučaju pregovaracka plata ce biti blizu nivoa "neutralne"<sup>129</sup> plate ( nivo plate pri kojem je radnik indifirent u pogledu statusa, tj. svejedno mu je da li je zaposlen ili nezaposlen). Nasuprot tome, plata u "napetom"<sup>130</sup> tržištu rada ce biti znacajno veca od "neutralne" plate. Zbog toga, iako je neutralna plata konstantna, plata ce varirati sa uslovima na tržištu rada.

Prava mjera stanja na tržištu rada je izlazna stopa iz nezaposlenosti, definisana kao broj angažovanih radnika podijeljen sa brojem nezaposlenih. Nije bitno koliko nezaposlenih stavrno ima, vec koliko je njih u odnosu na broj novih radnih mesta ili broja angažovanih ljudi od strane firmi.

---

<sup>128</sup> Frikcionalna nezaposlenost- ljudi su nezaposleni zato što su u procesu mijenjanja posla i uzimaju neko vrijeme da bi našli odgovarajući posao.

<sup>129</sup> Engl. "reservation wage"

<sup>130</sup> Engl. "tight labor market"

Faktori koji uticu na brzinu realokacijem process uskladivanja radnika i poslova, ili priroda pregovaranja ce uticati na odredivanje plate.

Drugi pristup se fokusira na kompleksnost transakcija izmedu firmi i zaposlenih i njihove implikacije na odredivanje plate. Polazna tacka **pristupa efikasnih plata** jeste da nivo plata utice na produktivnost. Prema ovom pristupu firme placaju radnike više od »neutralne plate« da bi doobile i zadržale najbolje radnike, da bi ekonomisale na troškovima obrta ili da motivišu zaposlene na vecu saradnju i ulaganje više napora. Model efikasnih plata podrazumijeva da faktori kao što je organizacija firme ( i zato priroda internog tržišta rada) i priroda posla (npr. do kog stepena firme moraju imati povjerenja u radnike) potencijalno utice na odredivanje plata i preko toga na prirodnu stopu nezaposlenosti.

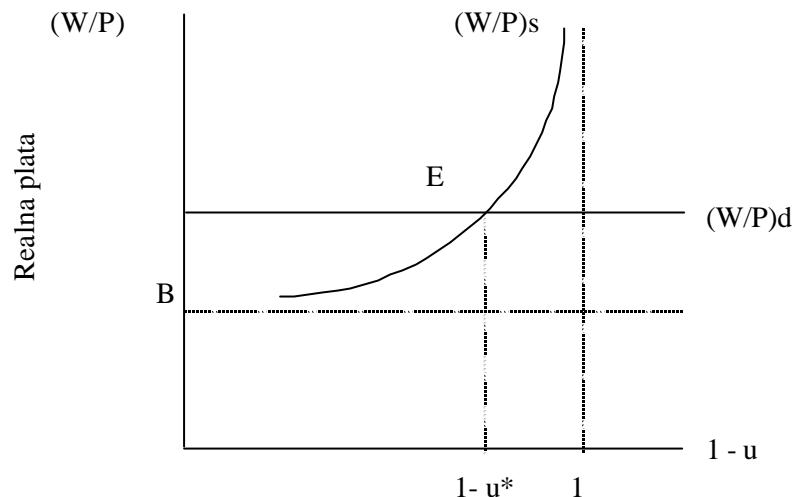
Po trećem pristupu, poznatom kao **konkurentski pristup**, nezaposlenost postoji jednostavno zbog slabih mogucnosti na tržištu rada. Posebno nisko kvalifikovani radnici imaju malu ili nikakvu pregovaracku snagu jer mogu biti lako zamijenjeni. Efikasne plate, takođe, mogu imati manju ulogu ukoliko je posao rutinski i razlike u kvalitetu radnika nemaju mnogo uticaja. U ovom slučaju, koliko nekvalifikovanih radnika želi da radi zavisi od odnosa njihove »neutralne« plate i njihovih mogucnosti na tržištu rada. Ako su mogucnosti loše, nekvalifikovani radnici će jednostavno preferirati da ne rade, ili makar da ne rade sve vrijeme.

Ovaj pristup sugerire da prava mjera uslova na tržištu rada, makar u nisko-platnom tržištu rada, nije stopa nezaposlenosti. Ljudi koji imaju loše mogucnosti na tržištu rada u odnosu na njihove »neutralne« plate će vjerovatno biti neko vrijeme bez posla, kao nezaposleni ili kao osobe van radne snage, zavisno od prirode sistema benefita za nezaposlene, što može imati malo ekonomskog znacaja.

### Graficko predstavljanje stope

Predstavljene teorije o odredivanju plata se u mnogome razlikuju, ali mogu biti predstavljene graficki, kao na grafiku 2, gdje je na vertikalnoj osi predstavljena realna plata (W nominalna plata, P nivo cijena) a jedan minus stopa nezaposlenosti je data na horizontalnoj osi.

Grafik 2. Odredivanje prirodne stope



Posmatrajmo sada "relaciju ponude plata" na grafiku, pokazanu kao nagore iskošenu krivu  $(W/P)^s$ . Svi modeli plata imaju osnovnu posledicu: što je "tješnje" tržiste rada to je veća realna plata. Po modelu usaglašavanja stopa izlaska iz nezaposlenosti je važnija od stope nezaposlenosti, dok je po konkurenškom modelu bitna stopa onih koji se uzdržavaju zapošljavanja. Ovdje cemo smatrati da je stopa nezaposlnosti relevantna varijabla tržista rada i ignorisati te razlike.

"Relacija tražnje plata" je predstavljena horizontalnom linijom  $(W/P)^d$ , koja pokazuje da je realna plata konzistentna sa odlukama o zapošljavanju firme. Ako se fokusiramo na srednji rok u kom firme mogu prilagodavati sve faktore proizvodnje uključujući kapital, realna plata koju firme placaju je nezavisna od nivoa zaposlenosti ili stope nezaposlenosti. Najjednostavnija interpretacija ove relacije je kao dugoročna kriva tražnje za radom, uz uslov da je realna plata konzistentna sa ostalim cijenama inputa i da firme ostvaruju nula cisti profit. U ovom slučaju, "potražna plata" koje su firme voljne da plate ce biti određena stepenom produktivnosti, katrakteristikam proizvodne funkcije, cijenama drugih inputa, kao i bilo koji drugi factor koji utice na nivo plata, koji firme placaju, kao porez na plate.

Prirodna stopa nezaposlenosti je stopa po kojoj su ponudna i potražna plata jednake. Na grafiku 2, ravnoteža je u tački E uz odgovarajuću stopu nezaposlenosti  $u^*$ . Prirodna stopa nezaposlenosti zavisi od nivoa produktivnosti u odnosu sa "neutralnom" platom, kao i od svih faktora, koji uticu na ponudnu i potražnu platu.

## Zakljucak

Nezaposlenost je u empirijskom smislu dobar "alat" za predvidanje inflacije. Ali, veza prirodne stope nezaposelosti (NAIRU) i inflacije je samo jedan od elemenata makroekonomske politike. Nezaposlenost objašnjava samo dio promjena u inflaciji, a suzbijanje inflacije predstavlja samo jedan od ekonomskih ciljeva. Ipak, NAIRU predstavlja koristan koncept kom treba posvetiti više pažnje.

## Reference:

1. Bertola,G., Blau, F.D. and Kahn, L.M. (2002), **Labor Market Institutions and Demographic Employment Patterns**, National Bureau of Economic Research, Cambridge
2. Blanchard, O. and Giavazzi, F. (2001), **Macroeconomic Effects and Deregulation in Goods and Labor Market**, National Bureau of Economic Research, Cambridge
3. **Blanchard, O. and Katz, L. (1997)** What We Know and Do Not Know About Natural Rate of Unemployment, **The Journal of Economic Perspectives, Vol.11**
4. **Challe, E. (2003)** The Philips Curve, Rational Expectations, and the (In) Effectiveness of Monetary Policy, [www.econ.cam.ac.uk](http://www.econ.cam.ac.uk)
5. **Galbraith, J.K. (1997)** Time to Ditch the NAIRU, **The Journal of Economic Perspectives, Vol.11**
6. **Gordon, R.J. (1997)** The Time-Varying NAIRU and its Implications for Economic Policy, **The Journal of Economic Perspectives, Vol.11**
7. **Mankiw, G.N. and Ball, L. (2002)**, The NAIRU in Theory and Practice, **National Bureau of economic Research, Cambridge**
8. **Rogerson, R. (1997)** Theory ahead of Language in the Economics of Unemployment, **The Journal of Economic Perspectives, Vol.11**
9. **Solow, R.M. (1980)** On Theories of Unemployment, **The American Economic Review, Vol. 08**
10. **Staiger, D., Stock, J. and Watson, M. (1997)** The NAIRU, Unemployment and Monetary Policy, **The Journal of Economic Perspectives, Vol.11**
11. **Stiglitz, J. (1997)** Reflections on the Natural Rate Hypothesis, **The Journal of Economic Perspectives, Vol.11**
12. Vukotic, V. (2001), **Makroekonomski racuni i modeli**, CID, Podgorica

**Biljana Rondovic**

## **Ekonomiske i socijalne implikacije elektronskog novca**

### **Abstrakt**

The aim of this paper is to show theoretical basements of the analyses of e-money and its implications on economic and social flows. In this paper the demonstration of basic reasons is given, particularly of economic nature, in order to provide a better position of electronic money payments in the modern systems of payment.

All the changes appeared with digital business, suggests that the e-money is irretrievable trend with big economic potential, but also with number of adoption challenges by the all participants of the process.

Although it is the economic phenomena, e-money should become a part of the wider process of the social changes in the conditions of market globalization, by changing the regard toward economy based on knowledge and information, with the stronger role of technology in making better civilization position of each individual.

*Key words:* *electronic money, electronic banking, monetary policy, central banks, monetary control*

### **1. Uvod**

Velike tehnološke promene koje su se desile u poslednjim decenijama, pokolebale su teoretičare u pokušajima daljeg definisanja i merenja novca.

Zbog vidljive revolucije u ekonomskoj i informatickoj sferi, razmimoilaženja u mišljenjima o tome šta je novac, koji su njegovi pojavnii oblici i funkcije, verovatno ce postati još veca tokom vremena.

Da li je e-novac kao sredstvo placanja koja se obavljaju prenosom elektronskih impulsa novi trend ili produbljenje stare bankarske tradicije pokazace vreme koje dolazi.

Ocigledno je, da postoje temeljni razlozi, prvenstveno ekonomске prirode, zbog kojih ce za gotovinu u savremenim platnim sistemima biti sve manje mesta.

Pošto živimo u vremenu fundamentalnih promena »od atoma prema bitu«, prirodno je ocekivati da treba ici u pravcu pronalaženja novih nacija za smanjenje troškova

razmene i vremena koje je potrebno za obavljanje iste. Napori za ostvarenje tih ciljeva odražavaju se na upotrebu novca u svetu kontinuirane optimizacije poslovnih aktivnosti kroz digitalnu ekonomiju.

## **2. Ekonomске implikacije elektronskog novca**

Upotreba elektronskog novca je uzrocno-posledicno povezana sa razvojem elektronskog bankarstva<sup>131</sup> i uopšte ubrzanim izlaskom finansijskih institucija u elektronsko okruženje. Uticaj elektronskog bankarsta i elektronskog novca na odredene ekonomске tokove može se sagledati proučavanjem: a)pozitivnih uticaja na ekonomski varijable; b)identifikacijom izvesnih problema koje ova finansijska inovacija sa sobom nosi.

Da elektronski novac i elektronsko bankarstvo pogoduju vecoj efikasnosti, potvrđile su do sada mnogobrojne studije, tako da ne treba ogranicavati njihov razvoj sve dok centralne banke mogu upravljati ovim promenama.

Pošto granice elektronskog novca nisu definisane preko geografskih i nacionalnih granica vec preko pokrivenosti kompjuterskim mrežama, njegovo postojanje podržava promene u poslovnom shvatanju na globalnom nivou.

Finansijske institucije mogu da budu fleksibilnije u internim odnosima, mogu da prošire prostor za bližu saradnju sa klijentima i da podignu kvalitet bankarskog poslovanja u »pri« i »post-uslužnom« pravcu.

Najznačajniji doprinos elektronskih novčanih transakcija za finansijske institucije i klijente se ogleda u smanjenju troškova.

Zainteresovanost finansijskih institucija temelji se na sledecim razlozima:

- Smanjenje direktnih troškova transakcija i pomeranje margine profita: trošak obrade platnih naloga putem elektronskog bankarstva je 10-15 puta manje od cene tradicionalne obrade; evidentan je pad troškova radne snage zbog automatizacije rutinskih finansijskih aktivnosti i preusmeravanja zaposlenih na druge vidove poslovanja;
- Smanjenje troškova radnih prostorija (troškovi opremanja, održavanja, upošljavanja...);
- Pad cene proizvodnje novca (štampa i kovanje);

---

<sup>131</sup> Koncept elektronskog bankarstva orijentisan je prema najširoj grupi korisnika bankarskih usluga kroz razne vidove automatizovanog pristupa na daljinu (kucno bankarstvo, telebankarstvo, Internet bankarstvo, finansijske usluge u vezi sa berzanskim poslovanjem, finansijske usluge u vezi sa elektronskom trgovinom...).

- Pad rizika i troškova transporta novca;
- Globalni domet - stvaraju se bolje mogućnosti za racionalizaciju bankarskih mreža (nepostojanje ekspozitura na određenim geografskim tlocrkvama, ne znači i nepokrivenost u pružanju bankarskih usluga)<sup>132</sup>. Klijenti se pri sagledavanju različitih finansijskih ponuda okreću ka institucijama koje imaju veće mobilno iskustvo;
- Implementacija citavog niza poslova i transakcija preko zajednickog interfejsa
- Informativni šalter – banka može da klijentima pласира veći broj informacija i da obezbedi uvid u referentni materijal;
- Dvadesetpetrovacasovni pristup banci;
- Elektronska obrada je obrada sa minimalnim ili bez grešaka;
- Izbegavaju se situacije šalterskih redova i nezadovoljstva klijenata;
- Podrška kolaborativnom radu;
- Svi moderni tržišni kanali su integrirani u jedinstven kanal;
- Prepoznatljivost na tržištu;
- Zahvatanje većeg broja potrošačkih novcanika<sup>133</sup>.

Pored faktora koji pogoduju prihvatanju elektronskog bankarstva od strane u proces direktno uključenih institucija, sistemi elektronskih placanja treba da omoguće svakom korisniku jednostavan, udoban, bezbedan i brz rad sa svojim računima bez fizickog prisustva u banci, odnosno automatizovan prenos novčanih sredstava bez fizickog prisustva u prodajnom mestu.

Pored određenih prednosti za klijente, koje se posredno zapažaju iz gore navedenih pozitivnih implikacija elektronskog novca na finansijske institucije, postoje i sledeće:

- Brža reakcija na posebne ponude;
- Deljenje znanja kroz inteligentan pristup informacijama;
- Lakša migracija ka kvalitetnijim korisnickim servisima;
- Jednostavniji pristup unutrašnjim ekspertima;
- Pozitivna promena životnog stila;
- Bolja integracija finansijskih aktivnosti u sopstveni informacioni sistem (za pravna lica);
- Zadovoljstvo zbog upotrebe samouslužnih servisa;
- Ušteda vremena i novca;
- Privilegovani korisnici, odnosno preduzeca, mogu imati na raspolaganju poverljive baze podataka kojima pristupaju preko, od strane banke izdatog, korisnickog imena i lozinke...

---

<sup>132</sup> U severnom delu Evrope zapažen je trend zatvaranja fizickih ekspozitura i masovni prelazak u elektronsko okruženje.

<sup>133</sup> Ispitivanja pokazuju da su tradicionalne banke u SAD-a u poslednje dve godine izgubile 20% najvrednijih klijenata u korist elektronskih banaka.

Pošto informatizacija ekonomiju usmerava u posebnom pravcu, transnacionalnost i pokretljivost elektronskog novca dovode do sukoba između države u realnom okruženju i njegovih efekta u elektronskom okruženju. To znači da sa ovom finansijskom inovacijom svi dosadašnji pokušaji da se privreda štiti od spoljašnjih uticaja pomocu mera monetarne i fiskalne politike delom ostaju teorijska istorija. Prejacanja ovih globalnih aplikacija koje za pretpostavku imaju visok nivo kompjuterske razvijenosti i tehnološki više obrazovanu sredinu, svi novi nacini placanja bili su formulisani i strogo određeni državnom aparaturom. Sa elektronskim novcem srušeni su stari nacini razumevanja valute, kao i nacini kreiranja novca. Pošto su međunarodne dimenzije postale vitalni deo upravljanja finansijama, elektronski novac prestaje biti nacin placanja u zatvorenom sistemu, te država gubi odredene vidove kontrole. Postoji zabrinutost da je elektronski novac pogodan teren za ilegalne radnje (pranje novca i druge vrste prevara) kao i teže otkrivanje anonimnih prekršitelja u elektronskom okruženju.

Kod centralnih banaka bi bio vidljiv uticaj na poljima bankarske supervizije<sup>134</sup>, supervizije platnih sistema i stabilnosti citavog finansijskog sistema. Najveći strahovi su povezani sa (ne)mogućnošću kontrolisanja novcane mase.

Kada je u pitanju nacin merenja novca u elektronskom obliku, u teoriji su se izdiferencirala dva osnovna pristupa: transakcioni i pristup likvidnosti.

Po mišljenju analiticara koji zagovaraju transakcioni pristup, bez obzira na trend ubrzane informatizacije, uža mera – monetarna baza i dalje ostaje najprikladnija mera novca, koja iz definicije izuzima sve vidove elektronskih transfera.

Ekonomisti koji zagovaraju pristup likvidnosti podržavaju tezu o potrebi aktualizacije i dominacije društva bez gotovine. Oni smatraju da informaciona ekonomija zahteva šire merenje novca i obavezno uključenje ove finansijske inovacije u monetarne aggregate, što i većina centralnih banaka stavlja u središte svojih podzornosti i napora u novijim pokušajima vodenja monetarne politike.

Koliki ce deo novca biti transformisan u softver i u koliko meri ce se ostvariti predviđanja o potpunom prelazu na placanja putem elektronskih impulsa, zavisi i od spremnosti monetarnih vlasti da prihvate i vode monetarnu politiku u elektronskom okruženju.

---

<sup>134</sup> Najveća zabrinutost po ovom pitanju tice se privatnog emitovanja elektronskog novca i definisanja nacina regulisanja tradicionalnih odredbi, kao što su obavezne reserve i pitanje regulisanja kapitala za institucije kojima je emisija poverena.

To prepostavlja:

1. Uspostavljanje bliske veze izmedu teorijske i empirijske dimenzije elektronskog novca;
2. Sposobnosti kontrolisanja empirijski definisane ponude novca;
3. Spoznaje bliske i predvidive veze izmedu promena u kretanjima elektronskog novca i ekonimskih ciljeva.

Sa elektronskim transferom novcanih sredstava poslovi centralne banke naročito postaju vidljivi na dva polja:

- Vodenje specificne strategije monetarne politike;
- Kontrola operativnih ciljeva

Za ispitivanje implikacija elektronskog novca na strategiju monetarne politike neophodno je uzeti u obzir tri njegova uticaja.

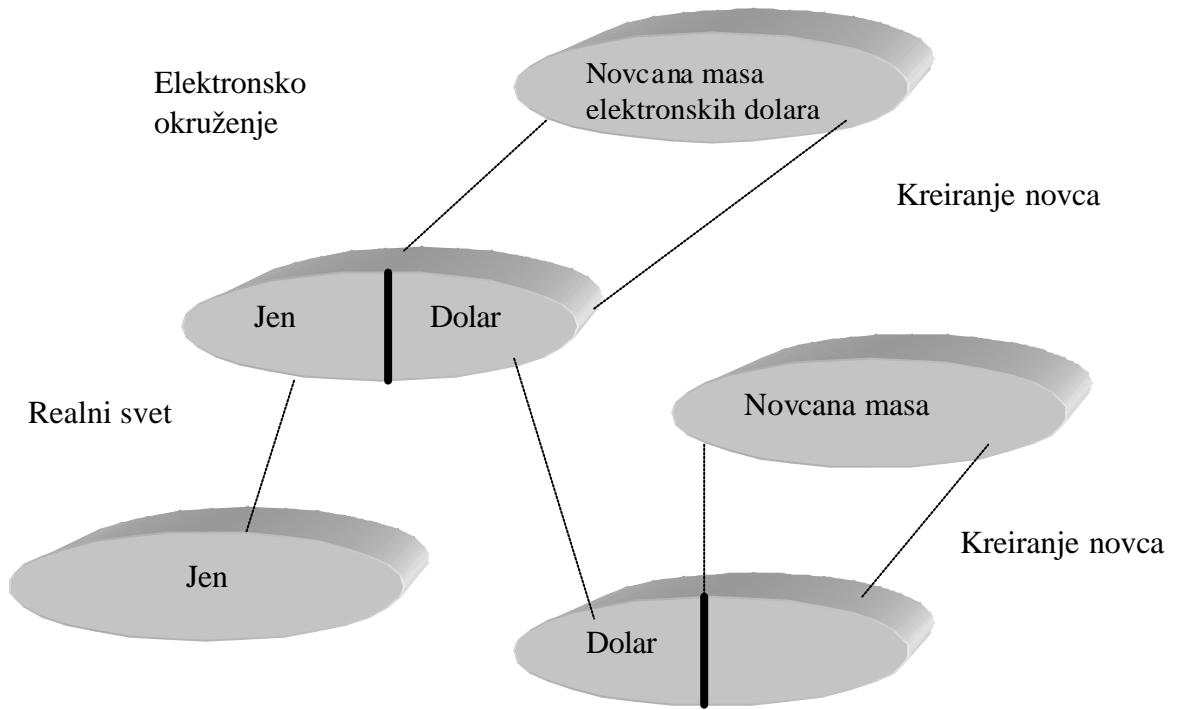
Prvo, on utice na druga finansijska sredstva koja se u transakcijama mogu smatrati vernom zamenom na novac. Može doći do pada tražnje za jednim, ili rasta tražnje i olakšane upotrebe finansijskih produkata koji tipično nisu uključeni u spektar sredstava koja su u funkciji opticajnih i koja nisu uključena u tradicionalno monetarno targetiranje.

Znaci, kao što je potvrđeno u prethodnim formama finansijskih inovacija, razvoj elektronskog novca može stvoriti poteškoće u razlikovanju monetarnih od nemonetarnih finansijskih sredstava i poremetiti granicu za određivanje monetarnih agregata.

Druge, očit je porast brzine obrta depozita i drugih finansijskih sredstava do kojih elektronski novac obezbeđuje pristup, što se odražava na novčanu potražnju, odnosno potrošnju.

Treće, ukoliko bi elektronski novac bio ukamacen, odnosno ukoliko bi u velikoj meri olakšao upotrebu ukamacenih finansijskih sredstava za transakcijske namene, rezerve u realnom svetu bi bile manje od iznosa elektronskog novca (kreiranja novca), pa bi se fluktuacije iz elektronskog prenеле na realno okruženje. Porast ukamacenih finansijskih sredstava bi otežao kontrolu njihovih finansijskih targetiranja.

Povecana tražnja za elektronskim novcem može da dovede do pada novcane mase u realnom svetu, što kasnije može da dovede do bankrotstva banaka, a u sledecoj fazi do finansijskih kriza<sup>135</sup> i pitanja sprecavanja bankarskih panika (Pogledati sliku br.1).



*Sl.br.1.Uticaj elektronskog novca na novcanu masu*

Izvor:Tanaka Tatsuo, "Possible Economic Consequencess of Digital Cash", First Monday

Cak iako centralne banke ispravno definišu svoj monetarni cilj, ubrzani razvoj elektronskog novca u tranzicionom periodu utice na stabilnost novcane potražnje, a samim tim i na stabilan odnos izmedu cena i potrošnje. Ova stabilnost se uspostavlja tek po prerastanju elektronskog novca u neki zrelijii stepen razviti.

Pošto je nerealno konstatovati da se svi vidovi elektronskog novca ponašaju kao klasici novac, logican je zaključak da su i razliciti nacini kontrole.

---

<sup>135</sup> U realnom svetu postoji više načina za rešavanje finansijskih kriza (poznato je kako se u SAD-ama ovaj problem rešava uz pomoć Federalne korporacije za osiguranje depozita, dok je u elektronskom okruženju ovakve probleme nemoguce rešavati bez prisustva virtualne centralne banke.

Ako bi se umesto novcanica u isplatama na malo izdavao elektronski novac, došlo bi do smanjenja bazicnog novca i crpljenja bilansa stanja centralnih banaka. To bi se odrazilo na likvidnost, fleksibilnost i mogucnost centralne banke da kontrolise kamatu stopu kratkorocnog novcanog tržišta, što centralana banka smatra svojim operativnim ciljem.

Iako Evropska centralna banka nije zabrinuta da bi razvoj elektronskog novca u kratkom i srednjem roku potkopao sposobnost centralnih banaka da kontrolise svoje operativne ciljeve, mora se imati u vidu cinjenica, da bilo koja rekonstrukcija bilansa stanja može imati negativne implikacije na fleksibilnu upotrebu instrumenata monetarne politike.

Da bi se ovi problemi sveli na najmanju mogucu meru, mora se obezbediti zakonski i tehnicki obavezujuci okvir držanja obaveznih rezervi i optimalnog stepena pokrica elektronskog novca.

Uporedno sa gore navedenim mogucim problemima, nameće se i pitanje konvertibilnosti elektronskog novca.

Da bi ovo polje bilo obezbedeno, elektronski novac mora biti emitovan, kontrolisan i tretiran u istim uslovima kao i klasicni novac. Na taj nacin ce njihove vrednosti biti ekvivalentne, uvek ce biti zamenjive jedna za drugu i postojace poverenje javnosti u elektronske vidove transakcija.

Otvorena i potencijalno globalna priroda elektronskog novca, odnosno njegova transnacionalnost može da prouzrokuje odredene probleme na polju poreske politike. Evidentna su neslaganja izmedu SAD-a i zemalja OECD-a. Evropska Unija i Japan smatraju da treba da postoje isti principi oporezivanja i za tradicionalne i za elektronske oblike placanja, što stvara ociglednu zabrinutost SAD-a jer vide potencijalne gubitke prihoda od poreza.

Ova konfliktna mišljenja posledica su nepostojanja odgovora na pitanja tipa:

"Koju poresku stopu primeniti ako zemlja X prodaje softver zemlji Y, a pri tom se koriste serveri zemlje Z, koja je na drugom kontinentu?

Od koje zemlje primeniti poresku stopu?

Koja zemlja treba da profitira od toga?

Pošto digitalni novac ne ostavlja tragove kretanja, kako poreski organi mogu pratiti sve transakcije?

Koji su sve nacii izbegavanja poreza?

Koje su posledice niza konfuzija po ovom pitanju?

Ovi konflikti koji su se sporadicno pojavili u medunarodnom oporezivanju mogli bi se u elektronskoj eri intezivirati. Da bi se savladao ovaj problem moraju se ustanoviti medunarodna pravila oporezivanja u kojima će biti uskladene razlike poreske politike. Strucnjaci iz ove oblasti smatraju da ovo nije nimalo lak zadatak, naročito što će paralelno sa ovim problemom ici i problem pranja novca.

Digitalna gotovina je odlicno sredstvo za razne vidove kriminalnih upotreba, tim pre što je povecan broj ljudi iz podzemlja koji su osposobljeni za korišćenje visokih tehnologija, kao i zbog otežanog puta do dokaza (Kako proveriti ogroman broj paketa širom sveta i kako razbiti sve šifre?).

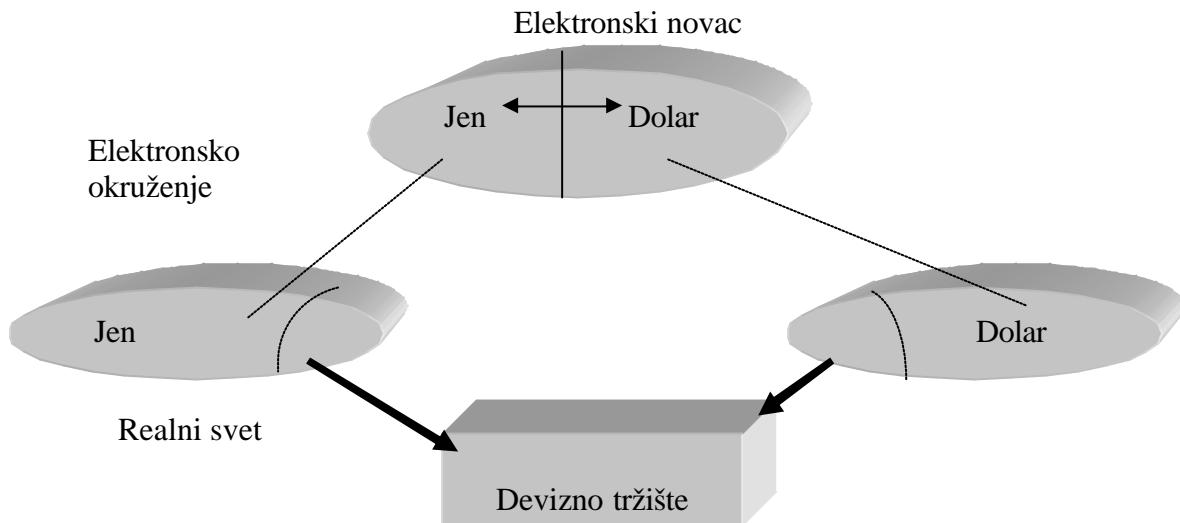
Kakav je efekat elektronskog novca na devizne kurseve i da li podrazumeva postojanje elektronskog deviznog tržišta?

Ako se pode od prepostavke da će se digitalni novac izdavati kao zamena za novac u stvarnom svetu, što je verovatni scenario za doglednu buducnost<sup>136</sup>, mora postojati elektronsko devizno tržište u kome bi devizni kursevi bili jednaki sa onim u realnom svetu.

Za razliku od realnog deviznog tržišta, u sajberspejsu pored ovlašcenih mogu biti i mnogobrojni drugi ucesnici, sa brojnim valutama (uskladištenim na disku), za razlike upotrebe. Zbog visoke pokretljivosti elektronskog novca, lako moguće depresijacije jedne elektronske valute i lake zamene za drugu, povecava se rizik nestabilnosti deviznih kurseva i deviznih špekulacija ukoliko su ocekivanja pojedinaca zavisna od ocekivanja ostalih u elektronskom okruženju (Pogledati sliku br.2).

---

<sup>136</sup> Postoje nagoveštaji da će digitalne novcanice moći da izdaju ovlašcene firme (Microsoft korporacija vrši pripreme na dobijanju dozvola za izdavanje privatne elektronske valute MS-Keš), pri cemu će te novcanice imati isti status kao i novcanice koje su izdate od napr. US Federalnih rezervi. U tom slučaju ovaj novac bi imao monetarnu slobodu na kojoj je insistirao Hajek, ali ostaje pitanje poverenja u privano izdatu valutu, kao i pitanje njegove kredibilnosti.



*Sl.br.1.Uticaj elektronskog novca na devizne kurseve*

*Izvor:Tanaka Tatsuo, "Possible Economic Consequences of digital Cash", First Monday*

Moguci scenario za valutne odnose u elektronskom okruženju vec se razraduje u svim ozbiljnim zemljama. Snaga same valute ce zavisiti od snage softvera i njegove povezanosti sa ostalim elektronskim valutama. Nemirnost kurseva na jednom delu mreže prenosi se kroz sve njene delove.

Ukoliko devizni kursevi nisu jednaki u realnom i u elektronskom okruženju problem se rešava arbitražnim transakcijama. U suprotnom bi trebalo pronaci odgovor na pitanje: "Da li se softveru može poveriti proces podešavanja kurseva i da li on ume da prepozna negativne devizne impulse?"

### 3. Socijalne implikacije elektronskog novca

Kad se razmatraju socijalni efekti ovih oblika placanja može se izvuci zaključak da se oni bitno ne razlikuju od nekih drugih oblika finansijskih inovacija koje su se pojavile tokom par zadnjih decenija.

Sa elektronskim novcem iscezavaju vremenske zone, vreme prestaje biti ogranicavajući faktor i rešava problem kolizije korisnika bankarskih usluga i banke, kupaca i prodavaca, te samih banaka u medubankarskom poslovanju.

Nestaju psihografske, bihevioristicke i segmentacije pripadnosti.

Obrazovanost stanovništva za korišćenje novih tehnologija placanja raste.

Cesto tehnološki napredak ide brže od sposobnosti pojedinaca da mu se prilagode i da insertuju sve te mogućnosti u svoju svest, olakšan pristup ovim sistemima brzo postaje sastavni deo ljudskih znanja i opšte kulture.

"Smrt daljini" i globalni domet pored niza prednosti imaju i svoju (ne)humanu stranu. Iako globalizacija u IT svetu dovodi do stvaranja internacionalnih timova i posredno utice na tehnološki uspon zemalja u razvoju, kod pojedinaca pojacava osečaj individualizma i otudenosti. Cak i ozbiljni analiticari smatraju da informaciono-telekomunikaciona tehnologija i njen upliv u elektronsko poslovanje stvara tehnološko-ekonomsko oduševljenje s jedne strane, a sa druge, odbojnost i tehnološki skepticizam.

U knjizi "Nevidljivi racunar" Donald A Norman istice problem: *Uhvaci smu u zamku sveta koji je stvoren od tehnicara i tehnologa. Govore nam da je "digitalno" vrlina. Ali nije; ljudi su analogni, a ne digitalni; biološki a ne mehanicki. Vreme je za humano-centricnu revoluciju!*

Šta kažu sociolozi?

1. Socijalna epidemija - ljudi su podložni socijalnim virusima te dolazi do socijalne epidemije. Pošto i drugi koriste pogodnosti elektronskih sistema placanja usledice ucinak imitacije. Nekada se radilo drugacije; sada cemo ovako jer, "tako svet radi";
2. Institucionalna inercija – Stanje na polju elektronskog novca i elektronskog bankarstva menja se sporije od ocekivanog. Banke su po prirodi konzervativne i inertne institucije i potrebno im je vremena za tranziciju u novo okruženje;
3. Iluzija moci i sloboda – Visok stepen primene ovih tehnologija podržan od strane državnih institucija razvijenih zemalja umanjuje privatnost, drži pojedince u šaci i lako se može saznati ko, gde i šta troši. Elektronski novac je omca na vratu njegovih korisnika (3, str.2).

Iako na prvom mestu ekonomski fenomen, elektronski novac bi trebalo da postane deo šireg procesa društvenih promena uslovljениh globalizacijom tržišta, promenom odnosa prema ekonomiji baziranoj na znanju i informacijama, jacoj ulozi tehnologije u ostvarenju bolje civilizacijske pozicije svakog pojedinca.

Aplikacije elektronskih transfera sredstava treba da postanu efikasno sredstvo za unapredjenje socijalne infrastrukture.

Ne zanemarujuci znacaj "osecaja zajedništva", akceleratorski efekat elektronskog novca doprinosi ubrzanju postoječih reformi, kao što su reforma prava, globalizacija ekonomskih aktivnosti, kadrovska reforma i sl.

#### **4. Kakvo je stanje u našoj zemlji?**

Elektronsko bankarstvo i upotreba elektronskog novca kod nas su još uvek u povoju<sup>137</sup>.

Prošli smo kroz fazu ideja, nalazimo se u fazi "decijih bolesti", tehnološka rešenja nam nije teško zamisliti.

Tendencije idu ka tome da u buducnosti svi subjekti budu elektronski povezani, da banke proširuju asortiman usluga elektronskim putem uz optimizaciju dinamike primene.

Naše banke nemaju ozbiljnih iskustava sa elektronskim bankarstvom, tako da je broj usluga koje mogu pružiti na ovaj nacin vrlo sužen.

Brzina prelaska novca iz "dušeka " u "žice" ce u veliko meri zavisiti od nivoa poverenja naših gradana u elektronske valute.

#### **5. Zakljucak**

Iako mnogi ekonomisti i dalje smatraju da banke nisu institucije sa tehnološkim razlozima postojanja i da ih ne može zameniti nijedan tehnološki produkt, da ne postoje pouzdani dokazi o tome kako elektronski novac doprinosi trajnoj koristi u vidu ubrzanja outputa i produktivnosti van sektora visoke tehnologije, mora se priznati: *Sve promene koje su došle sa digitalnim poslovanjem ukazuju na to da je elektronski novac nepovrativ trend sa velikim potencijalima, ali i brojnim izazovima adaptacije od strane svih ucesnika u procesu.*

Naravno, sistemi elektronskog placanja trenutno nisu svemocni ali imaju veliki ekonomski potencijal.

---

<sup>137</sup> Zakljucak o stanju kod nas može se izvesti na osnovu komparacije sa zapadnoevropskim bankama koje su u 2003. godini imale više od 60 miliona "elektronskih klijenata" što je nešto manje od 20% "punoletnih placanja" Evropske Unije

Raspored ocekivanih koristi medu državama u velikoj meri ce zavisiti od organizacionih, obrazovnih, istraživackih i politickih faktora koji deluju za ili protiv promena u elektronskom okruženju tih država pojedinačno.

Realizacija i masovna upotreba elektronskih sistema placanja ce u velikoj meri zavisiti i od kriticne mase transakcija i klime poverenja koju su ovi sistemi spremni stvoriti u relacijama klijent-trgovac-finansijske institucije.

### **Literatura:**

1. Weidong Kou (2003), "Payment Technologies for E-Commerce", Springer-Verlag Berlin Heidelberg
2. Goverment of Kanada (2001), "The challenge of the Information Highway", final report of the Information Highway Advisory Council
3. Tanaka Tatsu (2001), "Possible Economic Consequessosf digital Cash", First Monday
4. Franklin Sanders (2003), "E-money – Paradise or Prision? ", The Gold Economy
5. International Monetary Fund (2004), "Six Puzzles in Electronic Money and banking"
6. [Http://www.fstc.org/](http://www.fstc.org/)
7. [Http://www.asti.dost.gov.ph/](http://www.asti.dost.gov.ph/)
8. [Http://www.ibia.org/](http://www.ibia.org/)

Jelena Pavicevic  
Stanko Mugoša

## Osiguranje kao tehnika upravljanja rizikom

### Abstract

Many countries, especially developing countries, have been reforming their financial systems over the past two decades. These reforms have involved the removal of barriers to entry, the reduction of portfolio restrictions and lowering of directed lending requirements, and the general removal of many product limits. One of the most significant changes in the financial services sector over the past few years has been the appearance and development of bankinsurance. Banking institutions and insurance companies have found bankinsurance to be an attractive - and often profitable - complement to their existing activities. The successes demonstrated by various bankinsurance operations, although not all of them have been successful, have attracted the attention of the financial services sector, and further new operations continue to be set up regularly.

Bankinsurance means the offering of banking and insurance products from one single provider. Banking and insurance were for a long time two strictly segregated areas of activity. Bankinsurance is a concept that has rewritten the way in which insurance products are distributed in many parts of the world and has the potential to do the same in many other markets. By offering a holistic financial services package, encompassing banking, insurance, lending and investment products, banks can maximise distribution of products to a captive customer base.

*Key words:* *Bankinsurance, Insurance, Banking, Financial services, Distribution models, Regulation.*

### 1. Pojam rizika

Rizik je stanje u kojem postoji mogucnost negativnog odstupanja od poželnog ishoda koji ocekujemo ili kome se nadamo. Rizik predstavlja opasnost, nesigurnost ostvarivanja ocekivanih rezultata. U najširem smislu rizik je svaki buduci neizvjestan dogadjaj, bez obzira na to da li je taj dogadjaj ako nastupi štetan ili koristan za osobu koje se tice.

Postoji mnogo rizika koji mogu pozitivno ili negativno uticati na poslovanje neke kompanije, i mogu se klasifikovati na nekoliko nacina:

- cisti rizik – rizik kod koga je moguc gubitak ali ne i dobitak,
- špekulativni rizik – postoji vjerovatnoca nastajanja i gubitka i dobitka,
- kreditni rizik – rizik koji se javlja prilikom plasmana novca. Predstavlja rizik promjene cijena plasmana na finansijskim tržistima,
- tržišni rizik – rizik promjene vrijednosti tržišne pozicije,
- rizik likvidnosti – specificna vrsta rizika koja nastaje prilikom ulaganja i plasiranja novca u finansijske organizacije i vrijednosne papire, a suština je opasnost da se nenovcani oblici imovine nece moci, bez nekog gubitka, pretvoriti u novac u određenom vremenu,
- rizik okoline – sa ovim rizicima se stalno susrijecu osiguravaci. Na primjer, prilikom sklapanja osiguranja, dakle potpisivanja polise osiguranja mogu se ukljuciti rizici oluje, poplave, bujice, požara, a svi oni su zavisni od okoline,
- rizik ponašanja – rizik pojedinaca koji prouzrokuju ogromne troškove, ili rizik kod koga je pojedinac sklon prevarama i ciji je ishod gubitak,
- djeljiv (nedjeljiv) rizik – rizik je djeljiv ukoliko je moguce preko osiguravaca raspodijeliti rizik, a u suprotnom rizik se smatra nedjeljivim.

## 2. Upravljanje rizikom

Upravljanje rizikom (Risk management) je posebna poslovna funkcija ciji je zadatak da identificuje, ocjeni, upravlja i kontrolisce ciste rizike poslovanja, odnosno sistematski upravlja cistim rizicima kojima je izloženo poslovanje. Risk management je proces koji se bavi sistematskim istraživanjem izloženosti riziku gubitka pojedine kompanije<sup>138</sup>. Upravljanje rizicima se cesto poistovjećuje sa upravljanjem osigurljivim rizicima (insurable risk management). Međutim, risk menadžment je širi pojam od upravljanja osigurljivim rizicima, koji je samo njegov sastavni dio. Iako osiguranje može biti jedan od nacija kojim se posledice ostvarenja rizika umanjuju, postoje i druge metode upravljanja rizicima.

Rizik se kao faktor pojavljuje kod vecine odluka, licnih, menadžerskih i društvenih. Ljudi se cesto susrijecu sa dilemama, da li izabrati sigurnu alternativu, koja nece donijeti veliki povrat od ulaganja, ili ono što je mnogo izazovnije, i potencijalno atraktivnije, nesigurnu alternativu, punu rizika i neizvjesnosti, koja može, uz pravilno upravljanje rizikom, donijeti visoki profit.

Na neki nacin upravljanje rizikom je oduvijek postojalo, s tim što je u pocetku to bilo neformalno. Dakle oduvijek su ljudi znali za rizik i mogucnost smanjenje tog rizika. Ukoliko podemo od prvih ljudskih zajednica kada su ljudi prikupljali hranu, dijelili

---

<sup>138</sup> G.E. reida, Principles of risk management and insurance, Massachussets, 1998.

odgovornost i uveli neke mjere zaštite. Sve su to bile u pocetku neformalne, možda i nesvjesne reakcije u kojima mogu da se prepoznaju neki vidovi upravljanja rizikom. U srednjem vijeku se nastavlja razvoj upravljanja rizikom. Npr. sam pocetak osiguranja vezuje se za doba kada se prenos tovara na brodovima dijelio u nekoliko brodova kako, ukoliko bi došlo do štete na jednom brodu ne bi bile izgubljene sve stvari koje se prenose, na taj nacin dijeljen je rizik. Upravljanje rizikom onakvo kakvo se danas koristi potice iz perioda poslije II svjetskog rata. Postavlja se pitanje da li ja sama praksa dovela do razvoja ove oblasti. Ovaj period se i smatra pocetkom razvoja modernog upravljanja rizikom, jer tada dolazi do povezivanja naučne strane ove oblasti i primjene u praksi.

### **3. Postupak upravljanja rizikom**

Da bi nešto sacuvali od rizika postavlja se pitanje šta treba uraditi. Mora se pokušati naci adekvatna zaštita. Medutim, dalje se postavlja pitanje kako naci adekvatnu zaštitu, kako izgraditi odgovarajuci sistem zaštite. Razmišljati o zaštiti mnogo je jednostavnije nego ostvariti odgovarajucu zaštitu. Uvijek ima alternativa. Ipak nije svaka zaštita dobra jer postoji teorija vjerovatnoce po kojoj je moguc i slučaj da nešto ispadne slučajno jako dobro i slučajno jako loše. U vecini slučajeva prema Murphy-ju "ako nešto može ispasti loše, ispasti će loše". Sva pravila za problematiku odabira zaštite sadržana su u redosledu poslova koje treba obaviti da bi se kao rezultat dobila odgovarajuća zastita. A sada se postavlja pitanje šta je odgovarajuća zaštitna. To je zaštita koja je prilagodena vrijednosti i važnosti onoga što želimo sacuvati. Za razliku od ovog jednostavnog pitanja, dalje se postavljaju mnogo složenija pitanja: kako doci do zaštite, kakva mora biti ta zaštita, od cega treba da se sastoji ta zaštita. Da bi se dobili odgovori na ova pitanja potrebno je obaviti dosta posla. Prvo je potrebno naci informacije, pratiti, proučiti i sagledati tuda iskustva. Što je rizik veci isplati se više potruditi, jer ce u protivnom i štete biti veće. Znaci osnovno je identifikovati rizik. Ukoliko se posmatra rizik sam po sebi on ne može biti cist i dinamican. Kod cistog rizika može se govoriti samo o troškovima i gubicima. Analizirano sa aspekta osiguranja tu se mogu posmatrati provala, požar, poplava, prirodne nesreće. Za razliku od ovog dinamicni rizik može donijeti i dobitak odnosno profit.

Upravljanje rizikom, uz objektivniju i aktivniju procjenu okruženja, oblikuje i umanjuje loše rizike koji bi mogli poremetiti jednom postignutu ravnotežu. Upravljanje rizikom sastoji se od aktivnosti usmjeravanja i pronalaženja najboljeg nacina vodenja organizacije prema njenim ciljevima. Upravljanje rizikom sastoji se od elemenata koji zajednicki čine funkciju sveukupnog procesa upravljanja rizikom. Osnovni redosled poslova u postupku upravljanja rizikom je:

- identifikovanje ciljeva
- identifikacija rizika
- procjena rizika
- razmatranje alternativa i odabiranje instrumenata za upravljanje rizikom
- primjena odluke
- procjena i ponovno ispitivanje

**Identifikovanje ciljeva** je prvi korak u upravljanju rizicima a svodi se na odlucivanje šta se ocekuje nakon sprovodenja programa za upravljanje rizikom. Osnovni cilj upravljanja rizikom jeste da se sacuva efikasnost poslovanja, a to se prvenstveno odnosi na efikasno ispunjenje obaveza, izbjegavanje velikih finansijskih gubitaka koji bi osiguravaca mogli dovesti do bankrotstva. Drugi cilj je humanitarni cilj zaštite zaposlenih od povreda i nesreca koje mogu rezultirati smrcu i povredama. Najopštija klasifikacija ciljeva je, na ciljeve prije gubitka koji se odnose na opstanak, kontinuitet i stabilnost poslovanja i zarada, kontinuirani rast i razvoj, i društvena i socijalna odgovornost; i ciljeve nakon gubitka koji se odnose na ekonomiju poslovanja, smanjenje zabrinutosti, rešavanje iznenadnih i spoljno stvorenih obaveza, društvena i socijalna odgovornost.

**Identifikacija rizika.** Osnovno je da covjek odnosno organizacija postane svjestan postojanja rizika. Neki rizici se odmah mogu uociti dok je za neke potrebno obaviti neka istraživanja kako bi se utvrdilo njihovo postojanje. Da bi se smanjila nepredvidljivost u pogledu rizika tj. da bi predvidanje rizika bilo što tacnije postoje razlicite metode, kao npr. popisi za provjeru politike poslovanja, razni upitnici koji se sprovode, detaljna i stalna analiza finansijskih izvještaja i dr., inspekcije, pojedinačna iskustva i statistike šteta iz prethodnih perioda. Prednost se daje pristupu koji predstavlja kombinaciju pomenutih pristupa u identifikaciji odnosno predvidanju rizika.

**Procjena rizika.** Identifikovane rizike je potrebno procijeniti. Ovdje se ispoljava jedna od osnovnih karakteristika rizika koji može biti pokriven osiguranjem i razlika rizika u odnosu na neizvjesnost a to je mogucnost kvantifikacije rizika. Kvantifikacija rizika se u suštini svodi na mjerjenje potencijalne velicine gubitka odnosno štete koja može nastati i vjerovatnocu pojavljivanja. Ovdje je potrebno klasifikovati rizike. Najuopštenija podjela je na kriticne rizike koji ukljucuju izlaganja u kojima su potencijalni gubici velikih razmjera, takvih da bi mogli dovesti do bankrota organizacije; važni rizici – tu spadaju izlaganja rizicima koji nece prouzrokovati gubitke koji dovode do bankrota ali ipak gubici koji nastanu ne mogu se lako sanirati vec je potrebno izvršiti i poneka zaduženja; i treća grupa, grupa nevažnih rizika – izlaganja u kojima bi gubici koji nastanu mogli biti podmireni sopstvenim sredstvima. Da bi se neki rizik mogao klasifikovati u neku od ovih grupa potrebno je odrediti, odnosno predvidjeti iznos finansijskog gubitka kojim bi

rezultiralo izlaganje tom riziku. Zato se mora utvrditi maksimalno moguća šteta i maksimalno vjerovatna šteta, na osnovu kojih će se kompanija opredijeliti za odgovarajuću tehniku kojom će se izloženost riziku umanjiti ili na neki drugi nacin kompenzirati.

### **Razmatranje alternativa i odabiranje instrumenata za upravljanje rizikom**

Kada je identifikovan i procijenjen rizik potrebno je naci adekvatan pristup za upravljanje tim rizikom. Upravljanjem rizikom moguce je smanjiti mogucnost gubitka, ali i troškove koji su uloženi u zaštitu i na taj nacin bi se postigao optimum u ukupnim troškovima (prepostavljamo da se gubici racunaju kao trošak)<sup>139</sup>. Postoje dva osnovna pristupa za upravljanje rizikom a to su kontrola rizika i finansiranje rizika. Kontrola rizika se svodi na minimiziranje rizika kome je pojedinac odnosno organizacija izložena, a finansiranje rizika podrazumijeva uskladivanje raspoloživih sredstava za pokrivanje gubitka koji proizilaze iz rizika koji preostaju nakon primjene tehnike kontrole rizika. Ovdje postoje cetiri osnovne tehnike kontrole i finansiranja rizika. Tehnike kontrole su smanjivanje i izbjegavanje rizika, dok su tehnike finansiranja rizika prihvatanje i prenos rizika.

#### *Izbjegavanje rizika*

Uocena izloženost određenom riziku se izbjegava. Na primjer, fizicko lice ne drži vrijedne stvari u kući vec u sefu u banci. Ova tehnika kontrole rizika ima dva nedostatka: nije uvjek moguce izbjegci sve rizike i nije uvjek prakticno i isplativo izbjegavati svaku izloženost određenom riziku.

#### *Smanjenje rizika*

Svodi se na smanjivanje ucestalosti i visine ukupnih gubitaka, na nivo koji je prihvatljiv. Mjere pomocu kojih se smanjuje rizik mogu biti: kontrola kvaliteta, diverzifikacija rizika ( npr. držanje vrijednosti na nekoliko mjesta a ne sve na jednom mjestu), instaliranje automatskih sprinkler uredaja, protivpožarnih alarma, striktno primjenjivanje pravila za zaštitu, itd.

#### *Prihvatanje rizika*

Rizik se shvata, ukoliko nastane gubitak, kao trošak poslovanja. Prihvatljivim rizicima smatraju se oni rizici koji ne mogu ozbiljno ugroziti finansijsku stabilnost

---

<sup>139</sup> Prema definiciji americkog nacionalnog instituta za prevenciju kriminala, upravljanje rizikom se definiše kao »predviđanje, raspoznavanje i procjenjivanje rizika uz preuzimanje određenih aktivnosti kojima bi se rizik otklonio, odnosno kojima bi se smanjili potencijalni gubici i doveli na prihvatljivi nivo«.

pojedinca, odnosno organizacije ukoliko se posmatra na tom nivou, dakle ukoliko se dogode štete nije neprihvatljiv gubitak koji može izazvati realizovanje rizika.

Kompanija prihvatanjem rizika (samoprideržaj) utvrđuje iznos pojedinacnih šteta koje ce "nositi" iz određenog štetnog dogadaja. Ova tehnika se koristi ukoliko:

- nije moguce upotrijebiti neku drugu tehniku (rizik nije osigurljiv ili je osiguranje preskupo)
- procjena maksimalno moguce štete je minimalna
- štetni dogadaji su predvidljivi

Tehnika prihvatanja rizika se isplati ukoliko su štete manje od premije koja bi se platila osiguravajućoj kompaniji, a takođe stimuliše i primjenu preventivnih mjera u kompaniji. Međutim, postoji mogucnost nastanka vecih šteta od određenog pridržaja i vecih troškova nego što bi bilo placanje premije osiguranju.

#### *Prenos rizika*

Cisti rizik i njegove posledice prebacuju se na nekog drugog. Najvažniji mehanizam prenosa rizika je osiguranje.

**Primjena odluke.** Potrebno je izabrati neku od prethodno navedenih tehnika. Npr. izabrana tehnika može biti zadržavanje rizika a to se može sprovesti sa ili bez rezervi, sa ili bez fondova odnosno sredstava. Ukoliko se izabere tehnika sprecavanja gubitka mora se napraviti adekvatan plan zaštite od gubitaka. Ukoliko se odluci na prenos rizika preko osiguranja potrebno je napraviti adekvatan odabir osiguravaca, odrediti nivo i vrstu osiguranja koja se želi sprovesti.

**Procjena i ponovno ispitivanje.** Ovo je bitna faza iz dva razloga. Prvo, rizici se stalno ponavljaju, dakle nešto što se desi jednom ne dešava se u vakuumu, vec se sve stvari i okolnosti mijenjaju što utice na dalju promjenu stvari, neki rizici se javljaju opet, neki nestaju, stvaraju se neki novi. Neke tehnike koje su prethodno primjenjivane ne moraju u nekim drugim okolnostima biti efikasne kao u prethodnim. S druge strane i greške se nekad dogadaju zato je potrebno sprovesti ponovno ispitivanje kako bi bili sigurniji u odluke. Ovo je postupak koji treba da bude kontinuiran, koji stalno treba da je prisutan u nekoj organizaciji, dakle potrebno je stalno ponavljati i ispitivati okolnosti i mogucnosti pojavljivanja rizika. Kod nekih organizacija to je na internom nivou, dok kod nekih organizacija postoje eksterni kontrolori koji vrše stalno preispitivanje, a kod nekih i interni i eksterni kao dodatna sigurnost.

Prilikom sprovodenja svih ovih faza i uopšte cijelog procesa upravljanja rizikom potrebno se pridržavati nekih pravila. To su:

- Ne rizikuj više nego što možeš dopustiti da izgubiš – najvažniji cinilac koji ovdje treba posmatrati jeste finansijski gubitak koji može nastati ukoliko bi se izložili nekom riziku. Potrebno je posmatrati likvidnost i mogucnost pribavljanja finansijskih sredstava ukoliko nastane gubitak.

- Uzmi u obzir i slučajnost – jasno je da je pojedinac odnosno organizacija koja može odrediti vjerovatnoci nastupanja nekog dogadaja u mnogo boljoj poziciji za upravljanje rizikom nego neko ko ne raspolaze tim informacijama. Međutim, uvijek se mora uzeti u obzir da je to samo vjerovatnoca, da ništa nije potpuno siguran dogadjaj i da uvijek postoji odredena doza neizvjesnosti. Međutim, i sama ta informacija o vjerovatnoci nastajanja gubitka nije toliko bitna koliko informacija kolika je šteta koja može nastati prilikom nastupanja tog rizika, odnosno koliko može biti finansijski gubitak. Cak i ukoliko je vjerovatnoca nastajanja nekog gubitka izrazito mala, ona je nebitna ukoliko je taj gubitak koji bi nastao enormono veliki.

- Ne rizikuj puno za malo – što znači da bi trebalo da postoji odredena veza između troškova prenosa rizika kroz osiguranje i vrijednosti koja se prenosi.

#### **4. Osiguranje i rizik**

Osiguranje je kompleksan i složen mehanizam i veoma ga je teško definisati. Može se posmatrati sa razlicitih aspekata, ali na kraju svodi se na neki vid zaštite, pružanje sigurnosti. Dvije najznačajnije karakteristike osiguranja su prenos rizika sa pojedinca na grupu odnosno zajednicu i podjela gubitaka na nekoj ujednacenoj osnovi, na sve članove grupe odnosno zajednice. Osim što prenošenjem uklanja rizik sa pojedinca, mehanizam osiguranja smanjuje rizik i neizvjesnost koja je vezana za rizik i za društvo u cjelini. Međutim, rizik sa kojim se susrijece osiguravac nije ni približno jednak zbiru pojedinih rizika koji su mu prenijeli osiguranici. Osiguravac može da uradi nešto što pojedinac ne može a to se prvenstveno odnosi na mogucnost predviđanja u prilicno tacnim rasponima iznos gubitaka koji će se dogoditi. Ali kada bi sa potpunom tacnošću osiguravac mogao da predviđi buduce gubitke ne bi postojala mogucnost gubitka za osiguravaca. Tacnost predviđanja osiguravaca temelji se na zakonu velikih brojeva. Potrebno je što je moguce tacnije utvrditi gubitke kako bi se na osnovu toga utvrdile visine premije, odnosno naknade koju placaju osiguranici. S druge strane kombinacijom dovoljno velikog broja ujednacenih jedinica koje su izložene riziku, osiguravac je sposoban da izvrši predviđanja za grupu u cjelini. To omogućava teorija vjerovatnoće.

Osnovne osobine osiguranja su:

- objedinjavanje rizika – štete koje nastaju raspoređuju se na sve pojedince koji pripadaju grupi, odnosno na sve osiguranike,
- pokrice slučajnih šteta – štete koje osiguranje pokriva moraju biti slučajne, nepredvidljive, ali isto tako vjerovatne,
- transfer rizika – odnosi se na prenos rizika sa osiguranika na osiguravaca,

- naknada štete – u imovinskom osiguranju je to naknada za nastale štete, dok je u životnom osiguranju isplata ugovorene sume, a u osiguranju od odgovornosti naknada za štetu nastalu trecoj osobi za koju je osiguranik odgovoran po zakonu ili po ugovoru.

Suština osiguranja je u njegovim elementima a to su rizik, premija osiguranja i naknada iz osiguranja (suma osiguranja). Oni su preduslov osiguranja (rizik), njegova ekomska osnovica (premija osiguranja) i njegova svrha (naknada štete odnosno isplata osigurane sume).

Teorijski posmatrano moguce se osigurati od svih potencijalnih gubitaka. Medutim, od nekih rizika se nije moguce osigurati. Da bi bio obuhvacen osiguranjem rizik mora biti:

- homogen tj. radi se o opasnostima koje su jednake ili slike po svojoj velicini ili vrsti, tako da u velikom broju osiguravac može lakše da odredi odnosno da predviđi koliki može biti gubitak;
  - mora postojati dovoljno veliki broj jednakih jedinki koje su izložene riziku da bi se racionalno mogli predvidjeti gubici,
  - slučajan buduci dogadaj nezavistan od volje osiguranika;
  - imati karakter ponavljanja jer za jedinstveni slučaj nema ekomske potrebe a ni tehničke mogućnosti za raspodjelu štete na sve osiguranike, odnosno članove zajednice. Ponavljanje rizika omogućava stalno pracenje njegove ucestalosti, intenziteta djelovanja i njegovih štetnih posledica, a samim tim velikim brojem ponavljanja mogu se utvrditi neke zakonitosti (zakon velikih brojeva);
  - odrediv, odnosno mjerljiv, što znači da je to mjerila koja se može kvantifikovati da bi osiguravac mogao da utvrdi visinu svoje obaveze kad nastupi osigurani slučaj;
  - ravnomjerno rasporeden u prostoru i vremenu, a to omogućava njegovo izravnavanje odnosno kompenzaciju. Ovaj zahtjev ne zadovoljavaju katastrofalni rizici kod kojih se ne mogu primijeniti aktuarske osnove i tehnička i ekomska rešenja za izravnavanje rizika tj. ne može se izvršiti potrebna disperzija rizika odnosno raspoređivanje rizika u vremenu i prostoru;
  - plativ ekomski prihvatljivom premijom – premija treba da bude ekomski prihvatljiva i razumna za osiguranika, odnosno osiguranici kod kojih je rizik manji treba da plate manju premiju;
- u skladu sa zakonom i društveno moralnim nacelima;
- potencijalne štete koje mogu nastati moraju biti finansijski značajne jer u suprotnom pojedinac ne bi bio zainteresovan za osiguranje tj. osiguranik mora imati ekomski interes za sklopljeno osiguranje jer uporeduje troškove za svoju sigurnost i koristi koje će imati ukoliko nastupi osigurani slučaj.

## 5. Osiguranje kao tehnika upravljanja rizikom

Osiguranje je najčešće korišćena tehnika upravljanja rizikom. Najprikladnije je u situacijama male vjerovatnoće za nastanak štete, a velike vjerovatnoće da ta šteta bude velika.

Kompanija mora, ukoliko želi osiguranjem pokriti neki rizik, prvo izabrati osiguravajuće pokrice. To zavisi od potreba za osiguranjem, koje se mogu klasifikovati na sledeći nacin:

- Bitna osiguranja – osiguranja obavezna po zakonu ili ugovorom, kao i osiguranja koja štite od katastrofalnih šteta.
- Poželjna osiguranja – uzimaju se za manje štete koje ne mogu prouzrokovati propast kompanije.
- Upotrebljiva osiguranja – osiguranja koja se koriste za sitne štete koje bi kompaniju mogle dovesti u neugodnu situaciju.

Poželjno je odrediti i odbitnu franšizu koja se utvrđuje radi eliminacije sitnih šteta i pratećih administrativnih troškova, a što smanjuje premiju osiguranja. Odbitna franšiza može biti relativno mala, ili izrazito velika odbitna franšiza, kada se zapravo radi o pridržaju (prihvatanju rizika - djelimičnom) Ti se iznosi određuju zavisno od finansijske snage kompanije i maksimalne vjerovatne štete, a osiguranje se zaključuje samo za iznose preko toga.

Kompanija mora periodično procjenjivati potrebno pokrice rizika, troškove osiguranja, kvalitet usluge, kontrole šteta, provjere placanja šteta i sl.

Prednosti osiguranja kao tehnike za upravljanje rizikom je što će osiguraniku nakon nastanka štetnog dogadaja, gubitak biti nadoknaden, a kompanija će nastaviti poslovanje bez odstupanja ili fluktuacije u svojim prihodima, neizvjesnost se smanjuje što kompaniji omogućava slobodno planiranje svojih poslova, osiguravajuća kompanija, osim osiguranja, pruža i usluge kontrole šteta, analize izloženosti i procjene šteta.

Nedostaci osiguranja u ulozi tehnike za upravljanje rizikom je što je placanje premije osiguranja znacajan trošak koji se najčešće mora platiti unaprijed i cesto se u utvrđivanju i pregovaranju o osiguranju, i dokazivanju uzroka nastanka štete potroši suviše vremena.

## 6. Izravnavanje rizika u osiguranju

Osiguranje je djelatnost koja pociva na nacelu uzajamnosti i solidarnosti. Tehnika osiguranja zahtijeva potpunu kompenzaciju rizika tj. da premija koja je prikupljena na principima uzajamnosti i solidarnosti u potpunosti pokriva sve nastale štete. U praksi može doći do odstupanja od izracunatog (prikupljene premije) i od iznosa šteta, cime će se narušiti očekivana kompenzacija rizika. Osnovni cilj je da se odstupanja svedu na minimum, kako bi se očuvali fondovi osiguranja, odnosno da se ne dovede u pitanje likvidnost osiguravaca, tj. da ne dode u mogucnost neispunjerenja svojih obaveza. Sa strane osiguravaca uvijek postoji određeni rizici. Potrebno je odrediti adekvatnu visinu premije, koja će na kraju pokriti sve iznose šteta koje nastanu. Ta premija ne smije da bude ni preniska, jer u tom slučaju postoji mogucnost neizvršenja obaveza, a ne smije biti ni previšoka jer se mora voditi računa o osiguranicima i mogucnosti njihovog prihvatanja osiguranja kao mjeru zaštite od rizika. I ukoliko je premija utvrđena na vecem nivou postoji mogucnost da osiguravac ostvari negativan finansijski rezultat. Sve to proizilazi iz:

- rizika slučajnih odstupanja od prosjecne vrijednosti – odstupanja stvarnih šteta od planiranih i statistički utvrđenih šteta. Do ovog može doći naglim povećanjem broja šteta, odnosno nastankom mnogo većeg broja šteta u odnosu na planirani broj šteta i dešavanjem elementarnih nepogoda i katastrofalnih šteta;
- rizik promjena u portfoliju osiguravac – odnosi se na promjene i oscilacije u vjerovatnoci nastanka određenih šteta;
- rizik greške prilikom statističkih istraživanja i obrada podataka – neadekvatni ulazni podaci, nedostatak potrebnih informacija, nedovoljno dug period koji se posmatra;
- rizik greške prilikom procjene maksimalno moguce štete.

Najveći problemi prilikom izravnivanja rizika pojavljuju se kod osiguravaca koji u svom portfoliju obuhvataju heterogene rizike. Kod tih portfolija postoji mogucnost nastupa velikih šteta na pojedinim rizicima i/ili nastupa masovnih šteta na određenom broju rizika (kumulativne štete). Premija osiguranja – riziko premija<sup>140</sup> koja služi za nadoknadu šteta, a koja je određena na osnovu prosjeka u godini ili godinama kada dode do nastupa velikih i/ili masovnih šteta, nije dovoljna pa zbog

---

<sup>140</sup> Riziko premija – Potrebna premija – u imovinskom osiguranju pod njom se podrazumijeva dio premije osiguranja namijenjen, odnosno potreban za isplate odšteta. Racuna se na osnovu vjerovatnoće nastanka štete i očekivane prosjecne štete. Ona tako odgovara stvarnom riziku za razdoblje na koje se odnosi i za vecinu vrsta osiguranja jednaka je tehnickoj premiji. Drugaciji je slučaj kod osiguranja života sa štednim cincijem. Tamo se rizik tokom vremena povećava, mada se svo vrijeme placa stalna premija (recimo, svih deset ili petnaest godina trajanja osiguranja). Riziko premija je stoga u ovom slučaju samo dio tehnicke premije koji služi pokriću rizika prijevremenih smrtnih slučajeva. Iz drugog dijela tehnicke premije – štedne premije – stvara se matematička rezerva iz koje se pokriva kasnije uvecani rizik i isplaćuju osigurane svote.

toga može finansijski rezultat za godinu ili te godine biti negativan. Ova odstupanja od prosjeka su slucajna odstupanja a mogu se riješiti:

- zaracunavanjem visokih sigurnosnih dodataka (doplataka) na potrebnu premiju osiguranja i/ili formiranjem vlastitog kapitala i u potpunosti zadržavanjem tog tehnicko osiguravajućeg rizika,
- na taj nacin što ce vodeci (direktni) osiguravac kod nekog drugog (re)osigurati taj rizik, što znaci da ce na isti nacin svoje varijabilne troškove zamijeniti fiksnim troškovima.

Može se primjenjivati i kombinacija ova dva metoda.

Kod svakog osiguravaca koji u okviru svog poslovanja ima vrste osiguranja kod kojih postoje velika odstupanja pojedinih suma osiguranja ili stvarnih vrijednosti i visine mogucih šteta od prosjecnih suma osiguranja ili stvarnih vrijednosti i visine mogucih šteta (heterogeni portfolio) osnovni problemi su kako izravnati rizik (odnosno homogenizovati portfolio). Izravnavanje rizika vrši se na dva osnovna nacina; saosiguranjem (primarno horizontalno dijeljenje rizika) i reosiguranjem (sekundarno vertikalno dijeljenje rizika). Znacajnije je izravnavanje rizika putem reosiguranja.

Da bi se zaštitio od svih rizika osiguravac treba da prihvati rizik u okviru svojih sopstvenih kapaciteta, a višak rizika putem raspodjele da prenese saosigurvacima i/ili reosigurvacima. Kod tih rizika osiguravac zadržava samo dio naplacene premije osiguranja a ostatak naplacene premije u skladu sa raspodjelom rizika prenosi saosigurvacima i/ili reosigurvacima. Kod preuzimanja rizika i raspodjele rizika osnovni zadatak svakog osiguravaca koji u svom poslovanju obuhvata heterogene rizike sastoji se u:

- utvrđivanju vlastitih kapaciteta – utvrditi aktuarskim metodama
- osiguravanju što veceg limita pokrica - odrediti na osnovu poslovne politike, mogucnosti plasmana viška rizika na domace i medunarodno tržište osiguranja i reosiguranja. Visina limita pokrica treba da bude na visini koja ce omoguciti da direktni osiguravac može preuzeti sve rizike u osiguranje ili da u pogledu visine preostane mali broj rizika sa odredenim iznosom rizika koji ne mogu biti u okviru limita pokrica.

U kojoj mjeri ce osiguravac odrediti vlastiti kapacitet koji je izuzetno bitan za izravnavanje rizika (da li ce kapacitete koristiti djelimično ili u potpunosti) i koliko ce rizika izravnati putem saosiguranja i reosiguranja zavisi od poslovne politike osiguravaca koja uključuje u ocjenu niz elemenata kao npr. mogucnost izravnavanja rizika na medunarodnom tržištu.

Na osnovu ekonomskih nacela poslovanja osiguravac izravnava rizike (prenosi dio rizika saosiguravacima i reosiguravacima) samo one i u onom dijelu koje ne može pokriti vlastitim sredstvima, tj. svojim kapacitetima. Iz toga proizilazi da se saosiguranje može ukljuciti samo u rizike koji visinom sume osiguranja, stvarne vrijednosti ili PML-a prelaze kapacitete osiguravaca.

## 6.1. Izravnavanje rizika u vremenu

Izravnavanje rizika u vremenu vrši se preko stvaranja rezervi sigurnosti<sup>141</sup>. Rezerve sigurnosti se formiraju iz neutrošenih sredstava tehnicke premije<sup>142</sup> osiguranja do odgovarajuceg nivoa. Iznosi sredstava su razlicito odredeni kod pojedinih osiguravaca što rezultira razlicitim nivoima samoprdržaja. Za pokrivanje rizika, odnosno viška šteta koje nastanu koriste se sredstva iz onih vrsta osiguranja kod kojih je ostvareno pozitivno poslovanje, zato je sa aspekta osiguravaca i sa aspekta izravnavanja rizika u vremenu mnogo bolje da osiguravac obavlja više vrsta osiguranja. Ipak u dugom roku osiguravac teži da štete koje nastaju u jednoj vrsti osiguranja pokriva upravo iz prihoda iz te vrste osiguranja.

Problem koji je vezan za izravnavanje rizika u vremenu svodi se na određivanje rezervi sigurnosti. Smanjenjem realne vrijednosti rezervi sigurnosti smanjuje se i relativno učešće osiguravaca u nošenju rizika. Rezerve sigurnosti su rezultat odnosa šteta i premija kao i same strukture premije, politike poslovanja, kamatne politike, troškova za obavljanje poslova osiguranja... Visina rezerve sigurnosti zavisi i od rasporeda viška prihoda tj. koji dio se odnosi na fond rezervi sigurnosti a koliko za ostale fondove (fond preventive<sup>143</sup> i dr.). Generalno posmatrano finansijski rezultat i rezerve sigurnosti zavise od svih elemenata poslovanja. Praksa pokazuje da fond rezervi sigurnosti u imovinskim osiguranjima u apsolutnom iznosu stalno raste, ali učešće rezervi sigurnosti relativno opada u odnosu na tehnicku premiju, što dovodi do zakljucka da uopšteno posmatrano rezultati se pogoršavaju.

---

<sup>141</sup> Rezerve sigurnosti - sredstva pomocu kojih osiguravac izvršava obaveze na osnovu ugovora o osiguranju onda kada su u drugi izvori namijenjeni izvršavanju tih obaveza iscrpljeni. Rezerva sigurnosti ima, u suštini, isti cilj kao i pocetni fond sigurnosti, služeci obezbjedenju platežnosti osiguravajuće organizacije s tim što ta sredstva ne obezbjeduju osnivaci, nego osiguranici placanjem premija. – Leksikon osiguranja B. Marovic, N. Žarkovic.

<sup>142</sup> Tehnicka premija – dio premije osiguranja koji služi za izvršavanje osiguravacevih obaveza po osnovu osiguranja. Odgovara stvarnom riziku za razdoblje na koje se odnosi. - Leksikon osiguranja B. Marovic, N. Žarkovic

<sup>143</sup> Fond preventive – sredstva organizacije za osiguranje namjeni izdvojena za finansiranje mjera sprecavanja i mjera suzbijanja rizika kod osiguranika.

## 6.2. Izravnavanje rizika u prostoru

Osiguranje prema zakonima statistike, "zakonu velikih brojeva" i racunu vjerovatnoce, kompenzira i niveliše mnoštvo rizika koje je preuzelo. Za obezbjedenje kompenzacije, međutim, nije dovoljno samo zaključiti veliki broj poslova tj. preuzeti veliki broj rizika, već je nužno ostvariti i tehnicku homogenost, odnosno ravnotežu portfelja preuzetih rizika. Ova ravnoteža može biti ugrožena dvojako: s jedne strane, broj štetnih dogadaja može u stvarnosti biti veci od planiranih i statisticki utvrđenih šteta, a s druge strane, pošto rizici nisu iste vrijednosti, iznos ukupne štete koji treba da pokrije osiguranje može veoma varirati, biti mnogo veci od prosjecnog, statistickog. Sredstva za obezbjedenje od odstupanja, za sprovodenje uspješnog izravnавanja rizika su saosiguranje i reosiguranje.

Saosiguranjem i reosiguranjem se odstranjuju, ili bar smanjuju ove opasnosti tj. obezbjeduje održavanje ravnoteže unutar portfolija rizika.

### 6.2.1. Saosiguranje

Saosiguranje podrazumijeva učešće dva ili više osiguravaca u sklapanju ugovora o osiguranju s tim da svaki osiguravac ucestvuje u poklicu nastalog osigurano g slučaja srazmjerno preuzetom dijelu iz ugovora o osiguranju. U suštini saosiguranje je raspodjela jednog rizika na nekoliko djelova, pri cemu svaki saosiguravac preuzima dio obaveze prema osiguraniku. Štete i ugovoreni iznosi po osnovu osiguranja i premije saosiguranja podmiruju se iz sredstava tehnische premije, što znaci da se odmah prilikom preuzimanja rizika mora uzeti u obzir i raspodjela rizika.

Podjela rizika između osiguravaca određuje se uvjek u procentu (kvoti). Svi osiguravaci zajedno pokriju rizik 100%. Postotak ušešca u riziku putem saosiguranja određuju se preko sume osiguranja odnosno PML-a. Postoji nekoliko nacija saosiguranja. Saosiguranje predstavlja horizontalnu raspodjelu rizika za razliku od reosiguranja koje predstavlja vertikalnu raspodjelu rizika.

Saosiguranje kao forma preuzimanja i raspodjele rizika koristi se kod velikih rizika koji prelaze kapaciteta pojedinog osiguravaca ili kapacitete reosiguravaca odnosno kada se žele u potpunosti iskoristiti kapaciteti i jednog i/ili drugog. Saosiguranje ima smisla i ekonomski je opravdano za pokrivanje rizika koji svojom veličinom (po sumi osiguranja ili PML) –prelaze kapacitet osiguravaca ili limit pokrica putem reosiguranja. Iz ovog proizilazi da svaki saosiguravac mora u svakom trenutku znati kod kojih pojedinacnih rizika ucestvuje i sa kojim učešcem.

Saosiguranje se može podijeliti prema nekoliko kriterijuma. Prema obliku ugovaranja dijeli se na automatsko i fakultativno saosiguranje. Automatsko saosiguranje je takav nacin prihvatanja ucešca u riziku gdje se osiguravaci na recipricnoj osnovi sporazumno odredili da ce automatski ucestvovati u odgovarajucoj visini kod određenih rizika. Saosiguravac ucestvuje u predmetnim rizicima iznad vlastitog samopridražaja vodeceg osiguravaca. Fakultativni oblik saosiguranja je takav oblik u kome je osiguravac ponuden rizik u osiguranje, pa ukoliko samostalno ne može da prihvati taj rizik tj. vlastitim sredstvima, on nudi drugim osiguravacima ucešce u riziku. Drugi osiguravac nakon dobijanja svih potrebnih informacija odlucuje da li ce prihvati rizik, odnosno ucešce u riziku kao i do koje visine ce prihvati rizik. I u ovom slučaju se obavljanje poslova vrši po pravilu po sistemu vodeceg osiguravaca.

S obzirom na mjesto lokacije saosiguravaca saosiguranje može biti na domaćem tržištu i saosiguranje na stranom tržištu.

S obzirom na plasman viška rizika poslove saosiguranja možemo podijeliti na aktivne i pasivne poslove saosiguranja. Za osiguravaca aktivni poslovi su oni poslovi kada od drugih osiguravac preuzme ucešce u riziku dok su pasivni poslovi plasiranje viška rizika drugim osiguravacima. Kod aktivnih poslova premija saosiguranja primljena od drugih osiguravaca predstavlja prihod u poslovanju, dok udjeli u štetama, drugim osiguravacima, predstavlja rashode poslovanja. Kod pasivnih poslova premija saosiguranja, na temelju udjela drugih osiguravaca, predstavlja rashod poslovanja, dok udjeli u štetama drugih osiguravaca predstavljaju prihode poslovanja. Kod osiguravaca, koji ima i aktivne i pasivne poslove u saosiguranju, i u prihodima i u rashodima poslovanja pojavljuju se i premija saosiguranja i udjeli u štetama po saosiguranju. Ukupni rezultat poslovanja saosiguranja cini saldo izmedu prihoda i rashoda poslova saosiguranja.

Poslovi saosiguranja mogu se podijeliti na poslove putem vodeceg lidera i poslove putem svih osiguravaca (zajednicki). Poslovanje saosiguranja putem vodeceg osiguravaca je poslovanje u kome jedan osiguravac obavlja sve poslove osiguranja vezane za preuzimanje rizika (pregовори о osiguranju, priprema, zaključenje ugovora, fakturisanje, naplata premije, prijeme prijava štete, likvidacija šteta, isplata, obracuni premije i šteta po osiguravacima odnosno saosiguravacima i dr.). Kod obavljanja poslova putem zajednickog saosiguranja svi poslovi se obavljaju zajednicki, a postoji i slučaj da se jedan dio poslova odnosno svi poslovi predaju jednom saosiguravacu odnosno vodecemu osiguravcu. Ovaj metod se koristi kada u poslu ucestvuje mali broj saosiguravaca.

S obzirom na velicinu rizika koji treba da se pokrije osiguranjem, osiguravac može saosiguravacima ponuditi samo dio rizika ili cijeli rizik. Rizik ce se izravnati u

potpunosti saosiguranjem u slučaju kada je moguce sa vlastitim kapacitetima saosiguravaca pokriti rizik 100%. Ukoliko nije moguce rizik izravnati putem saosiguranja preostali dio rizika koji ne može da se pokrije izravnava se putem reosiguranja. U tom slučaju rizik je dijelom izravnat saosiguranjem a dijelom reosiguranjem.

### **6.2.2. Reosiguranje**

Reosiguranjem se smanjuje rizik osiguravaca, odnosno povecava se njegova sigurnost. Ukoliko se reosiguranje posmatra u odnosu na poslovanje osiguranja, kod osiguranja osiguranik prenosi cijeli rizik na osiguravaca, a kod reosiguravanja osiguravac prenosi dio rizika na reosiguravaca. Dakle, osnovni zadatak reosiguranje je da preuzeme rizik od prvog osiguravaca i dovede do izravnavanja rizika na višem nivou.

Kao tehnika i mehanizam reosiguranje vrši disperziju rizika u prostoru koja olakšava direktnom osiguravacu da unaprijed procjenjuje odgovornosti koje će se ostvariti kod rizika koje je preuzeo u pokrice, kao i da povecava stepen sigurnosti osiguraniku da će se moci naknaditi svi gubici u slučaju ostvarivanja osiguranih rizika.

Raspolažuci sa velikim brojem rizika i primjenjujući zakon velikih brojeva osiguravac pravi bilans rizika u kome kompenzira štete premije osiguranja. Detaljna statistička analiza omogućava osiguravacu da primjenom zakona velikih brojeva i zakona vjerovatnoće predviđa gubitke u određeno vrijeme po pojedinom riziku, što služi kao kriterijum za određivanje premija odnosno cijene osiguranja kod pojedinih rizika. Međutim velicine koje se predviđaju mogu odstupati od stvarnih. Osiguravac takođe, ne preuzima u svoj portfelj samo rizike koje koje sopstvenom snagom može da pokriva. On preuzima i one rizike koji prevazilaze njegove finansijske i tehničke kapacitete, odnosno nisu u skladu sa njegovim sopstvenim finansijskim sredstvima, niti sa struktrom, prirodom i veličinom negovog portfelja osiguranja.

Da bi se otklonile posledice odstupanja stvoren je posebni mehanizam reosiguranja koji se sastoji u tome da se na drugog osiguravaca (reosiguravaca) prenese dio odgovornosti. Koji dio će se prenijeti zavisi od finansijskih kalkulacija odnosno koliko je osiguravac sposoban da podnese rizik.

Reosiguravac dalje može da prenosi rizik, dio svojih odgovornosti (retrocesija) sve dok ne postigne nivo rizika koji njemu odgovara, kako bi i sam sacuvao ravnotežu svog portfelja. Ovo je mehanizam koji ima za cilj da poveća sigurnost da će osiguranicima biti naknadene obaveze koje su preuzete polisama osiguranja.

Reosiguranje se temelji na procjeni najveće moguce štete (PML) na temelju tablica maksimalnog pokriva. Kod određivanja PML-a cedent<sup>144</sup> mora biti oprezan.

Faktor vjerovatnoće i faktor promjene rizika prisutan je u osiguranju, a samim tim ima svoj refleks i na reosiguranje, jer stalne tehnische i tehnološke inovacije, i novi procesi nose i nove vecinom povecane opasnosti, kako sa stanovišta rizicne situacije tako i sa stanovišta mogucnosti nastanka vecih šteta zbog veće koncentracije vrijednosti na manjim prostorima. Sve ove promjene zahtijevaju stalno proučavanje i istraživanje izvora opasnosti, kao i odgovarajuće promjene u tarifnoj politici s obzirom na rezultate istraživanja i ispitivanja.

### **6.2.3. Utvrđivanje samoprideržaja**

S obzirom da osiguravac sam mora odrediti koji rizik može da snosi, a koji ne može, za onog osiguravaca koji u svom portfoliju ima heterogene rizike osnovno je da odredi vlastiti kapacitet i mogućnost za nošenje rizika. Vlastiti kapacitet je samoprideržaj i utvrđuje se u relativnom i apsolutnom iznosu, odnosno kombinovano koristeci pri tome matematičke i statističke metode, tacnije aktuarske metode i poslovnu politiku. Ukupan kapacitet koji osiguravac treba da odredi tj., iznos koji može da podnese jeste da odredi vlastiti samoprideržaj vodeceg osiguravaca, samoprideržaj saosiguravaca i limit pokriva reosiguravaca. Drugi problem, pored određivanja sopstvenog kapaciteta i iznosa samoprideržaja, svodi se na osiguranje što većeg limita pokriva (saosiguranjem i reosiguranjem).

Finansijski i tehnički kapacitet osiguravaca su odlučujući faktori za određivanje dijela rizika koji osiguravac može zadržati za sebe. Finansijski kapacitet predstavljaju rezerve kojima osiguravac raspolaze, a tehnički kapacitet predstavlja portfelj osiguranja tj. velicina i struktura preuzetih rizika.

Oba ova faktora su u upravnoj srazmjeri sa iznosom samoprideržaja. Ukoliko su rezerve veće i portfelj veći i homogeniji, i samoprideržaj je veći i obratno.

Tako određen iznos samoprideržaja treba da bude u skladu sa privrednim i ekonomskim kretanjima na tržištu, u skladu sa inflacijom odnosno porastom premije

---

<sup>144</sup> Cedent – fizicko ili pravno lice koje neko svoje pravo (recimo potraživanje) ustupa drugom licu cesonaru. U osiguranju cedentom se obično naziva osiguravac koji predaju reosiguravac dio svog portfelja osiguranja koji ne može ili ne želi sam da nosi. Zauzvrat reosiguravac se prosledjuje dio premije osiguranja naplaćene od osiguranika, koja postaje premija reosiguranja. Reosiguravac se, sa svoje strane, obavezuje da će, u slučaju nastanka osiguranog dogadaja, ustupiocu nadoknaditi srazmerni dio obaveze prema osiguraniku - Leksikon osiguranja B. Marovic, N. Žarkovic

i rezervi sigurnosti, i na kraju opet prema utvrdenim modelima. Raspodjela rizika treba da bude uradena na bazi maksimalno moguce štete, PML vrijednosti, ali se prilikom kalkulacije moraju uzeti u obzir stvarne vrijednosti, a ne knjigovodstvene vrijednosti, a može se odrediti i vrijednost minimalnog PML po vrstama proizvodnje odnosno djelatnosti.

Prilikom određivanja samopridržaja vodi se racuna o koncentraciji rizika i opasnosti od eventualnog kumuliranja šteta kao i od izloženost portfolija katastrofalnim štetama. Ukoliko posluju na području koja su pogodna za katastrofalne dogadaje osiguravaci moraju odrediti samopridržaj po jednom dogadaju. U ovom slučaju treba obezbijediti reosiguravajuću zaštitu zaključivanjem ekscedentnog odnosno "stop loss" reosiguranja. Potrebno je izvršiti odgovarajuća istraživanja unutar pojedinih grana osiguranja i istraživanja na drugim područjima, odnosno povezanost i odnos između grana i vrsta osiguranja, jer prilikom određivanja samopridržaja veoma je bitno da li se osiguravac bavi sa nekoliko vrsta osiguranja ili samo jednom vrstom osiguranja. Kod osiguravaca koji se bave sa nekoliko vrsta osiguranja može doći do izjednacavanja rizika i kroz pojedine vrste odnosno grane osiguranja. Ukoliko je osiguravac specijalizovan za jednu vrstu osiguranja ili za mali broj grana osiguranja potrebno je da prilikom određivanja samopridržaja uzme u obzir faktore koji uticu na poslovanje kao što su: promjene u privrednom poslovanju, spoljašnje faktore koji uticu na poslovanje osiguravaca (sa ekonomskih strana, sa pravne strane – promjene sudske prakse, zakonskih propisa), promjene u kretanju šteta, promjene u strukturi portfolija osiguranja, promjena konkurenčije na tržištu i dr.

Maksimalni iznos obaveza koji osiguravac može pokriti prema nacelima osiguranja sredstvima kojima raspolaže naziva se maksimalni samopridržaj. Maksimalni samopridržaj određuje se na osnovu tabele maksimalnog pokrića. Potrebno je pravilno odrediti maksimalni samopridržaj jer od toga zavisi da li će osiguravac biti u stanju da izvršava svoje obaveze prema osiguranicima. Previsoko određeni maksimalni samopridržaj može dovesti do stecaja osiguravaca. S druge strane, prenisko određen maksimalni samopridržaj može imati za posledicu da će osiguravac placati vecu premiju nego što je neophodno i samim tim ostaje mu manje premije iz koje će sporije formirati rezerve sigurnosti.

Polazeci od veoma velikog znacaja određivanja maksimalnog samopridržaja faktori koji uticu na određivanje maksimalnog samopridržaja su:

- priroda osiguranog objekta i rizika od koga se osigurava;
- najveća moguća obaveza po jednom riziku;
- veličina portfolija u određenoj vrsti osiguranja (broj osiguranja i visina godišnje premije);
- sredstva rezervi.

Prvo je potrebno odrediti iznos godišnje premije koji utice na formiranje maksimalnog samoprideržaja. Ukoliko je taj iznos veci normalno je da ce maksimalni samoprideržaj biti veci. U nekim slučajevima posmatra se prikupljena premija u samo jednoj vrsti osiguranja dok se kod nekih posmatra i iznos prikupljene premije po svim vrstama osiguranja. Osiguravac sastavlja tarife premija na osnovu statistickih podataka o ucestalosti i velicini šteta koje su pokriveni osiguranjem. Tarife predstavljaju teorijsku vjerovatnocu kvote štete. Ukoliko bi se ta teorijska predviđanja ostvarila, prikupljena godišnja premija bi sigurno bila dovoljna da osiguravac i bez reosiguranja izvrši svoje obaveze prema osiguranicima. Međutim, u praksi dolazi do odstupanja stvarnih rezultata od predviđenih. Prvi razlog za to je da broj osiguranih rizika u jednom portfoliju obično nije toliki da bi zakon velikih brojeva na kome se temelji teorija vjerovatnoće u potpunosti mogao doći do izražaja. Drugo, maksimalne obaveze osiguravaca u jednoj vrsti osiguranja mogu da budu vrlo razlike, jer ima i malih i velikih osiguranika dakle postoji i mali i veliki rizici. To znači da i ukoliko bi se ostvarila teorijska predviđanja o broju osiguranih slučajeva, može se desiti da šteta nastupi upravo na najvećem riziku što može dovesti u pitanje solventnost osiguravaca.

Opšte pravilo je da ukoliko se jedan portfolio sastoji od više osiguranih predmeta, zakon velikih brojeva bolje dolazi do izražaja, pa samim tim i maksimalni samoprideržaj osiguravaca može da bude veci.

Prilikom određivanja maksimalnog samoprideržaja mora se posmatrati priroda predmeta i rizika od koga se osigurava. Osiguranja koja su sklopljena kod jednog osiguravaca obično se odnose na vrlo razlike predmete. Mnogi osiguravaci određuju maksimalne samoprideržaje na taj nacin što prema osiguranim predmetima kod kojih je manja vjerovatnoca nastupanja štete određuju veci samoprideržaj, a kod osiguranih predmeta kod kojih je veća vjerovatnoca nastupanja štete određuju manji samoprideržaj. Odnosno ovdje važi nacelo: ukoliko je premijska stopa koju treba primijeniti za osiguranje nekog predmeta veća utoliko treba da bude manji samoprideržaj osiguravaca u vezi sa tim predmetom i obrnuto. Pojedini osiguravaci određuju posebne samoprideržaje za svaku kategoriju rizika. S druge strane, prilikom određivanja maksimalnog samoprideržaja treba voditi računa o tome da li je u pitanju rizik cijim ostvarivanjem može nastati šteta na više osiguranih predmeta.

Za određivanje visine maksimalnog samoprideržaja veliki uticaj imaju i sredstva rezervi sigurnosti. Sredstva rezervi sigurnosti služe za izravnavanje rizika u vremenu. U onim godinama u kojima su rezultati poslovanja osiguravaca pozitivni, neutrošena sredstva tehničke premije osiguranja unose se u rezervu sigurnosti. U nepovoljnim poslovnim godinama (ukoliko su štete velike), razlika između ukupnih obaveza osiguravaca po osnovu osiguranja i sredstvima poslovnih godina pokriva se iz sredstava rezervi sigurnosti. Zato je visina sredstava rezervi sigurnosti prilikom

odredivanja maksimalnog samopridržaja od velikog znacaja. Opšte pravilo je da ukoliko su vece rezerve sigurnosti može biti i veci iznos maksimalnog samopridržaja.

#### **6.2.4. Maksimalno moguca šteta**

Maksimalno moguca šteta je drugi faktor, veoma bitan prilikom davanja rizika u reosiguranje. Za ovu kategoriju se popularno koristi termin “PML” (probable maximum loss).

“Oznacava najvecu štetu za koju se smatra da se može desiti u datom osiguranju. Takva šteta se može ocekivati prilikom nastanka razorne prirodne nepogode, velikog požara, saobracajne nesrece ili sличno. Prvi osiguravac se rasterecuje veceg dijela ovako krupnog rizika obicno ga predavajuci reosiguravacu. Da bi utvrdio koji dio ce zadržati za sebe kao svoj samopridržaj, osiguravac procjenjuje najvecu mogucu štetu koja se u najnepovoljnijem slučaju može ocekivati na određenom osiguranom objektu. Za njenu ispravnu procjenu neophodno je tacno poznavanje stvarnih opasnosti kojima je osigurani objekat izložen. Najveca moguca šteta predstavlja neophodan podatak i u saosiguranju prilikom raspodjele rizika izmedu više osiguravaca, kako bi svaki od njih mogao preuzeti samo onoliki dio koji mu dozvoljavaju njegove novcane sposobnosti.”<sup>145</sup>

PML je ekomska kategorija i predstavlja najvecu štetu, koju je po određenim iskustvima, strucnoj ocjeni i poznavanju tehnickih i tehnoloških specificnosti kod pojedinih rizika moguce ocekivati.

Za odredivanje samopridržaja osiguravaca i bruto udjela reosiguravaca kod reosiguranja, kao osnova može služiti maksimalno moguca šteta. Osiguravac odreduje ucešće svog samopridržaja u okviru PML-a, a preostali dio preuzima reosiguravac. Osiguravac preuzima obavezu odredivanja PML-a i kljuca raspodjele rizika shodno ugovoru. Ako je PML utvrđen izuzetno nisko reosiguravac i osiguravac mogu da nose rizik koji je opterecen sa iznosima šteta koje oni nisu bili spremni da nose i koji u ekstremnom slučaju mogu da opterete njihovu likvidnost. S druge strane, ukoliko je PML utvrđen izuzetno visoko reosiguravac ce primiti vece udjele kod manjih rizika koji uopšte ne bi prešli samopridržaj reosiguranika, ili ukoliko bi nadmašili taj iznos to bi bilo neznatno. Ovo je slučaj koji daje veci premijski prihod reosiguravacu koji se neopravdano preliva od osiguravaca.

---

<sup>145</sup> Leksikon osiguranja - B.Marovic, N. Žarkovic

## 7. Zakljucak

Ukoliko ne bi bilo neizvjesnosti i rizika, poslovanje i uopšte život bili bi puno manje intersantni. Prihvatanje i upravljanje rizikom može dovesti do pogubnih posledica kako za pojedinca, tako i za poslovni subjekat, pa i društvo u cjelini, ali isto tako ako se rizik prihvati može uzrokovati vecu dobit i ostvariti bolje poslovanje. U svemu je bitno naci odredenu sredinu, dakle nije toliko bitno maksimizirati dobit iz nekog poslovanja koliko vršiti adekvatnu kontrolu rizika koji prati to poslovanje, dakle prihvatiti rizike na nekom razumnom nivou.

Upravljanje rizikom se stalno razvija. Upravljanje rizikom nije prirodna nauka, sличna matematici, fizici, hemiji. Ovu nauku sacinjava niz specificnosti, funkcija koje se stalno mijenjaju, mijenjaju se kategorije rizika, metodi poslovanja, dakle sve okolnosti koje uticu na pojavljivanje rizika.

Upravljanje rizikom je širi pojam od pojma osiguranja jer se bavi rizicima koji mogu i koji ne mogu biti pokriveni osiguranjem. Ali ipak od svih tehnika upravljanja rizikom osiguranje je najprihvatljivija tehnika za transfer potencijalne štete na drugoga. Menadžment u osiguranju se bavi upravljanjem rizicima koju se preuzeti u osiguranje. Proces upravljanja rizikom od osiguranika prebacuje se na osiguravaca koji isto tako odluceće šta će dalje raditi sa preuzetim rizikom tj. kojim tehnikama će rizik nastanka štete svesti na najmanju mogucu mjeru, odrediti dio koji nosi samostalno a koji dio će predati drugom osiguravacu (saosiguranje i reosiguranje).

### Literatura:

1. Marovic, B., Avdalovic, V.: Osiguranje i upravljanje rizikom, Biografika AD Subotica, 2003;
2. Marovic, B., Žarkovic, N.: Leksikon osiguranja, «DDOR Novi Sad» AD, Novi Sad, 2002;
3. Emmett Vaughan, Therese Vaughan: Osnove osiguranja, Upravljanje rizicima;
4. Kocovic, J., Šulejic, P.: Osiguranje, CID Beograd, 2002;
5. George E. Rejda: Principles of Risk Management and Insurance, 7<sup>th</sup> Edition, Addison wesley Longman;
6. Andrijaševic, S, Petranovic, V.: Ekonomika osiguranja, Alfa DD, Zagreb, 1999;
7. Petrovic, Z., Petrovic, T.: Osiguranje života, Glosarium 2003;
8. C. Artur Williams, Michael L. Smith, Peter C. Young: Risk Management and Insurance, 8<sup>th</sup> Edition;
9. Casopis "Svijet osiguranja";
10. Casopis "Osiguranje".

Ana Lalevic

## **Obracun ciljnih troškova u funkciji jicanja konkurentne pozicije preduzeca**

### **Abstract**

Modern enterprises change their way of trading due to the new trading conditions.

Target setting is essential in the administration of product development processes for the controls it can place on schedule and cost and for the focus and timing dimensions it can provide to NPD work groups. Target setting is also essential to setting quality and cost targets for products and processes, for without such targets product design can stray far from the expected values, customers may be unimpressed with offerings, and economic results can suffer miserably.

Target costing is a simple, straightforward process than can have significant impact on the health and profitability of many, if not most, businesses. Target Costing is a disciplined process that uses data and information in a logical series of steps to determine and achieve a target cost for the product. In addition, the price and cost are for specified product functionality, which is determined from understanding the needs of the customer and the willingness of the customer to pay for each function.

Another interesting aspect of Target Costing is its inherent recognition that there are important variables in the process that are essentially beyond the control of the design group or even the company.

**Key words:** market, price, profit, competition, consumer, traditional cost management system, modern cost management sistem, target price, target profit, target cost, Target Costing- TC,

### **Uvod**

Danas, živimo u haoticnom tranzisionom periodu u kome je nova epoha odredena globalnom konkurencijom, goropadnim promjenama, velikom uticaju informacija i komunikacije kao i rastucom poslovnom složenosti. Tempo promjena postaje toliko rapidan da obuhvata razlicite vrste preduzeca koje postaju dominantne i potpuno označavaju novu epohu poslovanja. Novo poslovno okruženje je takođe okarakterisano sa "veoma brzo naprednom tehnologijom, i potrošacima koji uticu na

brži tempo i cija promjenljiva prednost se revidira sa brzinom televizijske komercijalizacija".

Dinamicnost u uslovima privredivanja savremenog poslovnog okruženja nameće potrebu za radikalnom revizijom cjelokupnog racunovodstvenog sistema pa time i racunovodstva troškova. Snage koje su uslovile ovako radikalni prilaz racunovodstvu troškova su: sve veci zahtjevi kupaca u pogledu poboljšanja atributa proizvoda, brze tehnicko-tehnološke promjene kao i jacanje konkurenčije kako na domaćoj tako i na ino sceni. Stoga će se u radu posebno apostrofirati potreba za primjenom savremenih sistema obracuna i upravljanja troškovima kako bi se poboljšala informaciona ponuda menadžera preduzeca, i time izašlo u susret promjenljivim uslovima poslovanja. Mogućnost adekvatne implementacije informacionih resursa racunovodstva troškova od strane manadžmenta preduzeca, širi spektar alternativa menadžmentu u donošenju ključnih strategijskih odluka, cime se otvara put ka kreiranju najpogodnijih konkurentskih strategija.

## **1. Potreba za nastankom savremenog sistema obracuna troškova-obracun ciljnih troškova (Target Costing)**

Osigledna je potreba preduzeca za upotrebom informacionih resursa dobijenih od strane savremenih sistema upravljanja i obracuna troškova. Ovo se odnosi kako na preduzeca koja su do skora bili vodeći tržišni lideri, tako i na preduzeca koja to žele da budu. Naime, na globalnom planu sve se više zaoštavlja borba oko poboljšanja performansi ključnih strategijskih varijabli poslovanja. Rijec o atributima koje tržište sve više vrednuje (operativne performanse, brzo reagovanje na zahtjeve kupaca, dobri servisi održavanja nakon prodaje...). To je podstaklo izgradnju pouzdanog sistema informacione podrške donošenja krucijalnih strategijskih odluka u funkciji uspješne konkurentске pozicioniranosti preduzeca. Ovo bi bile samo neke od ključnih naznaka, u kontekstu neophodnosti preduzeca za implementacijom savremenih sistema obracuna troškova.

Pocetkom 90-tih godina prošlog vijeka, renomirani autori racunovodstvene teorije i prakse oštrot kritikuju postojecu praksu upravljackog racunovodstva i sugerisu na potrebu uocavanja, uvažavanja i rješavanja problema koji karakterišu savremeno proizvodno i konkurentsko okruženje. Razlog leži u cinjenici neadekvatnosti informacije dobijene od strane upravljackog racunovodstva. Nadalje, praksa je potvrdila da su date informacije neblagovremene, neprecizne, kao i suviše agregirane da bi poslužile kao pouzdano sredstvo za upravljanje i kontrolu preduzeca. U kontekstu datog, upravljacko-informacione performanse konvencionalnih sistema obracuna troškova, kao jedan od najznacajnijih segmenata upravljackog racunovodstva svojim ogranicenim dometima, vremenom se pokazao kao nepouzdano sredstvo u stvaranju i ocuvanju konkurentске prednosti. Namjena mu je

prevashodno bila usresredena ka opsluživanju informacione potrebe menadžera u stabilnim uslovima poslovanja.

Informacija o sopstvenim mogucnostima preduzeca, nije bila suviše korisna za menadžere, da bi se na osnovu nje upravljalo u savremenim uslovima poslovanja. Potrebno je bilo proširiti dijapazon interesovanja orijenatacijom i na eksterni, odnosno tržišni fokus koji u kombinaciji sa internim mogucnostima (unutar preduzeca) rada ideju o strategijskom pristupu u vodenju savremenih preduzeca. Stoga je bilo neophodno promijeniti postojecu filozofiju rada konvencionalnog sistema upravljackog racunovodstva. Kao rezultat toga iznjedrila se ideja o strategijskoj dimenziji upravljackog racunovodstva koji u spektar svoga interesovanja uključuje i eksterne informacije (odnose na tržište, kupce, konkurenčiju i dobavljače). Obogacujući svoj postojecu (internu) ponudu eksternim informacijama, upravljacko racunovodstvo je sve više usmjereni ka stvaranju kompletne i upotrebljive informacione podrške strategijskom odlucivanju. Time je stvorena jedna nova dimenzija upravljackog racunovodstva - *strategijsko upravljacko racunovodstvo*.

Novo proizvodno i konkurentno okruženje, nadalje namecu potrebu za proaktivnim pristupom upravljanju troškovima umjesto ranijeg pasivnog mjerjenja i izvještavanja. Time je definisan jedan od osnovnih zadataka upravljackog racunovodstava - osvjetljavanje trenutne konkurentске pozicije preduzeca kao i stvaranje adekvatnog sistema indikatora koji treba da signaliziraju potrebu za promjenom postojeće strategije preduzeca. Drugim rijecima, upravljacko orijentisani informacioni sistem treba da posluži kao pouzdana i koncizna informaciona podrška menadžmentu preduzeca u identifikovanju aktivnosti koje doprinose i podsticu oblikovanje i realizaciju uspješih konkurentskih strategija preduzeca (dizajniranju i realizaciji kako strategije vodstva u troškovima, diferenciranja ili bilo koje druge strategije na kojoj preduzece može zasnivati konkurentsku prednost).

Sagledavanje mjesta, uloge i znacaja, savremenih sistema obracuna i upravljanja troškovima u okviru racunovodstva troškova, treba da obogate informacionu ponudu menadžmentu preduzeca uz uvažavanja novonastalih strategijskih aspekata poslovanja preduzeca. Dosadašnja istraživanja u razvijenim zemljama tržišne ekonomije postavila su širok teorijski osnov za analizu ovog problema. Međutim, rad ima za cilj da prouci jedan od najznačajnijih novonastalih koncepata informacione podrške upravljanja troškovima, koji je nastao tokom 80-tih godina, prvo u japanskoj praksi da bi kasnije privukao zavidnu pažnju američke i evropske racunovodstvene teorije i prakse – *obracun ciljnog troška*.

*Osnovna hipoteza rada jeste, da obracun ciljnog troška, kao tržišno usmjerenoj koncepta na strateške aspekte poslovanja, predstavlja najznačajnije orude preduzeca ka ostvarenju krajnjeg cilja-jacanje konkurentske pozicije.*

Obracun ciljnog troška nastao je kao rezultat odgovora na novonastale tržišne okolnosti. Predstavlja proces sveobuhvatnog strateškog upravljanja troškovima i profitom, cime podstice preduzece da bude konkurentnije. Jacanje konkurentske prednosti preduzece ostvaruje uspješnim ovladavanjem strateških aspekata poslovanja: cijena, troškovi, kvalitet i funkcionalnost proizvoda, pouzdanost, inovativnost i vrijeme izlaska proizvoda na tržište. Dakle, koncept uvažava promjene u proizvodnim i konkurenčkim uslovima poslovanja na koje je moguce odgovoriti samo ukoliko se upravlja troškovima u najranijim fazama životnog ciklusa proizvoda, kao i kroz sve ostale faze uljučujući sve ucesnike u lancu vrijednosti. Time se stvaraju temeljne postavke za redukciju troškova, kao i poboljšanja superiornih atributa proizvoda koji ce kupcima obezbijediti vecu dodatu vrijednost nego konkurenčki proizvodi. Zbog svoje tržišne usresredenosti na najznačajnije strateške aspekte poslovanja, koncept je u mogucnosti da otkloni nedostatke konvencionalnih sistema obracuna troškova, cime predstavlja mocan mehanizam unapredjenja teorije i prakse upravljackog racunovodstva.

Razlog sve veće prakticne upotrebe sistema obracuna ciljnog troška proistekao je iz nemogucnosti konvencionalnih sistema obracuna troškova da iznadu adekvatno rješenje za novonastale probleme u savremenim proizvodnim i konkurenčkim uslovima poslovanja, jer je rijec o konceptima koji su previše zatvoreni (informaciono interni). Istražujući mogucnosti kupaca i snage svojih potencijalnih i postojećih konkurenata, obracun ciljnog troška "određuje" ciljnu prodajnu cijenu (target prices), koja je konkurentna na tržištu i po kojoj su kupci spremni da kupe svoje proizvode ili usluge, poredi sa cilnjom (željenom) dobiti (target profit margin), koja nosi odredenu vrijednost za vlasnike i menadžere, cime dolazi do ciljnog troška (target cost), cije utvrđivanje zahtijeva rigoroznu kontrolu troškova u cijelom lancu vrijednosti.

## 2. Mitovi o cilnjnom trošku

- *Prvi mit dovodi obracun ciljnog troška u vezi sa podešavanjem ciljnog troška.*

Obracun ciljnog troška nije samo postupak podešavanja ciljnog troška- to je citav prilaz vrednosnom lancu kojim se upravlja preduzecem. Prilaz vrednosnom lancu je totalno drugaciji. Ciljni trošak pokušava da razumije šta tržište želi- šta potrošaci ili potencijalni potrošaci žele ili su spremni da plate. To je od izuzetne važnosti da se zadrže ocekivanja kupaca u svijesti radnika tokom cijelog razvojnog, proizvodnog ciklusa i da uzmu disciplinovan prilaz prilikom odlucivanja gdje treba pozicionirati novi proizvod ili njegovu modifikaciju. Inace, mnoge karakteristike mogu biti ugradene (dodate) proizvodima u razvojnoj fazi što može biti veoma interensantno

za inžinjere i dizajnere, ali ne odražavaju šta potrošac želi, što može uticati da se proizvod lansira na tržišta a da se ne proda. Donošenjem odluka, u pogledu razvoja proizvoda, moraju se shvatiti i poslovni poduhvati proizvodaca. Naime, ukoliko karakteristike proizvoda ne dodaju vrijednost potrošacu, u dugom roku, vjerovatno neće doprinijeti koristi ni proizvodacu.

Obracun ciljnog troška obuhvata prevodenje potrošacevih ocekivanja u prihvatljivu proizvodnu cijenu i oduzimanje od profita koji stejkholderi očekuju da dobiju obracunom ciljnih troškova. Potrošaca ne interesuje koliko je inžinjera radilo na projektu ili koliko je utrošeno alata, njih interesuje samo koliko koštaju varijeteti karakteristika i funkcija proizvoda.

- ***Obracun ciljnog troška je samo budžetski trošak.***

Obracun ciljnog troška je totalno razlicit od tradicionalnog sistema budžetiranja. Naime, doste je teško promijeniti nacin razmišljanja radnika od troškova budžetiranja (koji predstavljaju nešto što ce biti potrošeno) i ciljnog troška (koji reprezentuju nešto što treba ostvariti). Troškovi budžetiranja i ciljni trošak, fundamentalno su razliciti koncepti, tako da ne pripadaju istoje sferi. Idealno, rjec "budžet" trebalo bi zabraniti za obracun ciljnih troškova u okruženju, jer previše brine o "prtljagu" starih modela.

- ***Poslednji mit o obracunu ciljnih troškova obuhvata gdje je***

Sistem dizajniranja troškova je pokušao da se koristi u Boingu i drugim kompanijama prije uvodenja obracuna ciljnih troškova, ali većina njegovih pogodnosti u primjeni su propale jer su se usresredili na previše udaljen mali dio proizvodnog životnog ciklusa. Naime, u vecini slučajeva, vrednosni lanac jednostavno nije bio spreman da prihvati novi model. Za uspjeh, obracun ciljnog troška, poput vrednosnog inžinjeringu, mora da obuhvati proizvodni životni ciklus, od veoma rane faze razvoja i istraživanja tržišta.

Premda, ne postoji ogranicenja u primjeni obracuna ciljnih troškova, danas postoji pogrešno razumijevanje uključujući širok okvir finansijskog sistema korporacije, u pogledu ideje "upravljanja troškovima". U današnje vrijeme (finansijski sistemi), postoje preduzeca koja brinu o upravljanju troškovima, ali ono što one zaista rade je izvještavanje o troškovima, ne upravljanje. Troškovima se ne može upravljati jer su rezultat "šta radiš" (posao koji se radi), i "kako to radiš" (proces i okruženje gdje se obavlja posao).

Na kraju, uspjeh u primjeni obracuna ciljnih troškova, na samom pocetku je determinisan proizvodnom tržišnom strategijskom pozicijom i ocekivanjima potrošaca u pogledu karakteristika proizvoda i funkcija.

### **3 Pojam obracuna ciljnog troška**

Navedeni mitovi o obracunu ciljnih troškova, nastali tokom perioda njegovog evoluiranja, bili su dobra polazna pretpostavka za razumijevanje suštine ciljnog troška. Naime, poznavanje njegove suštine rezultira u konstantaciji da je pretpostavka povecanja rentabilnosti savremenog preduzeca leži, samo i iskljucivo u snižavanju troškova u svim fazama životnog ciklusa proizvoda. Metod koji je poslužio kao temeljna postavka za razumijevanje sistema obracuna ciljnih troškova je metod formiranja prodajne cijene "troškovi plus" koji se smatraju zastarjelom, tradicionalnom i u vecini slučajeva dosta neprakticnom.

Premda, obracun ciljnog troška u sebi sažima vrlo jednostavnu ideju, ipak ovaj savremeni koncept je okarakterisan kao dosta složen i mnogostruk prilaz obracuna troškova. Definiše se kao "sistem sveobuhvatnog planiranja i profita i upravljanja troškovima koji je cijenom rukovoden, usmjeren na kupce, usmjeren ka fazi dizajna i multifunkcionalan".<sup>146</sup> Posmatra se kao sredstvo za "simultano dostizanje ciljnih troškova tokom faza planiranja, razvoja i detaljnog dizajna novih proizvoda, a uz korišcenje tehnika kao što je vrednosni inžižering"<sup>147," 148</sup>.

Prilikom pojmovnog određenja obracuna ciljnih troškova, ne treba ciljni trošak samo vezivati za snižavanje proizvodnih troškova. Akcenat je stavljen na unapredenuju kao i na održavanju kvaliteta proizvoda.

### **4. Postupak obracuna ciljnih troškova**

Obracun ciljnih troškova se fokusira na :

a) istraživanje mogucnosti kupaca i snage svojih potencijalnih i postojećih konkurenata, gdje "odreduje" ciljnu prodajnu cijenu (target prices), koja je konkurentna na tržištu i po kojoj su kupci spremni da kupe svoje proizvode ili usluge,

---

<sup>146</sup> Ansari, Sh, Bell, j, E., and the CAM-i Target Cost Core, str. 11

<sup>147</sup> Vrednosni inžinjering je tehnika koja zavreduje pažnju kod sistema obracuna ciljnih troškova. Naime, pod ovim pojmom treba podrazumijevati proces snižavanja troškova u svim fazama u postupku dobijanja proizvoda, sve dok se dati proizvod ne isporuci i eventualno ne servisira.

<sup>148</sup> Tani, T., Okano, H., Shimizu, N., Target cost management in ?apanes companies: current state of the art, Management Accountin Research, march 1994, str. 67

- b) poređenje sa ciljnom (željenom) dobiti (target profit margin), koja nosi određenu vrijednost za stakeholders,
- c) formiranje ciljnog troška (target cost), cije utvrđivanje zahtijeva rigoroznu kontrolu troškova u cijelom lancu vrijednosti.

Ili:

### ***Ciljna cijena-ciljna dobit= ciljni troškovi***

- Varijabilni troškovi
- Direktne matrejalne i kupljene djelove
- Troškovi konverzije (plate i opšti troškovi)
- Zajednicki proizvodni troškovi
- Razvoj
- Troškovi za alat
- Amortizacija
- Ostali troškovi
- Opšti proizvodni troškovi
- Neproizvodni troškovi
- Ulaganja
- Zalihe
- Postrojenja
- Oprema<sup>149</sup>

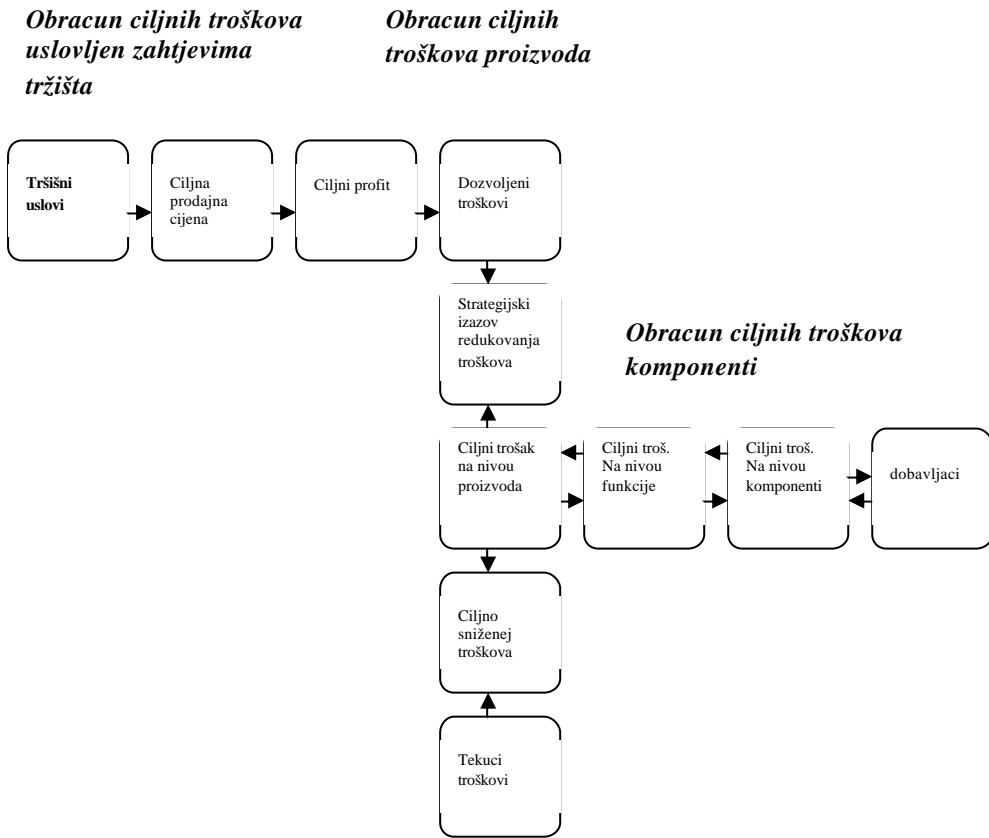
Obracun po ciljnim troškovima je moguce diferencirati, što se u praksi i cini na sledeće faze:

1. *tržišnim okolnostima uslovljen obracun troškova,*
2. *obracun ciljnih troškova proizvoda, i*
3. *obracun ciljnih troškova komponenti.*

Prema Cooperu, navedene faze se mogu šematski prikazati na sledeci nacin:

---

<sup>149</sup> strukturiranje ciljnih troškova prema uputstvu IMA ( Izvor: Markovski, S., Ciljni troškovi u okviru marketinškog koncepta, Racunovodstvo, br. 5, 2001, str. 12 )



sl. br. 1. *proces funkcionisanja obracuna ciljnih troškova*<sup>150</sup>

Naime, šematski prikaz daje jasniji uvid u proces funkcionisanja obracuna ciljnih troškova, sa težnjom snišavanja troškova putem strategijskih izazova, ciljno sniženje troškova kao i ulozi dobavljača u svemu tome.

Prva faza obracuna ciljnih troškova, tržišnim okolnostima uslovjen obracun troškova, treba da da odgovor na pitanje: koji proizvod (koji kupac postojeći i potencijalni želi da kupi) i po kojoj cijeni (iznos koji je spreman da izdvoji) treba iznijeti na tržiste? U prepostavljenom proizvodu treba da bude sadržana i odredena korist za vlasnika (ciljni profit).

<sup>150</sup> Izvor: Cooper, R., Slagmulder, R., Target Costing and Value Engineering, Productivity Press, Portland, Oregon, USA, 1997, str. 150

Druga faza obracun troškova proizvoda, podrazumijeva njihovo svodenje na ciljni iznos, za šta je neophodna koordinirana aktivnost svih ucesnika u izazivanju troškova.

Treca faza, koja se odnosi na obracun ciljnih troškova komponenti, sastoji se u dekomponovanju ciljnih troškova proizvoda na ciljne troškove po odgovarajucim segmentima i sastavnim djelovima, u težnji ka redukovanjem troškova, pri cemu se vrši odredeni uticaj na dobavljače kako bi snizili nabavni cijene inputa.<sup>151</sup>

Prikazan postupak obracuna ciljnih troškova ukazuje na razliku koja je evidentna u odnosu na postipak koji se koristi kod tradicionalnih sistema, i koju se na najbolji nacin može ilustrovati preko sledeceg tabelarnog prikaza<sup>152</sup>:

<u>Tradicionalno sniženje troškova u SAD</u>	<u>Japanska ciljna cijena koštanja</u>
Istraživanje tržišta u cilju utvrđivanja zahtjeva kupaca	Istraživanje tržišta u cilju utvrđivanja potreba kupaca i visine prodajne cijene
+	+
Specifikacija proizvoda	Specifikacija proizvoda
+	+
Dizajniranje	Ciljna prodajna cijena (i ciljni obim prodaje)
+	-
Inženjering	Ciljna dobit
+	=
Utvrdjivanje prodajne cijene dobavljača	Ciljni troškovi
+	+
Procijenjeni (Estimated) troškovi. Ukoliko su visoki vratiti se fazi dizajniranja	Vrednosni inžinjering Pritisak na cijene dobavljača
Željena razlika u cijeni	+ (Vrednosni inžinjering kao i pritisak na cijene dobavljača ciljnih troškova za svaki sastavni dio)
=	
Ocekivane prodajne cijene	
Ocekivani troškovi	
+	
Proizvodnja	Proizvodnja
+	+
Periodično sniženje troškova	Kontinuelno sniženje troškova

<sup>151</sup> Malinic, S., Upravljacko racunovodstvo i obracun troškova i ucinaka, Kragujevac, 2004. str. 326

<sup>152</sup> Izvor: Atkinson, A., Banker, R., Management Accounting, Second Edition, Prentice-Hall, Inc., 1997, str.615

## 5. Kljucni principi funkcionisanja obracuna ciljnih troškova

Obracun ciljnih troškova karakteristican je za velika preduzeca koja posluju u novim proizvodnim i konkurentskim uslovima poslovanja, koga karakteriše oštra konkurenca na globalnom tržištu, sve prefinjeniji ukusi potrošaca u pogledu kvaliteta i kvantiteta proizvoda, rapidne promjene na polju tehnologije, pa je stoga od izuzetne važnosti da brzo i efikasno reaguje na pulsirajuce promjene, izvrši adekvatne projekcije, i time opredijeli poslovne odluke, što je nemoguce ukoliko ne želi da bude konkurentnije. Stoga dati sistem obracuna troškova upravo primorava savremeno preduzece da bude konkurentnije.

U kontekstu datog, opredijeljeni su i kljucni principi na kojima pociva dati obracun. Njihovo odredenje je od presudnog znacaja za razumijevanje njegove suštine, kao i razlika u odnosu na tradicionalne sisteme obracuan troškova.

Sumarno principi se mogu prestaviti na sledeci nacin:

1. *obracun ciljnih troškova je koncept rukovoden prodajnim cijenama;*
2. *zahtjevi kupaca se nalaze u središtu njegove tražnje;*
3. *centralni fokus aktivnosti obracuna ciljnih troškova je na dizajnu proizvoda i proizvodnih procesa;*
4. *mulfunkcionalni timovi su bitan preduslov za njegovu uspješnu primjenu;*
5. *napori ove metode su usmjereni ka redukovanim troškova cjelokupnog životnog ciklusa proizvoda;*
6. *u procesu su ukljeceni svi ucesnici u lancu vrijednosti preduzeca.*<sup>153</sup>

Preduzeca koja u savremenim uslovima poslovanja žele da uspješno primijene obracun ciljnih troškova trebaju u potpunosti i na adekvatan nacin da obuhvate sve njegove kljucne principe. Vecina preduzeca primjenjuje selektivan pristup u postupku primjene date metode tako da nijesu u mogucnosti da uživaju u pravim koristima koja metoda obracuna ciljnih troškova povlaci sa sobom.

## Zakljucak

U postupku obracuna ciljnih troškova, pažnja savremenog preduzeca je usmjerena na sve one vrijable koje su od presudne važnosti u postupku primjene metode. Rijec je o cijeni, troškovima, kvalitet, funkcionalnost, pouzdanost, inovativnost kao i vrijeme izlaska proizvoda na tržište.

---

<sup>153</sup> Detaljnije o osnovnim principima obracuna ciljnih troškova vidjeti u knjizi Ansary, Sh., Bell, J., E., and the CAM-i Target Cost Core Group, str. 10-15

Uspjeh preduzeca u novom proizvodnom i konkurentscom okruženju predodreden je njegovom brzinom i sposobnošću u ovladavanju nabrojnih strateških varijabli.

Naime, rjec je o konceptu prevashodno fokusiranom na kontinuirano pracenje napretka u dostizanju ciljnih troškova, tj. eliminisanje troškovnog jaza, putem kreiranja adekvatne strategije dizajna i razvoja proizvoda, uz uvažavanje tri klucna strategijska aspekta.

## Literatura

1. Ansary, Sh., Bell, J., E., and the CAM-i Target Cost Core Group,
2. Atkinson, A., Banker, R., Management Accounting, Second Edition, Prentice-Hall, Inc., 1997
3. Cooper, R., Slagmulder, R., Target Costing and Value Engineering, Productivitz Pres, Portland, Oregon, USA, 1997
4. Tani, T., Okano, H., Shimizu, N., Target cost management in Japanese companies: current state of the art, Management Accountin Research, march 1994
5. Malinic, S., Upravljacko racunovodstvo i obracun troškova i ucinaka, Kragujevac, 2004
6. Markovski, S., Ciljni troškovi u okviru marketinškog koncepta, Racunovodstvo, br. 5, 2001

**Milica Vukotic**

## **Role of the Government at the Health Care Market**

### **Abstract**

Health economics is one of the areas in economics that has not been analyzed as much as some other areas, such as labor economics, trade etc. Many people do not know what exactly health economics is and its significance is often underestimated.

This paper questions the role of the government at the health care market using the case of Montenegro. It is questioned whether the government should be involved in the market for health-care services and if so, what role it should play.

The main conclusion of this paper is that in Montenegro role of the government in the health care market should be as small as possible and free market economy elements should be brought in. In order markets to work well consumers should have decent knowledge and be involved in decision making process regarding their health.

**Keywords:** *health economics, health insurance, spending on health, government involvement, medical savings accounts;*

### **Introduction**

Health economics is one of the areas in economics that has not been analyzed as much as some other areas, such as labor economics, trade etc. That was one of our motivations for this paper. Many people do not know what exactly health economics is and its significance is often underestimated. We will try to change this view.

We will raise three questions that we will attempt to answer throughout this paper:

- 1) Health costs represent around 15% of total government expenditure. Therefore, is it possible to leave this area out of economic analysis?
- 2) Can this area be left out solely to the politicians, or market and market mechanisms should be involved as well?
- 3) Are health expenditures individual or public? Is there free health insurance?

## **1. Health Economics- Use of Economic Analysis in Health Sector<sup>154</sup>**

First of all, we will define health economics. Simply, it is the study of how resources are allocated to and within the health economy. The study of health economics proves important and interesting in three interrelated ways: (1) the size of the contribution of the health sector to the overall economy, (2) the national policy concerns resulting from the importance many people attach to the economic problems they face in pursuing and maintaining their health, and (3) the fact that many other health issues have a substantial economic element.

The health economy merits attention for its sheer size. It constitutes a large share of gross domestic product in nearly all countries around the world. The following table (table 1) shows that in most countries the share of health care in GDP grew rapidly between 1960 and 1980, and continued to grow until today.

---

<sup>154</sup> In order to learn more about health economics and use of standard microeconomic tools in this area, see “Entrepreneurial Economy”, Volume 3, pages 254- 265;

*Table 1: Total expenditure on health as % of GDP in OECD countries (selected years)<sup>155</sup>*

	1960	1970	1980	1985	1990	1991	1992	1998	2000	2001	2002
Australia	4.1		7	7.4	7.8	8	8.1	8.6	9	9.1	
Austria	4.3	5.3	7.6	6.6	7.1	7.1	7.5	7.7	7.7	7.6	7.7
Belgium		4	6.4	7.2	7.4	7.8	8	8.6	8.8	9	9.1
Canada	5.4	7	7.1	8.2	9	9.7	10	9.2	8.9	9.4	9.6
Czech Republic					5	5.2	5.4	7.1	7.1	7.3	7.4
Denmark			9.1	8.7	8.5	8.4	8.5	8.4	8.4	8.6	8.8
Finland	3.8	5.6	6.4	7.2	7.8	9	9.1	6.9	6.7	7	7.3
France	3.8	5.4	7.1	8.2	8.6	8.8	9	9.3	9.3	9.4	9.7
Germany		6.2	8.7	9	8.5		9.9	10.6	10.6	10.8	10.9
Greece		6.1	6.6		7.4	7.2	7.9	9.4	9.7	9.4	9.5
Hungary						7.1	7.7	7.3	7.1	7.4	7.8
Iceland	3	4.7	6.2	7.3	8	8.2	8.3	8.6	9.2	9.2	9.9
Ireland	3.7	5.1	8.4	7.6	6.1	6.5	7.1	6.2	6.4	6.9	7.3
Italy					8	8.3	8.4	7.7	8.1	8.3	8.5
Japan	3	4.5	6.5	6.7	5.9	6	6.2	7.2	7.6	7.8	
Korea					4	4.4	4.1	4.4	4.8	5.1	5.9
Luxembourg		3.6	5.9	5.9	6.1	5.9	6.2	5.8	5.5	5.9	6.2
Mexico					4.8	5.2	5.6	5.4	5.6	6	6.1
Netherlands			7.5	7.4	8	8.2	8.4	8.1	8.2	8.5	9.1
New Zealand		5.1	5.9	5.2	6.9	7.4	7.5	7.9	7.9	8	8.5
Norway	2.9	4.4	7	6.6	7.7	8.1	8.2	8.5	7.7	8.1	8.7
Poland					4.9	6.1	6.2	6	5.7	6	6.1
Portugal		2.6	5.6	6	6.2	6.8	7	8.4	9.2	9.3	9.3
Slovak Republic									5.7	5.5	5.6
Spain	1.5	3.6	5.4	5.5	6.7	6.9	7.2	7.5	7.5	7.5	7.6
Sweden		6.9	9.1	8.7	8.4	8.2	8.3	8.3	8.4	8.8	9.2
Switzerland	4.9	5.4	7.3	7.7	8.3	8.9	9.3	10.3	10.4	10.9	11.2
Turkey		2.4	3.3	2.2	3.6	3.8	3.8	4.8	6.6		
United Kingdom	3.9	4.5	5.6	5.9	6	6.5	6.9	6.9	7.3	7.5	7.7
United States	5	6.9	8.7	10	11.9	12.6	13	13	13.1	13.9	14.6

Because it accounts for such a large share of the national product, the size of the health economy is also reflected through other key indicators. Two of these are very easy to relate to at the personal level: share of income spent on medical care and number of jobs in the health economy.

---

<sup>155</sup> Source: OECD Health Data 2004.

Therefore, could a sector which accounts for spending of 10-15% of total GDP be left solely to politicians and government decision? This question will be answered in the following chapter.

## **2. Should the Government be involved?**

The scope of government involvement in health care delivery is significant all around the world. First of all, government spending accounts for a substantial portion of all health care spending. Furthermore, governments are deeply involved in producing as well as financing health care services, and governments regulate health care industries. Moreover, it was found that governments are at the center of most contemporary health care issues. These include major policy issues such as national health insurance and initiatives intended to control costs and increase access to care.

Should the government be involved in the market for health-care services? If so, what role should it play? Other sectors of the economy are large and growing rapidly too, but no one is calling for government to “fix” things .There are other industries that consume a large share of public spending, but they have not stimulated much public protest (for example, entertainment industry).

The market for health-care services is like any other market in the economy in that most people obtain their health services from the private sector. Basically, health care is a *private good*. People can be excluded from its benefits if they do not pay, and the primary beneficiary of services provided is the patient herself. Most physicians are in private practice or work for private hospitals or health maintenance organizations, many of which are in business to make a profit. For the most part, healthcare costs are determined in markets by the interaction of supply and demand. Just as in any other market, labor costs (such as physicians’ salaries) and capital costs interact with technology to determine costs of production, and willingness and ability to pay play a role in determining demand.

However, a number of characteristics of the market for health-care services make many economists to suggest a role for government. First, asymmetric (imperfect) information, fee-for-service reimbursement, externalities, and imperfect market structure all suggest that the market may well be operating inefficiently. Second, the fact that many citizens are without coverage is thought by many to be inequitable.

For markets to be efficient, buyers must have complete information on product quality and price. Yet the health-care market is characterized by *asymmetric information*, a situation in which the participants in an economic transaction have different information about the transaction. Most of us know little about medicine. It

takes years of education and on-the-job-training to become a licensed physician. In addition, the practice of medicine has become increasingly specialized, and the gap between a doctor's knowledge and his patient's knowledge has increased. Virtually all the information on product quality and price rests with the supplier—essentially, with the physician. In a private office, in a hospital, or in a health maintenance organization, the services we "buy" are chosen for us by the person who supplies them to us! Clearly, when suppliers control the information needed to make effective demand decisions, the opportunity for abuse and waste exists.

Asymmetric information may also result in the problem of *adverse selection*. Adverse selection happens when insurance buyers know more about their health than the insurer. Suppose there are only two types of people: sick people and well people. If insurers could not tell the difference, they would charge the average cost of providing health-care coverage. By doing so, they would charge the sick much less than the expected costs of their coverage. The sick would be more likely to buy health insurance, while some of the well would buy no insurance. Because a larger percentage of the insured will be the sick, premiums would rise, further discouraging the well from buying insurance. This would continue until only the sick are insured at very high prices—not an ideal situation. Thus asymmetric information may lead to a need for government involvement.

If health care meant going to the doctor's office a couple of times a year, we would not worry about having insurance. But most people know that the costs of a serious illness can be catastrophic. For example, from my own experience, I know that spending four days in a hospital and having not a serious operation costs over \$30,000 in the U.S. A normal childbirth with only a single day in the hospital costs several thousand dollars. Even a high income family without health insurance could end up bankrupt if a family member sustained serious head injury in an accident. So, the majority of the population in countries where health care market is developed is covered by health insurance. Coverage by insurance leads to a number of problems. First, full coverage creates a *moral hazard* problem. If patients do not bear the costs of health care, they have an incentive to overuse medical services. Even though most insurance policies carry a *deductible* (an annual out-of-pocket expenditure that an insurance policyholder must make before the plan makes any reimbursement) and a *copayment* (a fixed amount of money that an insured person pays for each visit to a doctor's office), consumers of health services pay far less than the cost of providing the service, and most insurance policies demand no payment at all from the patient after a fairly low maximum contribution has been made. Second, the method of reimbursement employed by most insurance companies may lead health-care providers to oversupply their services. Traditionally, health-care providers are reimbursed on a *fee-for-service* basis. As long as the price paid by the insurer is greater than the marginal cost of production, providers have an incentive to

oversupply. This makes the problem of asymmetric information more serious. Suppliers have not only all the information needed to make an informed choice about what services a patient needs, but also a big incentive to oversupply. In addition, the fact that those who get very sick are very costly to insurance companies has led most insurance providers to use experience rating. *Experience rating* means charging individuals or groups of individuals premiums linked to their current state of health or to the probability that they will become sick. Insurance companies, which are in business to make money, will not insure people at all if certain preexisting conditions (such as heart disease, cancer, or AIDS) exist when the application is filed. Because most injuries and illnesses do not result from the behavior of the insured, experience rating does not for the most part improve the efficiency of health care. In a sense, experience rating defeats the purpose of insurance—to spread risk so that no single household faces the full cost of an illness.

Previous are most common arguments of those who think that government should play a key role at the health care market. We agree that these problems exist, but why should the government be the one who solves them? Is health care so different from other goods and services that a dominant role of government is inevitable or desirable? The answer is: No. Instead, we will make a major contribution to the effort to find a mix between government and the market that reflects what each institutional arrangement can do best. Public policy in health most frequently assumes that the social purposes people correctly ascribe to health care can only and obviously be solved by government, with the market possibly supplying services, but in very much a subsidiary role. We will try instead to see how far the market can go in performing the critical functions of this industry—not to push it beyond its capabilities, but not to shortchange it either.

Few times so far we have listed unique features of health care markets. However, even though health care markets have many unique features, they have many similarities with other areas of economy as well. GDP is a result of total activity in an economy. Health is included there as well. Thus, health sector is “producing” as well as industry or agriculture, for instance. Questions like “How to increase agricultural production?” are very common among economists. What is then “wrong” with the question “How to increase health production?” Similarly, if we ask “How to increase efficiency and productivity in agriculture?”, then we can ask “How to increase efficiency and productivity in health sector?” as well.

Hence, health care market shares many similarities with other sectors of the economy. Therefore, regardless its unique features, it should not be considered separately from other areas of economy as a whole. Like in other parts of the economy, in this area an individual is bringing his or her decisions depending on

money/ budget he has. Furthermore, health is the property of an individual, his or her property right. How to protect this right?

My health is my property and I am the one who has property rights over it. I am the one who should bring decisions regarding it. Health is always mine. It always belongs to the individual as well as the sources of its financing. An individual will always look for a scheme which will give her efficient protection at minimal cost. This issue is solved differently around the world. We will focus here on case of Montenegro.

The health care system of Montenegro is representative of the health care system left from the former SFRY, which was characterized by irrational and inefficient organization while promoting access to all health care rights<sup>156</sup>. In this way, consumers formed the picture in their minds that they have the right to any health care service, regardless of necessity; however, consumers did not develop a conscience with respect to the cost of health care -every service has its price and health care is not free.

The main problems of Montenegrin Health System will be shortly summarized in the following lines. Some of the main problems in the Montenegrin health care system are: public and total health expenditure are high, undeveloped system of control and development of quality health care, lack of quality health information system and other mechanisms for better management. Furthermore, primary health care does not play a great enough role in prevention or diagnosis and treatment of the disease; health care sector staff is poorly paid; public hospitals and medical centers are inefficient; drug prices are significantly above international reference prices. Moreover, it is important to state the existence of large informal payments, which finance the unregulated private sector.

Table 4.1 shows health expenditures as a percentage of total Government expenditures, as well as a percentage of GDP<sup>157</sup>. These expenditures in Montenegro are on a similar level as in developed countries. High expenditures on health are a consequence of the development of health technologies, featuring new and expensive drugs, and the aging of the population. However, the main problem is not how much is spent but rather how the money was spent! There is an issue regarding the efficiency of expenditures on health care. A significant percentage of these expenditures consists of wages for health care employees (wages are not high, but there is a surplus of employees). Therefore, an insignificant amount of money is left for the improvement of both service and equipment quality in the health sector.

---

<sup>156</sup> For more information: "Health Strategy for Montenegro", Ministry for Health, September 2003.

<sup>157</sup> Source: World Health Organization, [www.who.org](http://www.who.org)

Thus, an emphasis should be placed not only on the decrease of health care expenditures but on the means of its spending as well.

Surveying<sup>158</sup> citizens has shown dissatisfaction with service quality, as well as the conditions in which these services are offered, especially when using hospital services. Besides poor investments, health institutions were depleted by doctors who started private medical practices. In addition, many private institutions are either not registered or do not report their total revenue, thus increasing the level of gray economy; this is especially true for the dental sector. During the reform process, emphasis should be placed on this issue and means of legalizing this sector should

*Table 4.1 Expenditures on Health in Montenegro and selected European countries*

Country	Expenditure on Health as % of total Government Expenditure	Expenditure on Health as % of GDP
Switzerland	13.2	11
Sweden	13.0	8.7
Czech Republic	14.1	7.4
Albania	7.2	3.7
Bosnia and Herzegovina	9.6	7.5
Bulgaria	9.3	4.8
France	13.7	9.6
Netherlands	12.2	8.9
Croatia	12.8	9
Luxembourg	13.3	8.8
Macedonia, FRY	17.4	6.8
Poland	10.9	6.1
Romania	15.9	6.5
Slovenia	14.6	8.4
Montenegro	15.0	8.2

be introduced.

According to the ISSP<sup>159</sup> survey, almost 20% of respondents who have visited a healthcare provider paid for the services themselves, and almost two-thirds of them did so because they believed they would receive better, faster and higher quality medical services in the private sector. The State owns the majority of real estate and equipment in the health system in Montenegro. Most of the private health institutions are in the dental sector (52.4%), and about 5% are in each of the fields of general medicine, pediatrics, gynecology and ophthalmology.

---

<sup>158</sup> Source: Health Strategy for Montenegro, September 2003.

<sup>159</sup> Institute for Strategic Studies and Prognoses, Podgorica

Patients who either do not have enough money or do not want to pay for analyses to be done in private health institutions wait a very long time, sometimes even a few months, for the same service to be done in the public sector. This period is much shorter if the patient has an informal connection.

Workers are poorly motivated due to very low wages in the health sector, and as a consequence of this fact, the problem of corruption emerged. For instance, acceptance of “gifts” from patients became common among both patients and the medical staff.

Medical ambulances at work places are very rare, nearly non-existent, and in schools there are not enough drugs for pupils. Very little attention is paid to primary healthcare services, even though it plays a very important role in the prevention of disease and the promotion of health. Hyper production of services in primary health care has not resulted in better health care, because over 60% of beneficiaries were referred to higher level services: polyclinic services, differentiation of diagnostic tests and hospital treatment, which caused enormous expenditures and put pressure on these establishments. Excessive use of services had been conditioned by incompletely equipped medical centers, inept personnel to solve the most frequent problems, and the lack of a system to refer beneficiaries to chosen doctors. Thus, the reform of primary health care is necessary. Education of citizens regarding the primary healthcare system should play a great role in this reform.

Every health system, which is turned towards secondary and tertiary health care, is an expensive system. Since the health system of Montenegro is based on secondary and tertiary health care, reform of primary health care would introduce a solution of the problems in the primary contact with citizens, which would introduce cheaper treatment as well<sup>160</sup>. In addition, this would decrease the number of people who suffer from the most common diseases, which would significantly improve the health status of the population.

Special attention in the reform process should be given to the private sector. As mentioned earlier, substantial informal payments are directed to this, so far, unregulated sector. This problem could be overcome by signing contracts to provide health services to persons insured with the Fund’s compulsory health insurance. In this way, the currently existing problem would be solved: patients who pay for health insurance would use the private sector services since the public health sector is not efficient enough to provide the service patients would be satisfied with.

---

<sup>160</sup> The fact whether citizens are using primary care or not has to deal with both education and culture. See “Why Culture is Important” by Steve Pejovich

However, this can be seen only as an either temporary solution or only one of the ways to solve the problem. Right now, every employed citizen of Montenegro is paying compulsory health insurance. Many people do not use it at all, mainly because of the long waiting lines in the public health institutions. For instance, I have not visited any public health institution since I have started to work. Why would I pay compulsory health insurance then? I am giving my money, why shouldn't I have a control over it?

In the following lines we will try to give our view of health reform in Montenegro. Regarding a role of the government, it should be involved in regulation- it is inevitable. Nevertheless, the question is how it regulates. Can government imposing huge regulation increase the cost of the system not causing its quality? Of course it can. Right now, government is acting as a monopolist at the health care market in Montenegro. As we know from the traditional economics, market structure such as monopoly is very inefficient. Price formed under this market structure is higher than the one formed under the perfect competition and quantity produced is smaller. Of course, all governments know this but they are “defending” themselves using the argument of natural monopoly. It exists when the costs of production are such that it is less expensive for one operator to supply all of the market than for several to service parts of the market. In the case of natural monopolies government regulates the market, in order to keep price close to perfect competition level in order to reduce welfare loss caused by monopoly. While in theory price regulation works very well, in practice it has not done much so far.

Hence, something has to be done at the health care market in order government intervention to be reduced. The health care market which is far from perfect, but is the most competitive health market in the world today, is American health care market. Even there, regardless of any changes in the direction of U.S. health care policy, government will remain heavily involved in the financing and delivery of health care.<sup>161</sup> The ideological “battle” over the superiority of (1) increased government involvement through both expanded regulation and additional government programs to provide or finance health care, or (2) an increased emphasis on market mechanisms and market forces with corresponding decreases in the use of regulatory instruments, has started in 1990s and is not finished yet. Lawrence Brown<sup>162</sup> wrote in 1988: “It is striking that fifteen years after the first flush of enthusiasm in Washington for a competitive approach, there still seems to be little agreement on what we mean by “competition” or “market approach” to containing health costs.”

---

<sup>161</sup> Folland Sherman et al., The Economics of Health and Health Care, 3<sup>rd</sup> edition, p. 461

<sup>162</sup> Editor of the Journal of Health Politics, Policy and Law

So, if it is that hard in the economy as the U.S. is, one can only imagine how it will be hard to introduce competitive strategies in Montenegro, where most leading people in this area deny the applicability of the competitive framework and favour regulatory strategies. Proponents of further regulation tend to argue that information imperfections, flawed agency relationships, and other distortions cannot be readily corrected by attempts to promote partial forms of competition. Competition would not be very welcomed. But, what actually is competition in health care? Pauly (1988) defines competition through the conditions of “free entry and potential entrants willingness to offer goods and services to consumers, with no one firm large enough to have an important influence on levels of and quality” (p. 35). From this definition, we would expect the following in a competitive health care industry:

- (1) elastic demands facing providers;
- (2) a tendency toward marginal cost pricing;
- (3) efficiency in production-allocative as well as technical efficiency, and
- (4) the availability of alternatives in terms of price, quality and form of delivery.<sup>163</sup>

What we see as a good way of introduction of competitive strategies in health care market in Montenegro are Medical Savings Accounts (MSA). Individual medical savings accounts represent a unique strategy to encourage more efficient health care utilization. No one is better suited to making decisions about trade-offs between money and health care expenditures than informed patients, acting on the advice of their physicians. The key elements in resolving Montenegro’s health care crisis are these: giving individuals more direct control over their health care euros, freeing them from bearing the costs of the wasteful consumption decisions by other insurance policyholders, and rolling back the arbitrary constraints and unnecessary expenditures imposed by government.

One way to put those elements to work for the benefit of all Montenegrin citizens is to allow individuals or their employers to make tax-free deposits each year to MSAs. The accounts would be used to fund health care expenditures over a person’s lifetime. MSAs would be allowed to grow tax free, with withdrawals permitted only for legitimate medical expenses. They would be the private property of account holder and become a part of an individual’s estate at the time of death. If created by an employer, they would still be personal and portable for the employee.

In this way problem of many Montenegrin citizens would be solved. As I have said earlier, I have been paying compulsory health insurance for more than six years so

---

<sup>163</sup> Folland Sherman et al., The Economics of Health and Health Care, 3<sup>rd</sup> edition, p. 462

far, and have not visited any public health institution since then. I had out of pocket expenses since I have been visiting private health institutions. If I had an MSA account, I would not have my money wasted.

The following is sad case to mention but is worth explaining it. Consider a worker who worked for, let say, 15 years and was paying compulsory insurance regularly. Luckily, he did not have any serious health problem, and when he would have minor health problems, he would visit private health institutions since waiting in a line in public health institutions represented great opportunity cost for him. Unfortunately, one day he died in a car accident. He was paying health insurance for 15 years and had not used a single euro out of that money. Where is that money? It is in a Public Health Fund. Did he or his family have any benefit out of it? No. If he had an MSA, his family would inheritage the money he was earning and investing over years.

The gloomy thing is that despite all money they get through compulsory health insurance, health system is inefficient. It is not unexpected though. Whenever someone “lives” out of someone else’s money, he tends to be inefficient. And who is paying for the inefficiency of health care system in Montenegro? Its citizens are paying for it, of course. They are paying it in many different ways. Let follow simple economic logic. If the health system is inefficient, government will have to provide more money to it. Where does the government get money from? It is not an enterprise, so it will not earn it. It will get it through taxes. If government has to increase taxes, some products will become more expensive, which will decrease consumer surplus.

Therefore, health economics should make a health sector more efficient, meaning reduce the costs. Hence, health economics influences competitiveness of domestic products. The logic behind is very simple. If the health system is efficient, taxes needed for health system financing will be lower. If the costs of the health system are high, the price of the product will be high and vice versa. Therefore, answer to the question: Who is paying inefficiency in our health system, is very simple: consumers, through the increased prices of the products they are buying. Thus, nobody can expect that one foreign tourist will come to Montenegro and pay higher price for his stay, because our health system is inefficient. If foreign tourists do not come, our GDP will be lower. This “chain” could go now on and on, but it is important that we caught the logic behind, and it is: if our health system is inefficient, consumers/citizens will pay for it and be worse off. Therefore, the aim of health economics should be to make health sector more efficient, meaning to decrease costs.

Before we conclude this paper, we would like to bring attention to one very widely accepted myth in Montenegro, which is that *health care in public health institutions*

*is free.* There is a variation of this statement saying: Government is paying for citizens' health care. However, health care in public institutions is not free. Citizens are paying for it through both health contributions and taxes. Tax money used for health could have been used for something else (opportunity cost).

## Conclusion

There are two ways a person can choose the agent who will ration the care under health insurance: individually or collectively. The individual choice is expressed through markets. The collective choice is expressed through the political process. Different methods are selected by different populations in different settings. Thus, the inevitable task of rationing medical services requires an agent. Multiple agents can be selected in a heterogeneous market, or a single agent can be chosen politically.

As Mark Pauly<sup>164</sup> says, nearly every government in the world is in favor of universal coverage. But there are differences in achieving it. It turned out that the ability of actual governments to achieve ideal outcomes is limited. As it was shown throughout the paper, government in Montenegro failed to provide efficient health care system. The main conclusion of this paper is that in Montenegro role of the government in the health care market should be as small as possible and free market economy elements should be brought in. In order markets to work well consumers should have decent knowledge and be involved in decision making process regarding their health.

## References:

1. Atim C.B. et al, "The Contribution of Mutual Health Organizations to Financing, Delivery, and Access in Health Care in West and Central Africa: Summaries of Synthesis and Case Studies in Six Countries", 1998
2. Berman P.A. and Bossert T.J., "A Decade of Health Sector Reform in Developing Countries: What Have We Learned?", 2000
3. Brown W. & Churchill C., "Insurance Provision in Low Income Communities", 2000
4. Culyer E.J. and Wagstaff A., "Reforming Health Care Systems", 1996
5. Eastaugh S.R., "Health Economics: Efficiency, Quality and Equity", 1992
6. Felfman R., "American Health Care", 2000

---

<sup>164</sup> Chair of Wharton's Health Care System Department

7. Folland S., Goodman A.C., Stano M. "The Economics of Health and Health Care", 1993
8. Griffin C., Alano B. & Gamboa R., "The Private Medical Sector in the Philippines", 1994
9. Henderson James W., "Health Economics and Policy", 2<sup>nd</sup> edition
10. Hu T. and Hsieh C., "The Economics of Health Care in Asia-Pacific Countries", 2002
11. Lindgren Bjorn, "Individual Decisions for Health", 2002
12. Luke D.R. and Bauer J.C., "Issues in Health Economics", 1982
13. Mooney Gavin, "Economics, Medicine and Health Care", 2003
14. Newbrander William, "Private Health Sector Growth in Asia", 1997
15. Pejovich Steve, "Why is Culture Important", 2003
16. Philips L., "The Economics of Price Discrimination", 1983
17. Smith Richard et al., "Global public goods for health", 2003
18. Sorkin Alan L. , "Health Economics", 3<sup>rd</sup> edition
19. Zweifel P. and Frech H.E.III, "Health Economics Worldwide", 1992

[www.psee.edu.cg.yu](http://www.psee.edu.cg.yu)