2019年11月3日，波德戈里察

韦塞林·武科蒂奇教授，UDG大学校长

大学日典礼上的致辞

2019年11月11日

亲爱的各位学生，

尊敬的各位家长，

各位大使阁下，

朋友们、同事们：

欢迎来到UDG，参加我们学生的毕业典礼。 11月11日11点是我们的大学日，这个日期一共有六个”1”，这表明我们渴望首先成为第一，然后成为最好！ ... 的确，这就是我们所追求的！

我们每天都在努力做得比昨天更好，明天比今天更好，…这意味着我们必须不断地工作、创造、创新…

这是我们要努力灌输每个学生思维方式的一种生活哲学……相信我，到目前为止，我们做得很好……我们毕业生的成功和声誉使我有权这样说。 UDG不是一所经典大学。 我们知道，起源于工业社会的传统大学观念如今处于危机之中。 这就是为什么我们正在开发自己的学习模式，这一模式不仅在黑山得到认可，而且在国外也越来越受到欢迎。

我们的学习模式基于这样的思想：学生在学习过程中从生活直接学习，而不是要让老师向他解释生活是什么……总之，在UDG学习是对生活的研究！ 学生将同时从自己的生活经验和知识中学习并发展！

我们学习模式的目标有点不正常。我们的目标是：

A. 教学生如何思考；掌握“开箱即用”的思维方式；

B. 帮助学生成为好人！

尊敬的朋友们，

让我们不要忘记，我们生活在一个连在一起的国际村落！

我们生活在一个令人难以置信，通常难以理解的技术先进世界中！

我们生活在一个瞬息万变的世界，无论是事物还是人际关系！

我们生活在计算机世界中，而不是工厂烟囱世界中！

我们生活在一个开放的世界中……

我们生活在一个数百万的现有工作和职业将在20年后消失的世界中！

如何培养一个生活在这个千年里和这种世界中的大学生？更重要的是：如何帮助当今的学生成为他们下一代的良好教育者，培养好自己的将生活在22世纪中的孩子们？ 如何使学生为当今生活中最困难的角色做好准备：父母的角色？

如果对学习过程有这么一种态度，那么您就可以想象我们面临的困难有多少。可是，我们一直有勇气去实施这种学习模式：适合学生未来的生活，而不适合过去对生活的理解！

因此，我们大学的使命是使学生有能力成为全球负责任的公民！ 我们使他有能力真正地了解这个地球上的所有人都是兄弟，了解当今世界上没有边界（只有我们的头脑中有边界，而我们应该尽快摆脱它们）。

从您已经听到的内容中可以很明显地看出，UDG有发展成为国际性大学而不是本地大学的愿景。 今天，只有您是国际网络的一部分，您才能生存和发展。 对于所有机构、公司、国家来说都是如此。但是，要成为该网络的一部分 - 您不仅必须期望该网络将为您提供某些东西，而且首先必须为该网络提供自己的东西！ ... 网络意味着付出 - 因此，如果每个人都为该网络付出，它也会为您付出... 也就是说，您必须首先在自己的家里整理好东西，首先在自己的家里播下需要发展和扩展到黑山以外的种子。

如果需要给大家介绍UDG到目前为止所做的工作、改进、创新和创建就会花费很长时间。确实，UDG每天都在变化，并且快速发展……我们现有的大约3500名学生和来自每个大陆的大约350-400教师和合作伙伴的精神和能力被唤醒。要控制这个增长率就变得越来越困难了！ 我们努力将UDG发展为研究型-创新型大学，一所培养学生积极思考能力的大学……了解他们所知道的知识，运用他们的知识并采取行动！ 这意味着背离了经典的学习方法，而经典的学习方法归结为学习和记住事实！ ... 我们正在投资于思考能力，思维方式，对世界的理解……这意味着我们正在不强调专业化，因为技术时代的专业化正在消失，也就是说，正在迅速变化。 这就是为什么我们要投资于理论知识，所研究领域的基础理论知识。 但是，我们也投资于哲学，宗教，艺术，文学，诗歌和越来越多的实践技能，例如：交流，绘画，冥想，3D技能，运动以及大约二十种不同的实践技能！我们希望帮助每个学生发现他们的才华！ ...每个学生都有才华！ 因此，我们同意德国诗人歌德所说的，技术不会拯救我们……这就是为什么除了投资现代技术知识外，我们还在最广泛的意义上投资于人文科学！

大学的设备越来越多。 我们有十几个实验室，包括食品安全实验室，不仅在黑山的最新的蜂蜜和葡萄酒研究实验室！ 最近，马尔科维奇总理在我们大学开设了“创业之巢”，目的是发展我们学生的创业想法。此外，我们还有大学的创意中心，这里诞生了许多杰出的学生艺术想法。最近，在一项国际评估中，我们被批准为确定食品安全风险的卓越中心。 卓越中心意味着我们被公认是已经成熟的科学研究机构...我们所有的研究都遵守国际标准，尤其是欧盟标准！另外，我们今天的每位毕业生都会说两种外语 - 这符合我们大学的章程……今天，国际酒店和旅游管理专业的学生也在获得文凭，除了UDG文凭外，他们还将获得法国Vatel大学的文凭，而这些都要感谢Porto Novi公司，以及Ahmet Erentok先生的大力支持和帮助！UDG是欧盟委员会和欧统局授权的20所欧洲大学之一，负责组织官方统计领域的国际研究生研究，即大数据！我们大学还10年一直参加由Barbara Kolm博士成功组织的在欧洲和美国三十多个城市和大学举办的自由市场路演。此外，我们还参加由联合国组织的在西班牙举行的Camino de Santiago竞赛。多年以来，我们一直在切蒂涅组织国际暑期学校和国际人才营。 我们不仅在发展与高中的合作，以及与小学和幼儿园建立越来越多的合作机会！ 我们正在从事许多国家和欧洲项目，包括Horizon 2020项目！

所有这些数据都是成为国际大学、国际网络成员的基础。 我们与来自世界各地的大学签订了约90项合作协议。这个数字令人印象深刻，但更重要的是，到目前为止，我们还没有遇到过不想与我们合作的大学。 当知名大学主动与我们合作时，我们常常会感到惊讶，不过现在已经越来越少会有这种感觉…… 通过所有这些合作，最重要的是我们的学生（其中大多数人）有机会至少一次出国学习。 我们的目标是让尽可能多的学生在国外留学或交流的时间变得越来越长。 与美国的合作对我们尤为重要，数百名学生每年夏天在美国实习和工作。我们特别高兴的是，德国为学生的专业实践开放了渠道 - 因为我们的许多学生都在学习德语...

通过Erasmus项目（我们迄今为止已经有了15个），目前我们有10个，大约80个学生和教授在欧洲的不同大学工作和学习。与俄罗斯的合作也开始了！我们与中国大学建立了特别重要的合作关系，同时，几天前我们与泰国和新加坡的大学也建立了合作关系…… 我们与17所中国大学以及大约10家中国公司进行了合作，在这些公司我们的学生有一两个月的实习机会。我们大约有70名学生在中国有过留学机会，我们的十几名教授在中国举行了讲座，还有50名中国学生和十几名中国教授访问过黑山。如您所知，我们几年前开设了“欧洲学专业”，而从今年起，我们还开设了“中国学专业”。我们致力于根据未来的信息运行UDG！愿景不是对未来的展望。愿景是来自未来对今天的我们的一种展望！来自2030年、2040年的对今天UDG的展望！因此，我们摆脱了那些不仅在黑山仍然存在的意识形态！我们在信息技术、区块链技术、计算机科学、技术园区、能源和经济以及学生在初创创意领域的合作方面正在不断发展……请不要忘记中国目前是全球数字化程度最高的国家之一！

三天前，由八人组成的UDG教授代表团在访问中国时，达成了一项重要协议，使我们在UDG建立孔子课堂。 如您所知，黑山大学也有孔子学院。 我只会跟大家分享，ANSO的董事会 – 即国际科学组织联盟（该组织致力于促进世界科学和创新的发展）接受了UDG的候选资格[[1]](#footnote-2)，支持我们成为ANSO的成员，并将此建议转交给了ANSO 大会进行批准！

该机构成立于去年，有大约40名成员，大部分是来自世界各地的国家科学院。例如，本组织的成员是斯洛文尼亚、匈牙利、波兰、保加利亚、比利时、俄罗斯以及世界各地的其他国家科学院。UDG在该组织的北京总部有讲座时，我们一直在问自己，十年以来我们从下戈里察的草地上走了很长一段路与如此著名的世界科学机构今天有合作，这是否可能！ ……好像看起来最不可能的事情，其实最容易会变成可能的！

尊敬的同事们，

UDG面临许多挑战！ 挑战太多了，我们常常会烦恼是否可以接受所有这些挑战……我相信我们肯定做得到！ 因为UDG，或者因为我自己和我在国际机构中的声誉，我不会接受我们做不到的任何事情！ 我们的教学团队很年轻，他们都是在欧美大学获得博士学位或硕士学位，或者已经完成了一年或几个月的在国外的学习课程。的确，我们团队没有一个未在国外工作或者学习的教职员工！我们的学生也越来越觉醒，越来越意识到给他们所提供的机会。说实话，UDG仍然有很多学生还没有利用的机会！幸运的是，这种情况正在改变。我们希望UDG能随着不断的创新而发展！不仅仅是技术上的创新，还有教学上的创新，组织休闲活动的创新，生活各个领域的创新。创新为个人和机构的发展注入了新鲜血液…… 创新由个人承担！ UDG有近4000名成员 – 包括大学毕业生和不同公司的员工。如果这些能干的4,000多人不能应对现有的挑战，那么我们就最好放弃一切！ 正如莎士比亚所说，生存还是毁灭！我们不要忘记，UDG本身就是一项伟大的创新，它是不仅在黑山实现的最成功的创业理念之一！

UDG并不是为了成为一所倡导地方主义和封闭的大学而成立的！它基于全球信息社会的愿景！

亲爱的各位嘉宾，

做任何一件事都是需要资金！ 这就是金钱的文明！ UDG只在市场上赚钱！ 虽然有国内和国际竞争，但是我们还是会赚钱。 这并不容易 – 可是我们一直在努力…… 我们的学费平均为1600欧元…… 如您所知，国家不资助私立大学和学院。 那更好！ 这就使我们战斗，在全球阳光下寻找一席之地... 同时，UDG约有350名学生因各种原因不支付学费：高中学霸、成功的运动员、同一个家庭的第二个和第三个孩子等等。这笔钱约合500,000欧元是由UDG支付的，而不是由其他单位。 我们将其称为UDG的社会责任！ 从明年开始，我们还将推出一项特殊的人才计划 - 我们打算投资于人才。 我们将对人才和创新者的投资视为对UDG发展愿景的投资！

尊敬的各位家长，

恭喜您的孩子毕业。我们在UDG已经尽力不辜负您的期望。 我知道您已经注意到了孩子的巨大变化，已经注意到了不同且更成熟的思想，至少在大多数孩子中，您已经注意到了他们渴望独立和对自己负责的愿望……我希望您也会对您的孩子在生活中所取得的成就感到满意，就像我们对我们的学生所取得的成就一样。您作为父母的成功和我们作为孩子毕业的大学的成功，都取决于他们在生活中所取得的成就！

亲爱的学生们，

每个结束都是一个新的开始！祝你们在新的开始一切顺利！

祝你们好运和成功！

我希望你们永远会记住UDG！ 我也希望，无论你们身在何处，无论何时何地，都会帮助其他人，尤其是UDG的学生。 这将是我们对你们的投资最大的感谢。

祝大家万事如意！

1. 提供了约450页的材料 + UDG于10月底在ANSO中进行了直接介绍，以及UDG校长与ANSO主席和秘书长进行了直接对话 [↑](#footnote-ref-2)